



Jaarrekening

2019



INHOUDSOPGAVE JAARREKENING 2019

1. Voorwoord

2. Beleidsevaluatie

2.1. INLEIDING BIJ DE BELEIDSEVALUATIE

2.2. BELEIDSEVALUATIE

3. Financiële nota

3.1. INLEIDING BIJ DE FINANCIËLE NOTA

3.2. DOELSTELLINGENREKENING (SCHEMA J1)

3.3. STAAT VAN HET FINANCIËEL EVENWICHT (SCHEMA J2)

3.4. REALISATIE VAN DE KREDIETEN (SCHEMA J3)

3.5. BALANS (SCHEMA J4)

3.6. STAAT VAN OPBRENGSTEN EN KOSTEN (SCHEMA J5)

3.7. PROEF- EN SALDIBALANS

4. Toelichting

4.1. ONTVANGSTEN EN UITGAVEN NAAR FUNCTIONELE AARD (SCHEMA T1)

4.2. ONTVANGSTEN EN UITGAVEN NAAR ECONOMISCHE AARD (SCHEMA T2)

4.3. INVESTERINGSPROJECTEN (SCHEMA T3)

4.4. OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE SCHULDEN (SCHEMA T4)

4.5. OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE RISICO'S

4.6. PLAATS WAAR DOCUMENTATIE TER BESCHIKING IS OP DE WEBSITE

4.7. TOELICHTING BIJ DE BALANS (SCHEMA T5)

4.8. WAARDERINGSREGELS

4.9. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

4.10. VERKLARING VERSCHILLEN TUSSEN GEREALISEERDE EN GERAAMDE ONTVANGSTEN EN UITGAVEN

4.11. TOELICHTING BIJ ELEMENTEN MET BUITENGEWONE INVLOED OP HET BUDGETTAIR RESULTAAT

4.12. OVERZICHT VAN DE OVERGEDRAGEN KREDIETEN

5. Documentatie

5.1. OVERZICHT VAN DE BELEIDSDOELSTELLINGEN MET BIJHORENDE ACTIEPLANNEN EN ACTIES

5.2. OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

5.3. OVERZICHT VAN DE BELEIDSVELDEN PER BELEIDSDOMEIN

5.4. OVERZICHT VAN DE VERBONDEN ENTITEITEN

5.5. OVERZICHT VAN DE PERSONEELSINZET

5.6. OPBRENGST PER GEHEVEN BELASTING

5.7. JAARBUDGETREKENINGEN IN DETAIL EN VERGELIJKING MET MEERJARENPLAN



VOORWOORD JAARREKENING 2019

Op 14 november 2017 namen de gemeenteraden van Zingem en Kruishoutem de historische beslissing tot **vrijwillige samenvoeging van de beide gemeenten**. Het meerjarenplan van de samengevoegde gemeenten liep, zoals decretaal voorzien, tot en met 2019. De lopende plannen van de samengevoegde gemeenten werden opgenomen in een overgangsbudget, het eenjarig meerjarenplan 2019. Deze **jaarrekening 2019** voor Kruisem vormt het **sluitstuk van de overgangsperiode**.

Het Vlaams parlement keurde op 21 december 2017 het **decreet lokaal bestuur (DLB)** goed. Dit decreet werd bekrachtigd en afgekondigd op 22 december 2017 en bevat de organieke regels voor de gemeenten, de OCMW's en de intergemeentelijke samenwerking. Het DLB streeft naar een maximale **integratie van het OCMW in de gemeente**, waarbij er wel 2 aparte rechtspersonen blijven bestaan. De voorliggende jaarrekening 2019 is bijgevolg een geconsolideerde jaarrekening voor gemeente en OCMW samen.

Een derde fundamenteel element waarop deze jaarrekening gebaseerd is bestaat uit de vernieuwde regels omtrent **de beleids- en beheerscyclus (BBC 2020)**. Alle besturen passen deze regels toe vanaf 2020, maar voor de fusiegemeenten was het aangewezen om de BBC 2020 reeds in 2019 te gebruiken. De BBC architectuur bestaande uit een indeling in beleidsvelden, het algemeen rekeningstelsel en de doelstellingenboom in de voorliggende jaarrekening is opgemaakt conform BBC 2020.

Het is duidelijk dat ten gevolge van de bovenstaande elementen de jaarrekening 2019 dient te worden beschouwd als een **overgangsdokument**. Het beleid, incl. financiële gevolgen, van de samengevoegde gemeenten wordt met deze jaarrekening 2019 afgesloten.



Beleidsvaluatie

Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem



| Inleiding beleidsevaluatie |

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem



INLEIDING BIJ DE BELEIDSEVALUATIE IN DE JAARREKENING 2019

1. Doelstellingenboom 2019

In 2019 werden enkel acties voorzien voor de investeringen en deze werden gegroepeerd onder één doelstelling. Op die manier was er duidelijk overzicht op de lopende investeringen.

De investeringsacties zijn ingedeeld in 5 actieplannen:

- Investeringsacties in gebouwen en publieke plaatsen
- Investeringsacties in materieel en machines
- Investeringsacties in wegenis
- Investeringsacties subsidies en participaties
- Overige investeringen

Er werden geen acties omtrent **exploitatie** opgenomen in 2019.

2. Beleidsevaluatie 2019

In de beleidsevaluatie worden de **prioritaire acties** weergegeven. Voor 2019 zijn een aantal lopende investeringen prioritair en daarnaast werd ingezet op digitalisering.

De prioritaire acties zijn beperkt tot zes dossiers:

- Het gemeentecomplex te Huise
- De verkoop van de dekenij te Kruishoutem
- De digitalisering van Kruisem
- De wegeniswerken aan de Markt en omgeving te Kruishoutem
- De wegeniswerken in Ouwegem
- De werken in het wooninbreidingsgebied 'centrum Kruishoutem'

Deze dossiers vindt u in de beleidsevaluatie met een toelichting, korte evaluatie met de stand van zaken eind 2019 en de financiële gevolgen van deze dossiers.

Het volledige overzicht van alle acties (= alle investeringen) vindt u in de documentatie bij deze jaarrekening.



Beleidsvaluatie

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem



Doelstellingenrealisatie met rekeningcijfers 2019

Periode: 2019

Gemeente en OCMW Kruisem (0697.608.954)

Markt 1 - 9770 Kruisem

algemeen directeur: Kris Nachtergaele

financieel directeur: Wim Van Tieghem

Prioritair Beleid

Beleidsdoelstelling: BD-1: Kruisem investeert

Actieplan: AP-1: investeringen in gebouwen en publieke plaatsen

Actie: ACT-3: gemeentecomplex Huise

Op 17 november 2011 besliste de gemeenteraad van Zingem om een ontwerper aan te stellen voor het renoveren en uitbreiden van het gemeentecomplex te Huise, waarna het college op 23 mei 2012 Bureau BVBA Dirk Martens aanstelde als ontwerper. In een eerste fase werd overleg gepleegd met de Kerkfabriek Sint Petrus en Urbanus van Huise inzake de eventuele herbestemming van de kerk van Huise voor het onderbrengen van de bibliotheek en infrastructuur ten behoeve van de verenigingen, doch deze piste werd niet verder weerhouden. Na intensief overleg besliste de gemeenteraad, na een grondige analyse van alle mogelijkheden, op 17 november 2016 om het bestaand gebouw te herbouwen. De (ver)nieuwbouw zou op het gelijkvloers plaats bieden voor de plaatselijk openbare bibliotheek en de KSA. De bovenverdieping zou ingericht worden als ruimte voor de verenigingen.

Op 18 oktober 2017 gunde het college de opdracht voor de ruwbouw aan de NV Bouw & Renovatie. De uitvoeringswerken zijn in februari 2019 gestart. De bouwwerken werden aangevat omstreeks de zomer 2018. Door de fusie met Kruishoutem wordt een andere bestemming gegeven aan het gelijkvloers. Aangezien deelgemeente Kruishoutem beschikt over een nieuwe, goed uitgeruste bibliotheek, wordt er thans voor geopteerd om op het gelijkvloers de administratieve diensten van de afdeling Mens en Welzijn onder te brengen.

Evaluatie:

stand van zaken 31/12/2019:

De ruwbouw is afgewerkt. De installatie van de technieken, de verdere inrichting en afwerking is voorzien in het eerste semester 2020. De buitenaanleg is gepland rond de zomer 2020, zodat het gebouw in gebruik kan worden genomen na het zomerverlof 2020.

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
Investerings	Uitgaven	1.660.395,47	2.175.000,00	2.175.000,00
gemeentecomplex Huise	Uitgaven	1.660.395,47	2.175.000,00	2.175.000,00

Actie: ACT-19: woning Pastorijstraat, verkoop voormalige dekenij

In het kader van de optimalisering van het gemeentelijk patrimonium besliste het gemeentebestuur van Kruishoutem geruime tijd geleden principieel tot verkoop van de dekenij gelegen in de Pastorijstraat 15. Hiertoe werd inmiddels overgegaan tot de herhuisvesting van de pastoor, de kerkfabrieken en parochieploegen.

Daarnaast diende juridisch ook het statuut van 'presbyterium' te worden geschrapt van dit gebouw. Na het gunstig advies van het bisdom op 21 juni 2018 besliste de gemeenteraad op 17 september 2018 de desaffectatie aan te vragen aan de Vlaamse regering. De gemeenteraad van Kruishoutem nam in zitting van 10 december 2018 akte van het ministerieel besluit van 12 oktober 2018 tot desaffectatie van het presbyterium dekenij Kruishoutem.

Nu bovenstaande inhoudelijke en administratieve formaliteiten vervuld zijn, kan de gemeente overgaan tot verkoop van deze site. De raming van de verkoopprijs is gebaseerd op een schattingsverslag uit 2016.

Evaluatie:

Stand van zaken 31/12/2019:

Gelet op de aan de gang zijnde riolerings- en wegeniswerken in de Pastorijstraat, waardoor de bereikbaarheid tijdelijk moeilijker is, wordt de openbare verkoop van de voormalige dekenij uitgesteld tot na de werken.

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
Investerings	Ontvangsten	0,00	520.000,00	520.000,00
woning Pastorijstraat, verkoop voormalige dekenij	Ontvangsten	0,00	520.000,00	520.000,00

Actieplan: AP-2: investeringen in materieel en machines

Actie: ACT-24: Digitalisering Kruisem via aankopen en vervangen informaticamateriaal - hardware

Kruisem wil zijn dienstverlening optimaliseren en daarom intensief inzetten op een versnelde digitalisering, zodat de klanten ongeacht 'waar en wanneer' gebruik kunnen maken van de gemeentelijke dienstverlening.

Dit zowel naar zijn burgers toe door het vernieuwen en optimaliseren van de website (met o.a. een module voor afspraken), het gebruik van sociale media, het uitbreiden van de digitale dienstverlening (vergunningen, burgerzaken, gemeentelijke uitleendienst, attesten, ...), en RFID in de bibliotheek van Zingem.

Daarnaast wil de gemeente ook zijn interne processen verder professionaliseren door digitalisering: dit o.m. door de implementatie van eNotulen (voor de verslaggeving van de gemeentelijke organen) en ePost (digitale registratie van inkomende en uitgaande briefwisseling), een programma voor evenementenbeheer, leegstandsbeheer, telefonie, snelle netwerkverbinding (via glasvezel) en serveroptimalisatie.

Evaluatie:

Stand van zaken op 31/12/2019:

1. Er werd in eerste instantie gefocust op het verbeteren van de interne werking en de IT- infrastructuur:

*De computersystemen van Kruishoutem en Zingem werden geïntegreerd, o.m.: active directory, X schijf (interne mappenstructuur), MS office (oa Outlook), website, software (Cipal Schaubroeck).

* Tevens werd de voorbereiding opgestart voor de vervanging van de servers (studie cloud) en de voorbereiding voor de vervanging telefonie (Cloud Telenet Business - uitgevoerd feb 2020), upgrade hardware medewerkers, upgrade netwerk infrastructuur

* Er wordt bijkomend ingezet op problem solving :installatie van een ICT helpdesk voor alle problemen inzake hard- en software.

2. Ook de implementatie van eBestuur kreeg verder vorm: opleiding & voorbereiding van ePost & eNotulen, waarvan de opstart wordt voorzien na de zomer 2020.

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
Investerings	Uitgaven	557,78	112.000,00	112.000,00
Digitalisering Kruisem via aankopen en vervangen informaticamateriaal - hardware	Uitgaven	557,78	112.000,00	112.000,00

Actieplan: AP-3: investeringen in wegenis

Actie: ACT-54: Markt Kruishoutem en omgeving

De 2e fase van de heraanleg van het centrum van Kruishoutem omvat wegeniswerken aan de W. Churchillstraat, Kerkstraat, Pastorijstraat, Markt, Hoogstraat, Waregemsesteenweg (tot kruispunt met Nieuw Plein) en het voorzien van een rotonde ter hoogte van het kruispunt Anzegemsesteenweg/Oudenaardsesteenweg. Fase 2 vormt het sluitstuk van de herinrichting van het centrum waar eerder reeds het Nieuw Plein en omgeving werden aangepakt. Hiermee wil het gemeentebestuur enerzijds de leefbaarheid, in de dorpskern van Kruishoutem verhogen, de verkeersproblematiek aanpakken en investeren in de aanleg van een collector en gescheiden riolering.

Aquafin heeft op 14 december 2018 een open aanbesteding georganiseerd en zal in het voorjaar van 2019 overgaan tot de gunning van de werken. De start van de werken is voorzien na de paasvakantie 2019.

Evaluatie:

De opdracht werd op 14 december 2018 door Aquafin openbaar aanbesteed en gegund aan de THV De Witte - Van Hulle.

Op 2 en 3 juli 2019 organiseerde het gemeentebestuur infovergaderingen voor respectievelijk de bewoners en de lokale handelaars.

Op 18 november 2019 gingen de werken definitief van start met in een eerste fase het uitvoeren van riolerings- en wegeniswerken in de Pastorijstraat.

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
Investerings	Uitgaven	57.866,61	687.000,00	687.000,00
Markt Kruishoutem en omgeving	Uitgaven	57.866,61	687.000,00	687.000,00

Actie: ACT-63: Ouwegemsesteenweg: doortocht Ouwegem (incl. deel Kruishoutem)

Samen met Aquafin en Farys voert het gemeentebestuur rioleringswerken uit in Ouwegem. Er wordt overgegaan tot de gefaseerde aanleg van een gescheiden rioleringsstelsel in de Ouwegemsesteenweg en aanpalende straten, zodat het afvalwater van de waterlopen wordt afgekoppeld en naar de RWZI wordt afgevoerd. Aangezien de N435 (Ouwegemsesteenweg) een gewestweg is, gaat AWV mee in het verhaal.

Doel van de werken:

- Verhogen van de zuiveringsgraad door de Ouwegemsesteenweg en aanpalende straten gescheiden aan te sluiten op RWZI Ouwegem – 1.532 IE's (inwoners equivalenten) aan te sluiten
- Verhogen van de leefbaarheid en verfraaien van dorpskern Ouwegem
- Voorzien van veilige infrastructuur voor de zwakke weggebruiker langs de N435

De actuele uitvoering van het project is een werk van jaren: De startnota werd op 23 augustus 2010 door de Provinciale Audit Commissie conform verklaard. De daaropvolgende projectnota werd dan op 22 november 2011 door de Regionale Mobiliteitscommissie conform verklaard. Aquafin heeft vervolgens op 15 december 2017 de werken aanbesteed en ondertussen zijn de werken in de Ouwegemsesteenweg in uitvoering.

Teneinde het rendement van de collector en het zuiveringsstation te verhogen engageerde de gemeente zich om heel wat aanpalende straten ook te saneren.

Evaluatie:

De herinrichtingswerken aan de Ouwegemsesteenweg waren reeds gestart in 2018. Aannemer Vuylsteke voerde deze werken gefaseerd uit. In een laatste fase werd op 22 september 2019 de toplaag KWS aangebracht. Daarmee komt een einde aan de herinrichtingswerken. Zodra de beplanting in het voorjaar van 2020 is aangeplant kan de opdracht worden opgeleverd.

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
Investerings	Uitgaven	538.083,27	600.000,00	600.000,00
	Ontvangsten	0,00	60.000,00	60.000,00
Ouwegemsesteenweg: doortocht Ouwegem (incl. deel Kruishoutem)	Uitgaven	538.083,27	600.000,00	600.000,00
	Ontvangsten	0,00	60.000,00	60.000,00

Actie: ACT-73: wooninbreidingsgebied centrum Kruishoutem: aanleg van de nodige infrastructuur voor de ontwikkeling

Op 25 maart 2014 heeft de gemeente Kruishoutem een overeenkomst met de sociale huisvestingsmaatschappij Vlaamse Ardennen voor de realisatie van sociaal woonaanbod ondertekend. Op die manier verbinden de gemeente en sociale huisvestingsmaatschappij Vlaamse Ardennen zich ertoe inspanningen te leveren om het 'bindend sociaal objectief' binnen de daartoe voorziene termijn te bereiken. Om het sociaal woonaanbod in Vlaanderen versneld uit te breiden en geografisch te spreiden kreeg elke gemeente een 'bindend sociaal objectief' opgelegd, waarbij de gemeente binnen een vastgestelde termijn op haar grondgebied een vooropgesteld aantal bijkomende sociale huurwoningen moet realiseren.

De uitvoering daarvan omvat o.a. het wooninbreidingsgebied tussen de Brugstraat en de W. Churchillstraat. In een 1e fase werden riolering, wegenis en nutsleidingen aangelegd, nadien werd gestart met de woningbouw. Deze is ondertussen ver gevorderd en een aantal woningen en appartementen zijn reeds bewoond. In laatste fase wordt het openbaar domein afgewerkt (samenwerking VMSW-gemeentebestuur) namelijk voetpaden, openbaar groen, verbindingen voor voetgangers en fietsers, parkeerplaatsen en een openbaar plein. Deze afwerkingsfase is gestart op 4 februari 2018.

Evaluatie:

stand van zaken 31/12/2019:

Fase 2 van de afwerking van het openbaar domein werd in november 2019 gegund aan aannemer Wannijn. Deze fase omvat de aanleg van parkings, voetpaden en groen. De werken worden gepland in de eerste helft 2020, aansluitend op de bouw van de laatste woningen en appartementen.

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
Investerings	Uitgaven	203.415,29	500.000,00	500.000,00
wooninbreidingsgebied centrum Kruishoutem: aanleg van de nodige infrastructuur voor de ontwikkeling	Uitgaven	203.415,29	500.000,00	500.000,00



Financiële nota

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem



| Inleiding bij de financiële nota |

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem



INLEIDING BIJ FINANCIËLE NOTA JAARREKENING 2019

De financiële nota van de jaarrekening bestaat uit **5 onderdelen**:

- De doelstellingenrekening (schema J1)
- De staat van het financieel evenwicht (schema J2)
- De realisatie van de kredieten (schema J3)
- De Balans (schema J4)
- De staat van opbrengsten en kosten (schema J5)

1. De doelstellingenrekening (schema J1)

Dit plan bevat volgende gegevens op geconsolideerd niveau (gemeente en OCMW):

- Het totaal van de uitgaven en ontvangsten van alle verrichtingen verbonden aan prioritaire beleidsdoelstellingen;
- Het totaal van de uitgaven en ontvangsten van alle verrichtingen verbonden aan niet-prioritaire beleidsdoelstellingen;
- Het totaal van de uitgaven en ontvangsten van alle verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen;

Zoals in de beleidsevaluatie gesteld werd er in 2019 voor gekozen om te werken met één doelstelling 'Kruisem investeert' waaronder alle investeringen als actie zijn opgenomen. Alle exploitatieverrichtingen worden in dit schema J1 bijgevolg opgenomen onder de 'verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen'.

Een doelstelling wordt prioritair van zodra één van de onderliggende acties prioritair is. Aangezien we in 2019 kozen voor 6 prioritaire acties die onder de doelstelling 'Kruisem investeert' vallen, wordt deze doelstelling prioritair.

Conclusie: in schema J1 staan alle investeringsverrichtingen onder de prioritaire doelstelling 'Kruisem investeert' en staat de volledige exploitatie en financiering onder 'verrichtingen zonder beleidsdoelstelling'.

2. De staat van het financieel evenwicht (schema J2)

Dit plan bevat volgende gegevens op geconsolideerd niveau (gemeente en OCMW):

- Het beschikbaar budgettair resultaat
- De autofinancieringsmarge
- De gecorrigeerde autofinancieringsmarge
- Het geconsolideerd financieel evenwicht

Onder de regels van BBC 2020 bestaat er dus geen apart financieel evenwicht meer voor het OCMW.

Het **beschikbaar budgettair resultaat** is de nieuwe term voor het resultaat op kasbasis. Dit resultaat dient jaarlijks groter dan nul te zijn. In deze jaarrekening 2019 is dit resultaat sterk positief.

De **autofinancieringsmarge** geeft, net zoals voorheen, het structureel evenwicht van de organisatie weer. Ze duidt aan of het bestuur met het saldo aan middelen uit exploitatie de aflossing van leningen kan betalen. De berekening is onder BBC 2020 vereenvoudigd. In Kruisem is de autofinancieringsmarge sterk positief aangezien de leninglast erg laag ligt.

Een nieuwe indicator van financieel evenwicht is de **gecorrigeerde autofinancieringsmarge**. Deze toetst af of de autofinancieringsmarge op een realistische en financieel gezonde manier is samengesteld, waarbij de aflossingen vergeleken worden met een vast percentage van 8% van het totaal aan openstaande leninglast. Hierdoor heeft de Raad zicht op het feit of er een voldoende groot gedeelte van de openstaande schuld werd afgelost in 2019 en er dus niet te veel schuldenlast wordt doorgeschoven naar de toekomst (bv. via leningen die in één keer afgelost worden op het einde van de looptijd).

3. De realisatie van de kredieten (schema J3)

De realisatie van de kredieten bevat de kredieten (initieel en eind-) en de realisatie ervan in 2019 **per budgettaire entiteit**. Dit betekent dat in het schema J3 wel nog een onderscheid wordt gemaakt tussen de gemeente en het OCMW. De beide besturen blijven immers aparte juridische entiteiten die elk hun verbintenissen kunnen aangaan met de beschikbare kredieten.

4. De balans (schema J4) en de staat van opbrengsten en kosten (schema J5)

Ter verduidelijking van de onderdelen van balans en staat van opbrengsten en kosten is in deze jaarrekening ook de proef- en saldibalans opgenomen.



Doelstellingenrekening Schema J1

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Kruisem investeert		
Exploitatie		
Investeringen		
Uitgaven	5.356.735,77	10.381.109,00
Ontvangsten	795.874,26	1.377.600,00
Saldo	-4.560.861,51	-9.003.509,00
Financiering		
Uitgaven	600.000,00	600.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	-600.000,00	-600.000,00
Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen		
Exploitatie		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	-40,00	0,00
Saldo	-40,00	0,00
Investeringen		
Financiering		
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen		
Exploitatie		
Uitgaven	19.445.206,02	21.171.080,00
Ontvangsten	23.641.134,16	23.295.121,00
Saldo	4.195.928,14	2.124.041,00
Investeringen		
Uitgaven	762.704,97	0,00
Ontvangsten	984.227,67	0,00
Saldo	221.522,70	0,00
Financiering		
Uitgaven	108.384,81	129.106,00
Ontvangsten	20.772,00	0,00
Saldo	-87.612,81	-129.106,00
Totalen		
Exploitatie		
Uitgaven	19.445.206,02	21.171.080,00
Ontvangsten	23.641.094,16	23.295.121,00
Saldo	4.195.888,14	2.124.041,00
Investeringen		
Uitgaven	6.119.440,74	10.381.109,00
Ontvangsten	1.780.101,93	1.377.600,00
Saldo	-4.339.338,81	-9.003.509,00
Financiering		
Uitgaven	708.384,81	729.106,00
Ontvangsten	20.772,00	0,00
Saldo	-687.612,81	-729.106,00



Staat van het financieel evenwicht Schema J2

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem

Budgettair resultaat	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	4.195.888,14	2.124.041,00
a. Ontvangsten	23.641.094,16	23.295.121,00
b. Uitgaven	19.445.206,02	21.171.080,00
II. Investeringsaldo	-4.339.338,81	-9.003.509,00
a. Ontvangsten	1.780.101,93	1.377.600,00
b. Uitgaven	6.119.440,74	10.381.109,00
III. Saldo exploitatie en investeringen	-143.450,67	-6.879.468,00
IV. Financieringsaldo	-687.612,81	-729.106,00
a. Ontvangsten	20.772,00	0,00
b. Uitgaven	708.384,81	729.106,00
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-831.063,48	-7.608.574,00
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	19.670.988,92	19.670.988,92
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	18.839.925,44	12.062.414,92
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	18.839.925,44	12.062.414,92

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	4.195.888,14	2.124.041,00
II. Netto periodieke aflossingen	108.384,81	129.106,00
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	108.384,81	129.106,00
III. Autofinancieringsmarge	4.087.503,33	1.994.935,00

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge	4.087.503,33	1.994.935,00
II. Correctie op de periodieke aflossingen	45.584,55	65.505,74
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	108.384,81	129.106,00
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	62.800,26	63.600,26
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	4.133.087,88	2.060.440,74

Geconsolideerd financieel evenwicht	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Beschikbaar budgettair resultaat		
- Gemeente en OCMW	18.839.925,44	12.062.414,92
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	18.839.925,44	12.062.414,92
II. Autofinancieringsmarge		
- Gemeente en OCMW	4.087.503,33	1.994.935,00
Totale Autofinancieringsmarge	4.087.503,33	1.994.935,00
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		
- Gemeente en OCMW	4.133.087,88	2.060.440,74
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	4.133.087,88	2.060.440,74



Realisatie van de kredieten Schema J3

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem



J3: Realisatie van de kredieten

2019

Journalnummers: , 77129, 1104

Gemeente en OCMW (0697.608.954)

Markt 1, 9770 Kruisem

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele

Financieel directeur: Wim Van Tieghem

	Jaarrekening		Eind kredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
- Gemeente						
Exploitatie	16.636.698,77	21.165.861,39	17.684.099,00	20.673.601,00	17.684.572,00	20.677.101,00
Investerings	6.079.017,51	1.512.373,01	10.131.959,00	1.377.600,00	10.131.959,00	1.377.600,00
Financiering	698.269,21	20.772,00	719.106,00	0,00	692.032,00	0,00
Leningen en leasings	98.269,21	0,00	119.106,00	0,00	92.032,00	0,00
Toegestane leningen en betalingsuitstel	600.000,00	20.772,00	600.000,00	0,00	600.000,00	0,00
- OCMW						
Exploitatie	2.808.507,25	2.475.232,77	3.486.981,00	2.621.520,00	3.483.481,00	2.618.020,00
Investerings	40.423,23	267.728,92	249.150,00	0,00	249.150,00	0,00
Financiering	10.115,60	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
Leningen en leasings	10.115,60	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00



Balans Schema J4

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem

	2019	2018
ACTIVA	119.359.290,66	0,00
I. Vlottende activa	23.028.518,38	0,00
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	20.674.434,16	
B. Vorderingen op korte termijn	2.316.009,22	0,00
1. Vorderingen uit ruiltransacties	1.159.942,37	
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1.156.066,85	
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vallen	38.075,00	
II. Vaste activa	96.330.772,28	0,00
A. Vorderingen op lange termijn	942.676,00	0,00
1. Vorderingen uit ruiltransacties	942.676,00	
B. Financiële vaste activa	19.846.929,80	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	19.709.327,42	
4. Andere financiële vaste activa	137.602,38	
C. Materiële vaste activa	75.295.458,80	0,00
1. Gemeenschapsgoederen	74.316.023,56	0,00
a. Terreinen en gebouwen	48.987.127,78	
b. Wegen en andere infrastructuur	23.357.410,46	
c. Installaties, machines en uitrusting	341.594,95	
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	1.246.239,44	
e. Leasing en soortgelijke rechten	311.044,78	
f. Erfgoed	72.606,15	
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	114.704,67	0,00
a. Terreinen en gebouwen	108.859,35	
b. Installaties, machines en uitrusting	5.845,32	
3. Andere materiële vaste activa	864.730,57	0,00
a. Terreinen en gebouwen	864.730,57	
D. Immateriële vaste activa	245.707,68	

	2019	2018
PASSIVA	119.359.290,66	0,00
I. Schulden	5.334.035,58	0,00
A. Schulden op korte termijn	4.776.731,74	0,00
1. Schulden uit ruiltransacties	3.413.041,69	0,00
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	506.899,23	
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	2.906.142,46	
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	1.244.375,48	
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	119.314,57	
B. Schulden op lange termijn	557.303,84	0,00
1. Schulden uit ruiltransacties	557.303,84	0,00
b. Financiële schulden	557.303,84	
II. Nettoactief	114.025.255,08	0,00
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	21.741.376,45	
B. Gecumuleerd overschot of tekort	10.339.019,59	
C. Herwaarderingsreserves	4.828.931,25	
D. Overig nettoactief	77.115.927,79	



Staat van opbrengsten en kosten Schema J5

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem

	2019	2018
I. Kosten	21.488.572,80	0,00
A. Operationele kosten	21.480.353,93	0,00
1. Goederen en diensten	6.082.827,01	
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	10.431.311,96	
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	805.202,56	
4. Individuele hulpverlening door O.C.M.W.	541.192,10	
5. Toegestane werkingsubsidies	2.334.908,94	
6. Toegestane investeringsubsidies	1.238.164,22	
8. Andere operationele kosten	46.747,14	
B. Financiële kosten	8.218,87	
II. Opbrengsten	25.922.238,82	0,00
A. Operationele opbrengsten	24.639.144,27	0,00
1. Opbrengsten uit de werking	2.153.084,80	
2. Fiscale opbrengsten en boetes	11.009.924,27	
3. Werkingssubsidies	9.036.841,22	0,00
a. Algemene werkingssubsidies	4.615.633,63	
b. Specifieke werkingssubsidies	4.421.207,59	
4. Recuperatie individuele hulpverlening	259.501,12	
5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	1.672.584,46	
6. Andere operationele opbrengsten	507.208,40	
B. Financiële opbrengsten	1.283.094,55	
III. Overschot of tekort van het boekjaar	4.433.666,02	0,00
A. Operationeel overschot of tekort	3.158.790,34	0,00
B. Financieel overschot of tekort	1.274.875,68	0,00
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	4.433.666,02	0,00
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	4.433.666,02	



Proef- en saldibalans

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem



Proef- en saldibalans

Gemeente Kruisem

Markt 1 - 9770 Kruisem

Ondernemingsnr.: BTW BE 0697.608.954

Jaar	: 2019
Periode	: Openingsperiode - Afsluitingsperiode
Invoerdatum	: alle
Rekeningnummer	:
Totaliseer	: niets
Mutatie	: standaard
Met eindejaarsboekingen	: nee
Kostenplaatsen	: alle
Budgettaire entiteit	: GEMEENTE, OCMW

ALGEMENE REKENING		Totaal D	Totaal C	Debetsaldo	Creditsaldo
0120000	Debiteuren wegens persoonlijke zekerheden	€ 667.306,50	€ 0,00	€ 667.306,50	€ 0,00
0130700	Cred. wegens borgstel. vr fin. schuld aangegaan dr Intergem samenwerkingsverband	€ 0,00	€ 667.306,50	€ 0,00	€ 667.306,50
0320000	Ontvangen zekerheden	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 0,00
0330000	Zekerheidstellers	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 0,00
0520000	Debiteuren wegens verplichtingen tot verkoop	€ 1.031.977,23	€ 0,00	€ 1.031.977,23	€ 0,00
0530000	Verplichtingen tot verkoop	€ 0,00	€ 1.031.977,23	€ 0,00	€ 1.031.977,23
0920000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	€ 19.670.988,92	€ 0,00	€ 19.670.988,92	€ 0,00
0930000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	€ 0,00	€ 19.670.988,92	€ 0,00	€ 19.670.988,92
1090000	Saldo beginbalans	€ 0,00	€ 77.115.927,79	€ 0,00	€ 77.115.927,79
1220000	Herwaarderingsreserves op financiële vaste activa	€ 151.299,91	€ 4.980.231,16	€ 0,00	€ 4.828.931,25
1400000	Overgedragen overschot	€ 0,00	€ 11.201.725,81	€ 0,00	€ 11.201.725,81
1410000	Overgedragen tekort	€ 862.706,22	€ 0,00	€ 862.706,22	€ 0,00
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn	€ 0,00	€ 20.980.212,85	€ 0,00	€ 20.980.212,85
1500009	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met v - in resultaat opgenomen	€ 7.152.013,21	€ 0,00	€ 7.152.013,21	€ 0,00
1520000	Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van leningen	€ 0,00	€ 795.812,60	€ 0,00	€ 795.812,60
1520009	Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van - in resultaat opgenomen	€ 763.009,52	€ 0,00	€ 763.009,52	€ 0,00
1580000	Bijdragen, schenkingen en legaten z. last en z. spec. doel of bestemming	€ 0,00	€ 7.832.000,00	€ 0,00	€ 7.832.000,00
1590000	Overige investeringsubscheningen	€ 0,00	€ 49.894,02	€ 0,00	€ 49.894,02
1590009	Overige investeringsubscheningen - in resultaat opgenomen	€ 1.520,29	€ 0,00	€ 1.520,29	€ 0,00
1600000	Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen	€ 1.516.781,50	€ 1.516.781,50	€ 0,00	€ 0,00
1733000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	€ 141.673,14	€ 602.135,83	€ 0,00	€ 460.462,69
1740000	Leningen van de federale of de regionale overheid	€ 33,38	€ 225,44	€ 0,00	€ 192,06
1740008	Leningen van intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	€ 27.608,05	€ 124.257,14	€ 0,00	€ 96.649,09
2140000	Plannen en studies	€ 764.984,56	€ 0,00	€ 764.984,56	€ 0,00
2140007	Plannen en studies - Activa in aanbouw	€ 237.479,68	€ 0,00	€ 237.479,68	€ 0,00
2140009	Plannen en studies - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 756.756,56	€ 0,00	€ 756.756,56
2200000	Terreinen - gemeenschapsgoederen	€ 24.230.665,79	€ 770.236,00	€ 23.460.429,79	€ 0,00

ALGEMENE REKENING		Totaal D	Totaal C	Debetsaldo	Creditsaldo
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	€ 28.858.051,65	€ 0,00	€ 28.858.051,65	€ 0,00
2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw	€ 8.150.390,13	€ 188.621,87	€ 7.961.768,26	€ 0,00
2210009	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 13.470.238,23	€ 0,00	€ 13.470.238,23
2220000	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	€ 3.026.360,28	€ 0,00	€ 3.026.360,28	€ 0,00
2220007	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw	€ 33.270,64	€ 16.635,32	€ 16.635,32	€ 0,00
2220009	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 1.321.384,12	€ 0,00	€ 1.321.384,12
2230000	Overige zakelijke rechten op onroerende goederen - gemeenschapsgoederen	€ 683.257,27	€ 0,00	€ 683.257,27	€ 0,00
2230009	Overige zakelijke rechten op onroerende goederen - gem - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 227.752,44	€ 0,00	€ 227.752,44
2240000	Wegen	€ 55.423.651,99	€ 0,00	€ 55.423.651,99	€ 0,00
2240007	Wegen - Activa in aanbouw	€ 6.273.605,57	€ 56.197,96	€ 6.217.407,61	€ 0,00
2240009	Wegen - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 40.532.480,83	€ 0,00	€ 40.532.480,83
2250000	Andere infrastructuur betreffende de wegen	€ 595.811,76	€ 79.983,97	€ 515.827,79	€ 0,00
2250009	Andere infrastructuur betreffende de wegen - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 289.785,39	€ 0,00	€ 289.785,39
2270000	Rioleringen en afvalwaterzuivering	€ 716.331,00	€ 716.331,00	€ 0,00	€ 0,00
2280000	Riolering	€ 3.749.770,71	€ 0,00	€ 3.749.770,71	€ 0,00
2280009	Riolering - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 2.855.988,31	€ 0,00	€ 2.855.988,31
2289000	Overige onroerende infrastructuur	€ 2.689.533,12	€ 0,00	€ 2.689.533,12	€ 0,00
2289007	Overige onroerende infrastructuur - Activa in aanbouw	€ 306.897,06	€ 0,00	€ 306.897,06	€ 0,00
2289009	Overige onroerende infrastructuur - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 1.867.423,29	€ 0,00	€ 1.867.423,29
2290000	Terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	€ 11.655,19	€ 0,00	€ 11.655,19	€ 0,00
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	€ 202.604,40	€ 0,00	€ 202.604,40	€ 0,00
2291009	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 105.400,24	€ 0,00	€ 105.400,24
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 2.226.200,22	€ 0,00	€ 2.226.200,22	€ 0,00
2300009	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoe - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 1.884.605,27	€ 0,00	€ 1.884.605,27
2350000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	€ 23.728,52	€ 0,00	€ 23.728,52	€ 0,00
2350009	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 17.883,20	€ 0,00	€ 17.883,20
2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	€ 999.118,50	€ 0,00	€ 999.118,50	€ 0,00
2400009	Meubilair - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 289.779,52	€ 0,00	€ 289.779,52
2410000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	€ 746.678,42	€ 0,00	€ 746.678,42	€ 0,00
2410009	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 561.392,74	€ 0,00	€ 561.392,74
2420000	Kantoomaterieel - gemeenschapsgoederen	€ 26.221,29	€ 0,00	€ 26.221,29	€ 0,00
2420009	Kantoomaterieel - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 14.605,30	€ 0,00	€ 14.605,30
2430000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	€ 1.934.563,86	€ 0,00	€ 1.934.563,86	€ 0,00
2430009	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 1.616.397,18	€ 0,00	€ 1.616.397,18
2440000	Ander meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - gemeenschapsgoederen	€ 34.826,06	€ 0,00	€ 34.826,06	€ 0,00
2440009	Ander meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 12.993,95	€ 0,00	€ 12.993,95
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA	€ 96,00	€ 0,00	€ 96,00	€ 0,00
2450009	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 96,00	€ 0,00	€ 96,00
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA	€ 3.363,80	€ 0,00	€ 3.363,80	€ 0,00
2460009	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 3.363,80	€ 0,00	€ 3.363,80
2500000	Terreinen en gebouwen in leasing - gemeenschapsgoederen	€ 1.384.525,71	€ 0,00	€ 1.384.525,71	€ 0,00
2500009	Terreinen en gebouwen in leasing - gemeenschapsgoedere - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 1.073.480,93	€ 0,00	€ 1.073.480,93
2600000	Terreinen - overige materiële vaste activa	€ 1.132.136,63	€ 267.728,92	€ 864.407,71	€ 0,00

ALGEMENE REKENING		Totaal D	Totaal C	Debetsaldo	Creditsaldo
2600009	Terreinen - overige materiële vaste activa - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 331,09	€ 0,00	€ 331,09
2610000	Gebouwen - overige materiële vaste activa	€ 23.674,30	€ 0,00	€ 23.674,30	€ 0,00
2610009	Gebouwen - overige materiële vaste activa - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 23.020,35	€ 0,00	€ 23.020,35
2750000	Roerend erfgoed	€ 72.606,15	€ 0,00	€ 72.606,15	€ 0,00
2810000	Belang. in intergem. samenwerk. en soortg. ent. - AW	€ 26.161.096,18	€ 10.909.282,07	€ 15.251.814,11	€ 0,00
2811000	Belang. in intergem. samenwerk. en soortg. ent. - te storten (-)	€ 3.412.289,30	€ 3.783.707,24	€ 0,00	€ 371.417,94
2818000	Belang. in intergem. samenwerk. en soortg. ent. - geb. meerwaarde	€ 9.960.462,32	€ 5.131.531,07	€ 4.828.931,25	€ 0,00
2819000	Bel. in en vord. op intergem. samenwerk. en soortg. ent. - geb. waardeverm. (-)	€ 214.362,70	€ 214.362,70	€ 0,00	€ 0,00
2840000	Andere aandelen - aanschaffingswaarde	€ 156.512,87	€ 41.658,80	€ 114.854,07	€ 0,00
2841000	Andere aandelen - nog te storten bedragen (-)	€ 43.014,50	€ 45.266,19	€ 0,00	€ 2.251,69
2880000	Borgtochten betaald in contanten	€ 25.000,00	€ 0,00	€ 25.000,00	€ 0,00
2903000	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde	€ 1.465.305,00	€ 865.305,00	€ 600.000,00	€ 0,00
2905000	Vorderingen wegens toegestaan betalingsuitstel - nominale waarde	€ 755.598,00	€ 412.922,00	€ 342.676,00	€ 0,00
4000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	€ 4.469.375,68	€ 3.444.169,25	€ 1.025.206,43	€ 0,00
4002000	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde	€ 17.303,00	€ 17.303,00	€ 0,00	€ 0,00
4005000	Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	€ 1.100.857,81	€ 1.100.854,74	€ 3,07	€ 0,00
4005001	Te ontvangen creditinteressen op financiële rekeningen	€ 3.625,48	€ 3.625,48	€ 0,00	€ 0,00
4005004	Te ontvangen dividenden	€ 753.568,75	€ 753.568,75	€ 0,00	€ 0,00
4060000	Gestorte voorschotten en vooruitbetalingen	€ 1.695,67	€ 574,41	€ 1.121,26	€ 0,00
4060001	Voorschotten en vooruitbetalingen aan gemeentepersoneel	€ 133.611,61	€ 0,00	€ 133.611,61	€ 0,00
4070000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debiteuren	€ 859,72	€ 859,72	€ 0,00	€ 0,00
4090000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waardeverminderingen (-)	€ 859,72	€ 859,72	€ 0,00	€ 0,00
4110000	Terug te vorderen btw	€ 18.737,69	€ 18.737,69	€ 0,00	€ 0,00
4125000	Belgische belastingen	€ 81,88	€ 81,88	€ 0,00	€ 0,00
4130000	Vorderingen uit fiscale opbrengsten	€ 803.180,02	€ 801.813,75	€ 1.366,27	€ 0,00
4131000	Vorderingen uit aanvullende belastingen	€ 10.269.793,44	€ 10.198.100,33	€ 71.693,11	€ 0,00
4135000	Vorderingen uit recuperatie van specifieke kosten van de sociale dienst	€ 321.305,79	€ 221.554,77	€ 99.751,02	€ 0,00
4135001	Recuperatie van leefloon van de klant	€ 1.528,51	€ 739,49	€ 789,02	€ 0,00
4140000	Te innen opbrengsten uit niet-ruiltransacties	€ 500,00	€ 150,00	€ 350,00	€ 0,00
4151000	Vorderingen wegens investeringssubsidies	€ 29.524,23	€ 29.524,23	€ 0,00	€ 0,00
4153000	Vorderingen wegens werkingssubsidies	€ 10.709.835,87	€ 9.728.528,59	€ 981.307,28	€ 0,00
4160000	Diverse operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominaal bedrag	€ 530.507,38	€ 529.697,23	€ 810,15	€ 0,00
4221000	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden	€ 30.481,47	€ 30.481,47	€ 0,00	€ 0,00
4233000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	€ 104.114,63	€ 195.787,77	€ 0,00	€ 91.673,14
4233100	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 0,00
4240000	Andere leningen van federale of regionale overheid	€ 54.210,52	€ 54.243,90	€ 0,00	€ 33,38
4240008	Andere leningen van intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	€ 27.073,39	€ 54.681,44	€ 0,00	€ 27.608,05
4300000	Kredietinstellingen - Leningen op rekening met vaste termijn	€ 7.354,77	€ 7.354,77	€ 0,00	€ 0,00
4300001	Debetinteressen op financiële rekeningen	€ 50,00	€ 50,00	€ 0,00	€ 0,00
4400000	Leveranciers	€ 16.059.962,66	€ 16.843.816,12	€ 0,00	€ 783.853,46
4440000	Te ontvangen facturen	€ 210.797,77	€ 1.233.262,92	€ 0,00	€ 1.022.465,15
4453000	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest aan kredietinstellingen	€ 104.817,17	€ 119.056,48	€ 0,00	€ 14.239,31
4454000	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest voor overige leningen	€ 53.711,54	€ 80.784,93	€ 0,00	€ 27.073,39

ALGEMENE REKENING		Totaal D	Totaal C	Debetsaldo	Creditsaldo
4460000	Te betalen toegestane leningen	€ 0,00	€ 600.000,00	€ 0,00	€ 600.000,00
4491000	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	€ 3.671,21	€ 54.969,32	€ 0,00	€ 51.298,11
4492000	Te betalen en terug te betalen borgtochten	€ 25.060,00	€ 28.515,58	€ 0,00	€ 3.455,58
4493000	Borgtochten ontvangen in contanten	€ 2.430,00	€ 40.263,00	€ 0,00	€ 37.833,00
4499000	Andere overige schulden uit ruiltransacties	€ 8.602,90	€ 8.602,90	€ 0,00	€ 0,00
4530000	Ingehouden voorheffing	€ 2.389.403,10	€ 2.551.366,65	€ 0,00	€ 161.963,55
4540000	Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	€ 10.122.176,32	€ 10.174.609,91	€ 0,00	€ 52.433,59
4549000	Rijksdienst voor Sociale Zekerheid: sociale maribel	€ 14.621,89	€ 14.621,89	€ 0,00	€ 0,00
4550000	Bezoldigingen	€ 3.670.648,68	€ 3.816.524,26	€ 0,00	€ 145.875,58
4590000	Andere sociale schulden	€ 37.395,22	€ 43.046,96	€ 0,00	€ 5.651,74
4600000	Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen	€ 0,00	€ 177.252,00	€ 0,00	€ 177.252,00
4610000	Voorzieningen voor vakantiegeld	€ 96.599,87	€ 426.247,10	€ 0,00	€ 329.647,23
4740000	Geraamd bedrag der belastingschulden	€ 1.049,15	€ 1.049,15	€ 0,00	€ 0,00
4750000	Te betalen btw	€ 649.505,51	€ 746.977,20	€ 0,00	€ 97.471,69
4760000	Andere te betalen belastingen en taksen	€ 27.562,52	€ 33.575,25	€ 0,00	€ 6.012,73
4810000	Operationele schulden inzake individuele dienstverlening door het OCMW	€ 522.507,60	€ 562.812,43	€ 0,00	€ 40.304,83
4820000	Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies	€ 230.229,42	€ 257.171,83	€ 0,00	€ 26.942,41
4830000	Ontvangen vooruitbetalingen op niet-ruiltransacties	€ 5.481.915,72	€ 5.647.032,37	€ 0,00	€ 165.116,65
4890000	Te betalen toegestane subsidies	€ 987.019,70	€ 1.871.451,34	€ 0,00	€ 884.431,64
4891000	Andere diverse schulden uit niet-ruiltransacties	€ 1.363.159,04	€ 1.387.254,57	€ 0,00	€ 24.095,53
4943000	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen	€ 17.303,00	€ 17.303,00	€ 0,00	€ 0,00
4945000	Vorderingen wegens toegestaan betalingsuitstel die binnen het jaar vervallen	€ 87.549,00	€ 49.474,00	€ 38.075,00	€ 0,00
4990000	Wachtrekening	€ 14.208,31	€ 14.208,31	€ 0,00	€ 0,00
4990100	Wachtrekeningen pensioeninhouding mandatarissen	€ 52.558,00	€ 52.558,00	€ 0,00	€ 0,00
4990501	Wachtrekening schamierrekeningen	€ 1.538.094,62	€ 1.538.094,62	€ 0,00	€ 0,00
4991000	Te identificeren betalingen	€ 786.155,71	€ 786.155,71	€ 0,00	€ 0,00
4992000	Te identificeren inningen	€ 902,00	€ 902,00	€ 0,00	€ 0,00
4993000	Wachtrekening Betalingen in uitvoering	€ 11.484.501,75	€ 11.484.501,75	€ 0,00	€ 0,00
4994000	Afboeking documenten	€ 364.671,43	€ 364.671,43	€ 0,00	€ 0,00
4998000	Dubbele betalingen, terug of door te storten ontvangsten	€ 76.237,76	€ 76.237,76	€ 0,00	€ 0,00
4999999	Conversie Fusie	€ 119.420.574,92	€ 119.420.574,92	€ 0,00	€ 0,00
5300000	Termijndeposito's Belfius Bank NV	€ 11.834.710,87	€ 20.045,32	€ 11.814.665,55	€ 0,00
5301000	Termijndeposito's BNP Paribas Fortis	€ 3.174.951,70	€ 2.268,98	€ 3.172.682,72	€ 0,00
5305000	Huurwaarborgrekeningen	€ 14.580,92	€ 0,00	€ 14.580,92	€ 0,00
5500000	R/C Belfius	€ 28.727.986,02	€ 26.406.733,68	€ 2.321.252,34	€ 0,00
5500002	Rekening courant - zichtrekeningen betalingen in uitvoering	€ 11.481.869,45	€ 11.481.869,45	€ 0,00	€ 0,00
5500010	Centralisatierekening systeem 096 en 097	€ 806.140,56	€ 803.231,80	€ 2.908,76	€ 0,00
5500020	Belfius waarborgen dienst uitleningen	€ 3.907,50	€ 2.330,00	€ 1.577,50	€ 0,00
5500030	Kasprovisies Belfius	€ 43.000,00	€ 5.000,00	€ 38.000,00	€ 0,00
5501000	Rekening courant BNP Paribas Fortis	€ 2.195.106,17	€ 50.000,00	€ 2.145.106,17	€ 0,00
5502000	Rekening courant Bpost	€ 71.266,64	€ 22.614,55	€ 48.652,09	€ 0,00
5503000	Rekening courant ING	€ 11.940,73	€ 0,00	€ 11.940,73	€ 0,00
5504000	Rekening courant KBC	€ 1.107.333,52	€ 14.420,34	€ 1.092.913,18	€ 0,00

ALGEMENE REKENING		Totaal D	Totaal C	Debetsaldo	Creditsaldo
5510000	geen bank fictieve financiële rekening	€ 9.297.716,42	€ 9.297.716,42	€ 0,00	€ 0,00
5700010	Kassen - kas specien	€ 19.377,32	€ 16.767,32	€ 2.610,00	€ 0,00
5700020	Kassen geringe dagontvangsten - cash	€ 120.489,00	€ 116.169,70	€ 4.319,30	€ 0,00
5800010	Interne overboekingen	€ 5.647.822,47	€ 5.644.910,97	€ 2.911,50	€ 0,00
5800020	Interne overboekingen systeem 096 en 097	€ 1.601.599,21	€ 1.601.599,21	€ 0,00	€ 0,00
5800030	Interne overboekingen kassen geringe dagontvangsten Kruishoutem - cash + BC	€ 66.473,00	€ 66.473,00	€ 0,00	€ 0,00
5800040	Interne overboekingen loketten Zingem	€ 17.834,50	€ 17.834,50	€ 0,00	€ 0,00
5800050	Interne overboekingen bankcontact Zingem	€ 41.858,62	€ 41.545,22	€ 313,40	€ 0,00
6040000	Aankopen goederen bestemd voor verkoop	€ 428.502,94	€ 55.259,06	€ 373.243,88	€ 0,00
6100000	Huur en huurlasten van onroerende goederen	€ 168.198,03	€ 99,05	€ 168.098,98	€ 0,00
6103000	Technische benodigdheden/prestaties voor gebouwen (incl inrichting)	€ 473.626,76	€ 29.490,31	€ 444.136,45	€ 0,00
6110000	Elektriciteit	€ 471.807,55	€ 23.827,99	€ 447.979,56	€ 0,00
6111000	Gas	€ 84.719,85	€ 11.063,10	€ 73.656,75	€ 0,00
6112000	Stookolie	€ 1.911,56	€ 0,00	€ 1.911,56	€ 0,00
6113000	Water	€ 41.122,85	€ 2.115,54	€ 39.007,31	€ 0,00
6120010	Verzekering gebouwen en inboedel	€ 27.163,20	€ 1.358,96	€ 25.804,24	€ 0,00
6120020	Verzekering materieel en voertuigen	€ 31.319,41	€ 5.315,58	€ 26.003,83	€ 0,00
6120030	Verzekeringen burgerlijke aansprakelijkheid, inclusief (school)ongevallen	€ 40.628,90	€ 4.496,59	€ 36.132,31	€ 0,00
6130010	Auteursrechten	€ 14.922,69	€ 1.327,21	€ 13.595,48	€ 0,00
6130020	Vergoedingen jury's, vrijwilligers, monitoren, optredens, lesgevers, enz.	€ 109.513,03	€ 5.105,83	€ 104.407,20	€ 0,00
6130030	Erelonen en vergoedingen advocaten, artsen, notarissen, ...	€ 14.646,77	€ 1.384,03	€ 13.262,74	€ 0,00
6130040	Vergoedingen onthaalouders - wijkwerkers	€ 419.016,60	€ 2.257,02	€ 416.759,58	€ 0,00
6130041	RSZ-bijdragen onthaalouders - wijkwerkers	€ 42.034,33	€ 0,00	€ 42.034,33	€ 0,00
6130050	Erelonen en vergoedingen consultants, expertises, studies, ...	€ 55.829,09	€ 19.150,79	€ 36.678,30	€ 0,00
6130060	Samenwerkingsovereenkomsten en lidgelden	€ 344.734,60	€ 14.033,68	€ 330.700,92	€ 0,00
6140010	Drukkerij, kopieerwerk, publicaties	€ 149.869,83	€ 2.026,87	€ 147.842,96	€ 0,00
6140020	Bureaubenodigdheden	€ 57.464,41	€ 4.225,03	€ 53.239,38	€ 0,00
6140030	Post- en frankeringskosten	€ 43.491,44	€ 0,00	€ 43.491,44	€ 0,00
6140040	Communicatiekosten (telefoon, gsm, internet,...)	€ 92.789,29	€ 8.131,58	€ 84.657,71	€ 0,00
6140050	Huur/onderhoud kopieermachines, bureaumachines, printers	€ 105.979,45	€ 19.629,16	€ 86.350,29	€ 0,00
6140060	Documentatie, abonnementen	€ 32.484,74	€ 1.559,23	€ 30.925,51	€ 0,00
6140070	Werkingskosten informatica	€ 384.821,11	€ 36.985,97	€ 347.835,14	€ 0,00
6140080	Receptie- en representatiekosten	€ 84.537,68	€ 775,91	€ 83.761,77	€ 0,00
6140090	Overige administratiekosten	€ 60.797,42	€ 0,00	€ 60.797,42	€ 0,00
6150011	Prestaties derden, benodigdheden en goederen (incl handgereedschap)	€ 910.235,19	€ 58.413,58	€ 851.821,61	€ 0,00
6150012	Kleine (gemotoriseerde) machines: aankoop, onderhoud en herstel	€ 51.131,79	€ 841,07	€ 50.290,72	€ 0,00
6150020	Materialen eigen aan de dienstverlening (oa collectie bibl. en lesmateriaal)	€ 179.381,90	€ 6.024,83	€ 173.357,07	€ 0,00
6150030	Injectiekosten elektriciteitsproductie	€ 157,45	€ 0,00	€ 157,45	€ 0,00
6150040	Inzameling en verwerking afval	€ 684.947,28	€ 15.563,54	€ 669.383,74	€ 0,00
6150051	Benodigdheden en prestaties voor voertuigen (incl tractoren, zitmaaier)	€ 71.609,00	€ 135,00	€ 71.474,00	€ 0,00
6150052	Huur van (transport)materieel en machines	€ 18.904,21	€ 3.643,88	€ 15.260,33	€ 0,00
6150053	Brandstof voor materieel en voertuigen	€ 38.076,75	€ 10,00	€ 38.066,75	€ 0,00
6150080	Activiteiten voor doelgroepen (vb schooluitstappen & fact ten laste)	€ 119.511,90	€ 1.859,70	€ 117.652,20	€ 0,00

ALGEMENE REKENING		Totaal D	Totaal C	Debetsaldo	Creditsaldo
6150090	Onderhoud en herstel wegen	€ 326.883,31	€ 5.126,60	€ 321.756,71	€ 0,00
6150091	Sneeuwopruiming en ijzelbestrijding	€ 61.988,85	€ 1.231,76	€ 60.757,09	€ 0,00
6160010	Administratieve beheerskosten oa 2e pijler	€ 63.164,48	€ 0,03	€ 63.164,45	€ 0,00
6160020	Aankoop en huur werkkledij	€ 55.441,67	€ 334,80	€ 55.106,87	€ 0,00
6160030	Prestaties arbeidsgeneeskundige dienst / externe preventiedienst	€ 21.051,81	€ 0,00	€ 21.051,81	€ 0,00
6160040	Opleidingen, seminaries	€ 40.483,74	€ 13.939,20	€ 26.544,54	€ 0,00
6160050	Vergoeding verplaatsing tijdens diensturen	€ 10.924,78	€ 0,00	€ 10.924,78	€ 0,00
6160060	Tussenkost persoonlijke arbeidsmiddelen	€ 658,12	€ 543,12	€ 115,00	€ 0,00
6160070	Overige personeelsgerelateerde uitgaven	€ 3.634,11	€ 7,26	€ 3.626,85	€ 0,00
6200000	Bezoldiging van de mandatarissen	€ 387.066,88	€ 1.033,43	€ 386.033,45	€ 0,00
6200010	Presentiegelden van de mandatarissen	€ 47.287,11	€ 0,00	€ 47.287,11	€ 0,00
6201000	Bezoldiging van het vastbenoemd personeel	€ 2.476.752,51	€ 5.879,11	€ 2.470.873,40	€ 0,00
6202000	Bezoldiging van het contractueel personeel	€ 2.228.357,82	€ 5.015,46	€ 2.223.342,36	€ 0,00
6203000	Bezoldigingen jobstudenten / monitoren / kortlopende contracten	€ 72.844,37	€ 5,60	€ 72.838,77	€ 0,00
6204000	Bezoldiging tewerkstellingsprojecten	€ 87.685,98	€ 0,00	€ 87.685,98	€ 0,00
6205000	Bezoldigingen middagtoezicht	€ 12.980,58	€ 0,64	€ 12.979,94	€ 0,00
6207000	Bezoldiging v h onderw. pers. ten laste v d gemeente	€ 15.016,89	€ 0,00	€ 15.016,89	€ 0,00
6208000	Bezoldigingen onderwijzend personeel Vlaamse Gemeenschap	€ 2.983.998,95	€ 0,00	€ 2.983.998,95	€ 0,00
6210000	Werkgeversbijdragen aan de RSZPPO voor de mandatarissen	€ 13.326,83	€ 2,55	€ 13.324,28	€ 0,00
6211010	Werkgeversbijdragen aan de RSZPPO voor het vastbenoemd personeel	€ 801.624,67	€ 887,77	€ 800.736,90	€ 0,00
6211020	Werkgeversbijdragen omslagkas pensioenen - vast benoemd personeel	€ 216.295,96	€ 283,37	€ 216.012,59	€ 0,00
6212000	Werkgeversbijdragen aan de RSZPPO voor het contractueel personeel	€ 599.597,97	€ 1.540,73	€ 598.057,24	€ 0,00
6213000	Werkgeversbijdragen jobstudenten /monitoren/kortlopend contracten	€ 3.789,61	€ 16,22	€ 3.773,39	€ 0,00
6214000	Werkgeversbijdragen aan de RSZPPO voor de tewerkstellingsprojecten	€ 23.180,29	€ 1,47	€ 23.178,82	€ 0,00
6221010	Hospitalisatieverzekering vastbenoemd personeel	€ 13.026,22	€ 396,00	€ 12.630,22	€ 0,00
6222010	Hospitalisatieverzekering contractuelen	€ 16.046,99	€ 57,20	€ 15.989,79	€ 0,00
6222020	Tweede pensioenpijler contractuelen	€ 40.950,43	€ 104,57	€ 40.845,86	€ 0,00
6230010	Maaltijdcheques	€ 179.520,00	€ 576,00	€ 178.944,00	€ 0,00
6230020	Verplaatsing van/naar werk voor het personeel	€ 7.067,92	€ 0,00	€ 7.067,92	€ 0,00
6230030	Bijdragen aan gemeenschappelijke sociale dienst	€ 11.564,67	€ 0,00	€ 11.564,67	€ 0,00
6230040	Verzekering arbeidsongevallen	€ 45.343,57	€ 11.059,52	€ 34.284,05	€ 0,00
6230050	Bijdragen in de vakbondpremies	€ 7.168,70	€ 0,00	€ 7.168,70	€ 0,00
6230060	Terugvordering kost politiek verlof	€ 942,63	€ 402,06	€ 540,57	€ 0,00
6240000	Pensioenen mandatarissen rechtstreeks ten laste van het bestuur	€ 167.333,79	€ 197,68	€ 167.136,11	€ 0,00
6301000	Afschrijvingen op immateriële vaste activa	€ 6.238,42	€ 0,00	€ 6.238,42	€ 0,00
6302000	Afschrijvingen op materiële vaste activa	€ 2.325.670,17	€ 0,00	€ 2.325.670,17	€ 0,00
6341000	Waardevermindering op operationele vord. op korte termijn - terugneming (-)	€ 0,00	€ 859,72	€ 0,00	€ 859,72
6350000	Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen - toevoeging	€ 68.547,18	€ 0,00	€ 68.547,18	€ 0,00
6351000	Voorzieningen voor pens. en soortg. verplicht. - besteding en terugneming (-)	€ 0,00	€ 1.516.781,30	€ 0,00	€ 1.516.781,30
6360000	Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	€ 14.667,38	€ 0,00	€ 14.667,38	€ 0,00
6361000	Voorzieningen voor vakantiegeld - besteding en terugneming (-)	€ 0,00	€ 92.279,57	€ 0,00	€ 92.279,57
6400010	Onroerende voorheffing	€ 33.309,97	€ 1.144,66	€ 32.165,31	€ 0,00
6400020	Roerende voorheffing	€ 237,97	€ 0,00	€ 237,97	€ 0,00

ALGEMENE REKENING		Totaal D	Totaal C	Debetsaldo	Creditsaldo
6400030	Milieubelasting (diftar)	€ 10.961,43	€ 0,00	€ 10.961,43	€ 0,00
6400040	Belastingen en taksen voertuigen	€ 957,88	€ 0,00	€ 957,88	€ 0,00
6400050	Overige belastingen en taksen	€ 337,47	€ 81,88	€ 255,59	€ 0,00
6420000	Minderwaarde op de realisatie van operationele vorderingen	€ 377,36	€ 0,00	€ 377,36	€ 0,00
6470000	Overige diverse operationele kosten	€ 1.791,60	€ 0,00	€ 1.791,60	€ 0,00
6480010	Leefloon	€ 83.596,23	€ 0,00	€ 83.596,23	€ 0,00
6481010	steun in speciën	€ 57.910,56	€ 0,00	€ 57.910,56	€ 0,00
6481020	Steun in speciën stookolietoelage	€ 51.391,22	€ 0,00	€ 51.391,22	€ 0,00
6481030	Steun in speciën voorschotten	€ 360,00	€ 0,00	€ 360,00	€ 0,00
6481040	Steun in speciën sociaal culturele participatie	€ 9.232,06	€ 0,00	€ 9.232,06	€ 0,00
6481050	steun in speciën huur en huurwaarborgen	€ 33.176,79	€ 200,00	€ 32.976,79	€ 0,00
6481060	Steun in speciën sociaal fonds gas en elektriciteit	€ 751,80	€ 0,00	€ 751,80	€ 0,00
6481090	Steun in speciën installatiepremies	€ 3.764,46	€ 0,00	€ 3.764,46	€ 0,00
6481100	Minimale levering aardgas	€ 1.134,18	€ 0,00	€ 1.134,18	€ 0,00
6482010	dienstverlening in natura	€ 15.610,26	€ 36,20	€ 15.574,06	€ 0,00
6482020	materiële steun algemeen	€ 16.924,38	€ 0,00	€ 16.924,38	€ 0,00
6482030	materiële steun medisch	€ 10.952,81	€ 44,22	€ 10.908,59	€ 0,00
6482040	materiële steun bejaarden ten laste	€ 255.988,44	€ 3.101,25	€ 252.887,19	€ 0,00
6482050	materiële steun crisiopvang en onthaalhuizen	€ 3.780,58	€ 0,00	€ 3.780,58	€ 0,00
6490000	Algemene werkingssubsidies	€ 2.047.030,05	€ 25.316,00	€ 2.021.714,05	€ 0,00
6496000	Subsidies op basis van een reglement	€ 196.874,89	€ 630,00	€ 196.244,89	€ 0,00
6497000	Subsidies individueel toegekend (nominatief)	€ 116.950,00	€ 0,00	€ 116.950,00	€ 0,00
6500010	Financiële kosten van leningen	€ 7.354,77	€ 0,00	€ 7.354,77	€ 0,00
6570000	Administratieve kosten voor het financieel beheer	€ 864,10	€ 0,00	€ 864,10	€ 0,00
6640000	Toegestane investeringsubsidies	€ 1.275.888,76	€ 37.724,54	€ 1.238.164,22	€ 0,00
6930000	Over te dragen overschot van het boekjaar	€ 4.433.666,02	€ 0,00	€ 4.433.666,02	€ 0,00
7000000	opbrengsten uit verkopen	€ 3.757,04	€ 691.492,54	€ 0,00	€ 687.735,50
7010000	opbrengsten uit toegangsgelden activiteiten	€ 43.703,67	€ 283.841,92	€ 0,00	€ 240.138,25
7020000	opbrengsten uit prestaties dienstverlening	€ 38.367,36	€ 783.753,73	€ 0,00	€ 745.386,37
7030000	opbrengsten uit verhuring en verpachting	€ 15.470,75	€ 418.647,75	€ 0,00	€ 403.177,00
7040000	opbrengsten uit concessies	€ 0,00	€ 47.040,00	€ 0,00	€ 47.040,00
7060000	Doorfacturatie oa nutsvoorzieningen	€ 267,60	€ 29.875,28	€ 0,00	€ 29.607,68
7300000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	€ 14.336,35	€ 3.863.853,40	€ 0,00	€ 3.849.517,05
7301000	Aanvullende belasting op de personenbelasting	€ 0,00	€ 6.063.783,05	€ 0,00	€ 6.063.783,05
7302000	Motorrijtuigen	€ 0,00	€ 298.357,14	€ 0,00	€ 298.357,14
7304000	Gewestbelasting op ongeschikte en/of onbewoonbare woningen	€ 0,00	€ 250,00	€ 0,00	€ 250,00
7305000	Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten	€ 0,00	€ 4.125,61	€ 0,00	€ 4.125,61
7330400	Afkoppelen hemelwater	€ 2.250,00	€ 9.000,00	€ 0,00	€ 6.750,00
7332000	Jaarlijkse huisvuilbelasting	€ 256.029,32	€ 412.086,82	€ 0,00	€ 156.057,50
7332200	Belasting Diftar/ophaalronde	€ 42,65	€ 255.604,32	€ 0,00	€ 255.561,67
7340000	Algemene bedrijfsbelasting	€ 0,00	€ 134.360,00	€ 0,00	€ 134.360,00
7340200	Drijfkracht - motoren	€ 427,00	€ 149.842,00	€ 0,00	€ 149.415,00
7341500	Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	€ 0,00	€ 1.774,75	€ 0,00	€ 1.774,75

ALGEMENE REKENING		Totaal D	Totaal C	Debetsaldo	Creditsaldo
7360000	Plaatsrecht markten	€ 0,00	€ 10.740,00	€ 0,00	€ 10.740,00
7360100	Plaatsrecht kermissen	€ 0,00	€ 952,50	€ 0,00	€ 952,50
7360300	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	€ 0,00	€ 1.825,00	€ 0,00	€ 1.825,00
7374000	Leegstaande woningen en gebouwen	€ 4.375,00	€ 26.850,00	€ 0,00	€ 22.475,00
7377000	Tweede verblijven	€ 0,00	€ 53.000,00	€ 0,00	€ 53.000,00
7390000	Boetes Gas	€ 0,00	€ 980,00	€ 0,00	€ 980,00
7400000	Gemeentefonds	€ 0,00	€ 3.351.680,00	€ 0,00	€ 3.351.680,00
7400110	Gemeentefonds - aanvullende dotaties: sectorale subsidies	€ 0,00	€ 241.711,65	€ 0,00	€ 241.711,65
7400120	Gemeentefonds - aanvullende dotaties: oa elia compensatie	€ 0,00	€ 288.862,06	€ 0,00	€ 288.862,06
7401000	Subsidies ex gesubsidieerde contractuelen	€ 0,00	€ 673.021,95	€ 0,00	€ 673.021,95
7404000	Andere algemene werkingssubsidies	€ 46.123,21	€ 106.481,18	€ 0,00	€ 60.357,97
7405000	Subsidie sociale maribel - sectoraal fonds	€ 146.129,31	€ 292.258,38	€ 0,00	€ 146.129,07
7406000	Subsidies van overheden voor personeel	€ 0,00	€ 85.294,48	€ 0,00	€ 85.294,48
7407000	Specifieke project- of werkingssubsidies	€ 71,99	€ 782.343,29	€ 0,00	€ 782.271,30
7408000	Bijdrage bezoldiging van de overheid onderwijzend personeel	€ 0,00	€ 2.983.998,95	€ 0,00	€ 2.983.998,95
7408010	Subsidie leefloon	€ 0,00	€ 61.266,50	€ 0,00	€ 61.266,50
7408020	Subsidie stookolietoelage	€ 0,00	€ 61.180,52	€ 0,00	€ 61.180,52
7408030	Subsidie materiële steun	€ 0,00	€ 3.996,97	€ 0,00	€ 3.996,97
7408040	Subsidie sociaal culturele participatie	€ 0,00	€ 4.935,00	€ 0,00	€ 4.935,00
7408050	Subsidie energielevering gas en electriciteit	€ 0,00	€ 52.278,56	€ 0,00	€ 52.278,56
7408090	Subsidie installatiepremie	€ 0,00	€ 3.764,46	€ 0,00	€ 3.764,46
7408100	Subsidie LOI fedasil	€ 6.276,06	€ 242.367,84	€ 0,00	€ 236.091,78
7432000	Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	€ 0,00	€ 82.456,35	€ 0,00	€ 82.456,35
7440000	Ontvangen pensioeninhoudingen	€ 0,00	€ 26.279,00	€ 0,00	€ 26.279,00
7450000	Andere operationele opbrengsten - recuperaties van kosten en schadevergoedingen	€ 3.020,80	€ 38.332,48	€ 0,00	€ 35.311,68
7460000	Andere operationele opbrengsten: diverse periodieke vergoedingen	€ 0,00	€ 330.453,06	€ 0,00	€ 330.453,06
7470010	Werknemersinhouding maaltijdcheques	€ 0,00	€ 24.395,29	€ 0,00	€ 24.395,29
7470020	Werknemersinhouding bedrijfswagen	€ 0,00	€ 8.313,02	€ 0,00	€ 8.313,02
7480010	Leefloon	€ 0,00	€ 1.528,51	€ 0,00	€ 1.528,51
7481010	Recuperatie steun in speciën	€ 0,00	€ 2.816,60	€ 0,00	€ 2.816,60
7481030	Recuperatie steun in speciën voorschotten	€ 0,00	€ 360,00	€ 0,00	€ 360,00
7481040	Recuperatie steun in speciën sociaal culturele participatie	€ 0,00	€ 3,80	€ 0,00	€ 3,80
7481050	Recuperatie steun in speciën huur en huurwaarborgen	€ 100,00	€ 31.397,26	€ 0,00	€ 31.297,26
7481100	Recuperatie minimale levering aardgas	€ 191,31	€ 1.351,06	€ 0,00	€ 1.159,75
7482020	Recuperatie materiële steun algemeen	€ 0,00	€ 10.513,12	€ 0,00	€ 10.513,12
7482030	Recuperatie materiële steun medisch	€ 0,00	€ 1.214,36	€ 0,00	€ 1.214,36
7482040	Recuperatie materiële steun bejaarden ten laste	€ 1.723,53	€ 211.156,20	€ 0,00	€ 209.432,67
7482050	Recuperatie materiële steun crisiopvang en onthaalhuizen	€ 0,00	€ 1.175,05	€ 0,00	€ 1.175,05
7500000	Opbrengsten uit financiële vaste activa	€ 0,00	€ 753.568,75	€ 0,00	€ 753.568,75
7510000	Creditinteressen	€ 0,00	€ 3.421,95	€ 0,00	€ 3.421,95
7530000	In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen	€ 0,00	€ 526.103,85	€ 0,00	€ 526.103,85
7630000	Meerwaarde op de realisatie van fin., mat. en immat. vaste activa	€ 0,00	€ 1.672.584,46	€ 0,00	€ 1.672.584,46
TOTAAL		€ 529.012.077,49	€ 529.012.077,49	€ 244.339.800,33	€ 244.339.800,33



Toelichting

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem



Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard Schema T1

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem

Journalnummers:

Gemeente en OCMW (0697.608.954)

Markt 1, 9770 Kruisem

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele

Financieel directeur: Wim Van Tieghem

	2019
Algemene financiering	
Exploitatie	
Uitgaven	99.315,00
Ontvangsten	15.651.802,22
Saldo	15.552.487,22
Investerings	
Uitgaven	0,00
Ontvangsten	267.728,92
Saldo	267.728,92
Financiering	
Uitgaven	108.384,81
Ontvangsten	0,00
Saldo	-108.384,81
Interne zaken en algemeen bestuur	
Exploitatie	
Uitgaven	5.095.057,31
Ontvangsten	123.747,91
Saldo	-4.971.309,40
Investerings	
Uitgaven	2.251.877,95
Ontvangsten	20.000,00
Saldo	-2.231.877,95
Financiering	
Infrastructuur	
Exploitatie	
Uitgaven	2.909.634,54
Ontvangsten	1.127.943,33
Saldo	-1.781.691,21
Investerings	
Uitgaven	3.018.316,32
Ontvangsten	716.498,75
Saldo	-2.301.817,57
Financiering	

	2019
Uitgaven	0,00
Ontvangsten	20.772,00
Saldo	20.772,00
Omgeving	
Exploitatie	
Uitgaven	2.052.062,20
Ontvangsten	442.352,75
Saldo	-1.609.709,45
Investerings	
Uitgaven	126.077,33
Ontvangsten	770.236,00
Saldo	644.158,67
Financiering	
Vrije Tijd	
Exploitatie	
Uitgaven	1.943.658,18
Ontvangsten	438.056,28
Saldo	-1.505.601,90
Investerings	
Uitgaven	660.315,08
Ontvangsten	5.638,26
Saldo	-654.676,82
Financiering	
Uitgaven	600.000,00
Ontvangsten	0,00
Saldo	-600.000,00
Mens en Welzijn	
Exploitatie	
Uitgaven	7.345.478,79
Ontvangsten	5.857.191,67
Saldo	-1.488.287,12
Investerings	
Uitgaven	62.854,06
Ontvangsten	0,00
Saldo	-62.854,06
Financiering	



Ontvangsten en uitgaven naar economische aard Schema T2

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem

I. Exploitatie-uitgaven	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Operationele uitgaven	19.436.987,15	21.161.040,00
1. Goederen en diensten	6.082.827,01	6.869.347,00
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	10.431.311,96	11.185.851,00
a. Politiek personeel	446.644,84	484.908,00
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.500.253,11	3.791.124,00
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.078.692,15	3.617.071,00
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	15.016,89	20.000,00
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	2.983.998,95	2.708.915,00
f. Andere personeelskosten	239.569,91	345.323,00
g. Pensioenen	167.136,11	218.510,00
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	541.192,10	749.660,00
4. Toegestane werkingssubsidies	2.334.908,94	2.316.357,00
- aan de politiezone	997.574,15	997.569,00
- aan de hulpverleningszone	425.755,00	425.755,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	451.235,90	450.000,00
- aan besturen van de eredienst	147.258,89	129.918,00
- aan andere begunstigen	313.085,00	313.115,00
5. Andere operationele uitgaven	46.747,14	39.825,00
B. Financiële uitgaven	8.218,87	10.040,00
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	7.354,77	8.540,00
- aan financiële instellingen	2.647,54	5.500,00
- aan andere entiteiten	4.707,23	3.040,00
2. Andere financiële uitgaven	864,10	1.500,00
II. Exploitatieontvangsten	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Operationele ontvangsten	22.884.103,46	22.545.126,00
1. Ontvangsten uit de werking	2.153.084,80	2.358.541,00
2. Fiscale ontvangsten en boetes	11.009.924,27	10.504.326,00
a. Aanvullende belastingen	10.216.032,85	9.695.278,00
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	3.849.517,05	3.885.680,00
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	6.063.783,05	5.514.082,00
- Andere aanvullende belastingen	302.732,75	295.516,00

II. Exploitatieontvangsten	Jaarrekening	Meerjarenplan
b. Andere belastingen en boetes	793.891,42	809.048,00
3. Werkingssubsidies	9.036.841,22	8.919.033,00
a. Algemene werkingssubsidies	4.615.633,63	4.580.506,00
- Gemeentefonds	3.882.253,71	3.861.361,00
- Andere algemene werkingssubsidies	733.379,92	719.145,00
- van de Vlaamse overheid	733.379,92	719.145,00
b. Specifieke werkingssubsidies	4.421.207,59	4.338.527,00
- van de federale overheid	632.994,97	673.218,00
- van de Vlaamse overheid	3.771.033,37	3.639.631,00
- van de provincie	0,00	22.850,00
- van andere entiteiten	17.179,25	2.828,00
4. Recuperatie individuele hulpverlening	259.501,12	316.260,00
5. Andere operationele ontvangsten	424.752,05	446.966,00
B. Financiële ontvangsten	756.990,70	749.995,00
	Jaarrekening	Meerjarenplan
III. Exploitatiesaldo	4.195.888,14	2.124.041,00
I. Investeringsuitgaven	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Investerings in financiële vaste activa	876.018,60	66.856,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	842.415,70	66.856,00
4. Andere financiële vaste activa	33.602,90	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	3.984.530,62	8.195.790,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.984.530,62	8.179.790,00
a. Terreinen en gebouwen	1.894.170,13	3.752.790,00
b. Wegen en andere infrastructuur	1.889.908,72	3.870.000,00
c. Roerende goederen	200.451,77	557.000,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	16.000,00
b. Roerende goederen	0,00	16.000,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	20.727,30	227.600,00
D. Toegestane investeringssubsidies	1.238.164,22	1.890.863,00
- aan de politiezone	80.625,52	43.784,00
- aan de hulpverleningszone	383.122,81	141.216,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	252.920,46	620.818,00
- aan besturen van de eredienst	8.455,43	526.742,00
- aan andere begunstigden	513.040,00	558.303,00
II. Investeringsontvangsten	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Verkoop van financiële vaste activa	168,75	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	168,75	0,00

II. Investeringsontvangsten	Jaarrekening	Meerjarenplan
B. Verkoop van materiële vaste activa	1.754.294,92	1.170.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.486.566,00	650.000,00
a. Terreinen en gebouwen	770.236,00	650.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur	716.330,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	267.728,92	520.000,00
a. Onroerende goederen	267.728,92	520.000,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	25.638,26	207.600,00
- van de Vlaamse overheid	25.638,26	207.600,00
	Jaarrekening	Meerjarenplan
III. Investeringsaldo	-4.339.338,81	-9.003.509,00
	Jaarrekening	Meerjarenplan
Saldo exploitatie en investeringen	-143.450,67	-6.879.468,00
I. Financieringsuitgaven	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Vereffening van financiële schulden	108.384,81	129.106,00
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	108.384,81	129.106,00
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	600.000,00	600.000,00
1. Toegestane leningen	600.000,00	600.000,00
- aan andere begunstigden	600.000,00	600.000,00
II. Financieringsontvangsten	Jaarrekening	Meerjarenplan
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	20.772,00	0,00
2. Vereffening van betalingsuitstel	20.772,00	0,00
	Jaarrekening	Meerjarenplan
III. Financieringsaldo	-687.612,81	-729.106,00
	Jaarrekening	Meerjarenplan
Budgettair resultaat van het boekjaar	-831.063,48	-7.608.574,00



Investeringsprojecten Schema T3

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem

IP-01: IP gemeentecomplex Huise

ACT-3: gemeentecomplex Huise

	Reeds gerealiseerd	
	Voor MJP	In MJP
I. UITGAVEN	0,00	1.660.395,47
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	1.660.395,47
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	1.660.395,47
a. Terreinen en gebouwen		1.660.395,47

IP-03: IP digitalisering via aankopen en vervangen informaticamaterieel

ACT-24: Digitalisering Kruisem via aankopen en vervangen informaticamateriaal - hardware

	Reeds gerealiseerd	
	Voor MJP	In MJP
I. UITGAVEN	0,00	557,78
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	557,78
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	557,78
c. Roerende goederen		557,78

IP-04: IP Markt Kruishoutem en omgeving

ACT-54: Markt Kruishoutem en omgeving

	Reeds gerealiseerd	
	Voor MJP	In MJP
I. UITGAVEN	0,00	57.866,61
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	36.733,75
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	36.733,75
b. Wegen en andere infrastructuur		36.733,75
D. Toegestane investeringssubsidies		21.132,86

IP-05: IP Ouwegemsesteenweg doortocht

ACT-63: Ouwegemsesteenweg: doortocht Ouwegem (incl. deel Kruishoutem)

	Reeds gerealiseerd	
	Voor MJP	In MJP
I. UITGAVEN	0,00	538.083,27
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	538.083,27
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	538.083,27
b. Wegen en andere infrastructuur		538.083,27

IP-06: IP wooninbreidingsgebied Kruishoutem centrum

ACT-73: wooninbreidingsgebied centrum Kruishoutem: aanleg van de nodige infrastructuur voor de ontwikkeling

	Reeds gerealiseerd	
	Voor MJP	In MJP
I. UITGAVEN	0,00	203.415,29
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	203.415,29
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	203.415,29
b. Wegen en andere infrastructuur		203.415,29



Overzicht van de financiële schulden Schema T4

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem

Journalnummers:

Gemeente en OCMW (0697.608.954)

Markt 1, 9770 Kruisem

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele

Financieel directeur: Wim Van Tieghem

Financiële schulden op 31 december	2019
A. Financiële schulden op lange termijn	557.303,84
1. Financiële schulden op 1 januari	663.783,33
4. Overboekingen	-119.314,57
5. Andere mutaties	12.835,08
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	119.314,57
1. Financiële schulden op 1 januari	131.219,89
2. Aflossingen	-108.384,81
3. Overboekingen	119.314,57
4. Andere mutaties	-22.835,08
Totaal financiële schulden	676.618,41



| Overzicht van de financiële risico's |

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem



NOTA TOELICHTING JAARREKENING 2019

TOELICHTING FINANCIËLE RISICO'S 2019

1. Risico's als gevolg van de fusie

Ten gevolge van de vrijwillige fusie was er meer onzekerheid over de invulling van de dienstverlening en bijgevolg over de financiële situatie op korte termijn. Op het vlak van ontvangsten zorgde de beslissing tot afstemming van de aanvullende fiscaliteit voor duidelijkheid. De ontvangsten voor aanvullende personenbelasting vielen echter veel hoger uit dan voorzien. Inzake uitgaven zijn er in eerste instantie bijkomende kosten zijn om de dienstverlening te uniformiseren maar kan op termijn naar schaalvoordelen worden gestreefd.

Op het vlak van participaties kwam in 2019 duidelijkheid omtrent de afvalintercommunales en de bijkomende inbreng in Imog.

2. Juridisch risico

Gerechtelijke disputen kunnen een financieel gevolg hebben en zijn dus een financieel risico. De bijzonderste lopende rechtszaken waren die omtrent de bouw van de sociale woningen 'Tjolleveld' en omtrent de bouw van de gemeenteschool 'de weide wereld'. Voor Tjolleveld werd een dading afgesloten waardoor dit dossier kon afgesloten worden en het risico dus wegviel.

3. Risico tgv borgstellingen en toegestane lening

De gemeente staat borg voor een aantal leningen van intercommunales (o.a. Imog). Deze borgstellingen vormen een risico voor de gemeente bij problemen in de intercommunales.

Daarnaast heeft de gemeente een contract met de vrije basisschool van Huise om de bouw van de sporthal te financieren via een toegestane lening die op lange termijn wordt teruggevorderd. Deze lange termijn lening ten bedrage van 600.000 euro is opgenomen in de boekhouding 2019 en uitbetaald aan de vzw.

4. Inflatierisico

De meeste werkingsuitgaven werden gebudgetteerd op basis van de werkelijke uitgaven in de jaarrekeningen 2017. De ramingen werden in het eenjarig meerjarenplan bijgestuurd en aangepast waar nodig maar in concreto betekende deze werkwijze dat er op deze werkingsuitgaven diende bespaard te

worden. Aangezien de werkingsuitgaven in deze jaarrekening binnen de grenzen van de budgetten bleven, is dit risico opgevangen.

5. Risico inzake exploitatieontvangsten

Dit risico ligt voornamelijk in de grote schommelingen in de inning van de aanvullende personenbelasting, die de belangrijkste inkomensbron is van de gemeente. De ontvangsten overtroffen in 2019 ruimschoots het budget.

6. Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is erg beperkt ten gevolge van het ruime beschikbaar budgettair resultaat, maar de snelheid van uitvoering van de (grote) investeringsdossiers is bepalend voor de liquiditeitspositie van de gemeente.

7. Debiteurenrisico

Gezien onze debiteuren voornamelijk schuldenaar zijn van kleine bedragen is het risico op grote oninbaarstellingen klein. Het is echter wel mogelijk dat een deel van de vorderingen niet geïnd kan worden om sociale redenen, omwille van collectieve schuldenregeling, of ten gevolge van buitenlandse debiteuren. Het debiteurenbeheer kon in 2019 amper opgestart worden ten gevolge van de intensieve werkzaamheden nodig voor de opstart van de boekhouding van Kruisem. Hierdoor is het debiteurenrisico groter geworden.

8. Renterisico

Het renterisico op het uitstaande schuldsaldo is erg klein ten gevolge van het beperkte openstaand saldo aan leningen. Dit is uiteraard het gevolg van de fusie tussen Kruishoutem en Zingem waarbij 500 euro leninglast per inwoner is overgenomen door Vlaanderen. Een eventuele daling of stijging van de lange termijn rente zal dus niet leiden tot een significant financieel voor- of nadeel voor de gemeente.



**Plaats waar meerjarenplan en documentatie
ter beschikking is op de website**

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem



NOTA TOELICHTING JR 2019

PLAATS WAAR JAARREKENING TER BESCHIKKING IS

De gemeente stelt de jaarrekening 2019 bestaande uit de beleidsevaluatie, de financiële nota, de toelichting en de bijkomende documentatie ter beschikking op de website van de gemeente.

U vindt de info terug onder: <https://kruisem.be/onze-gemeente/beleidsdocumenten/jaarrekeningen>

De gemeente stelt ter voorbereiding van gemeente- en OCMW-Raad aan de raadsleden ook een papieren versie ter beschikking van alle hoger vermelde documenten.



Toelichting bij de balans Schema T5

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem

Schema T5: De toelichting bij de balans

Gemeente Kruisem
Markt 1 - 9770 Kruisem

Ondernemingsnr.: BTW BE 0697.608.954

Filters

Boekjaar: 2019

Budgettaire entiteiten: GEMEENTE, OCMW

1. Mutatiestaat van de vaste activa

	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waardeverminderingen	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
B. Financiële vaste activa	€ 19.039.923,51	€ 876.018,60	€ 168,75	€ 0,00	€ -151.299,91	€ -82.456,35	€ 0,00	€ 19.846.929,80
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	€ 18.977.353,69	€ 842.415,70	€ 168,75	€ -41.429,66	€ -151.299,91	€ -82.456,35	€ 0,00	€ 19.709.327,42
3. OCMW-verenigingen	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
4. Andere financiële vaste activa	€ 62.569,82	€ 33.602,90	€ 0,00	€ 41.429,66	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 137.602,38
C. Materiële vaste activa	€ 73.718.308,81	€ 3.832.587,24	€ 1.754.294,92	€ 1.824.527,84		€ 2.325.670,17	€ 0,00	€ 75.295.458,80
1. Gemeenschapsgoederen	€ 72.644.751,13	€ 3.832.587,24	€ 1.486.566,00	€ 1.638.488,38		€ 2.313.237,19	€ 0,00	€ 74.316.023,56
a. Terreinen en gebouwen	€ 48.054.582,50	€ 1.889.478,96	€ 770.236,00	€ 774.906,17		€ 961.603,85	€ 0,00	€ 48.987.127,78
b. Wegen en andere infrastructuur	€ 22.536.076,27	€ 1.742.656,51	€ 716.330,00	€ 863.582,21		€ 1.068.574,53	€ 0,00	€ 23.357.410,46
c. Installaties, machines en uitrusting	€ 439.651,98	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 98.057,03	€ 0,00	€ 341.594,95
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	€ 1.185.936,63	€ 200.451,77	€ 0,00	€ 0,00		€ 140.148,96	€ 0,00	€ 1.246.239,44
e. Leasing en soortgelijke rechten	€ 355.897,60	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 44.852,82	€ 0,00	€ 311.044,78
f. Erfgoed	€ 72.606,15	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00	€ 72.606,15
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	€ 127.031,32	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 12.326,65	€ 0,00	€ 114.704,67
a. Terreinen en gebouwen	€ 119.497,73	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 10.638,38	€ 0,00	€ 108.859,35
b. Installaties, machines en uitrusting	€ 7.533,59	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 1.688,27	€ 0,00	€ 5.845,32
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
3. Andere materiële vaste activa	€ 946.526,36	€ 0,00	€ 267.728,92	€ 186.039,46	€ 0,00	€ 106,33	€ 0,00	€ 864.730,57
a. Terreinen en gebouwen	€ 946.526,36	€ 0,00	€ 267.728,92	€ 186.039,46	€ 0,00	€ 106,33	€ 0,00	€ 864.730,57
b. Roerende goederen	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
D. Immateriële vaste activa	€ 231.218,80	€ 20.727,30	€ 0,00	€ 0,00		€ 6.238,42	€ 0,00	€ 245.707,68

2. De mutatiestaat van het nettoactief

A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	€ 19.287.035,73	€ 25.638,26	€ 424.702,79	€ 0,00	€ 18.887.971,20
OCMW	€ 2.954.806,31	€ 0,00	€ 101.401,06	€ 0,00	€ 2.853.405,25
Totaal	€ 22.241.842,04	€ 25.638,26	€ 526.103,85	€ 0,00	€ 21.741.376,45
B. Gecumuleerd overschot of tekort	Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkost gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	€ 5.248.542,80	€ 4.392.262,56	€ 0,00	€ 0,00	€ 9.640.805,36
OCMW	€ 656.810,77	€ 41.403,46	€ 0,00	€ 0,00	€ 698.214,23
Totaal	€ 5.905.353,57	€ 4.433.666,02	€ 0,00	€ 0,00	€ 10.339.019,59
C. Herwaarderingsreserves	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	€ 4.980.231,16	€ 0,00	€ -151.299,91	€ 0,00	€ 4.828.931,25
OCMW	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Totaal	€ 4.980.231,16	€ 0,00	€ -151.299,91	€ 0,00	€ 4.828.931,25
D. Overig nettoactief	Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	€ 73.714.299,20	€ 0,00		€ 0,00	€ 73.714.299,20
OCMW	€ 3.401.628,59	€ 0,00		€ 0,00	€ 3.401.628,59
Totaal	€ 77.115.927,79	€ 0,00		€ 0,00	€ 77.115.927,79
Totaal nettoactief	Boekwaarde op 1/1			Mutatie	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	€ 103.230.108,89			€ 3.841.898,12	€ 107.072.007,01
OCMW	€ 7.013.245,67			€ -59.997,60	€ 6.953.248,07
Totaal	€ 110.243.354,56			€ 3.781.900,52	€ 114.025.255,08



Waarderingsregels

Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem



NOTA TOELICHTING JAARREKENING 2019

WAARDERINGSREGELS

INLEIDING

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de **belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding** van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een waar en getrouw beeld. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels **consequent en volledig onafhankelijk van het resultaat** van het boekjaar toegepast.

De vermogensbestanddelen die afkomstig zijn uit de samengevoegde besturen Kruishoutem en Zingem worden verder gewaardeerd zoals dit in de samengevoegde besturen gebeurde. Onderstaand de regels voor Kruisem. Deze gelden uiteraard voor zowel de gemeente als het OCMW.

ALGEMENE PRINCIPES

Investing of exploitatie

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

In **afwijking** op deze regel opteert het bestuur ervoor om het meubilair, het informaticamaterieel, de kantooruitrusting, het klein materieel, alsook de grond- en hulpstoffen die bestendig worden hernieuwd en waarvan de aanschaffingswaarde te verwaarlozen is in verhouding tot het balanstotaal, in de boekhouding op te nemen voor een **vast bedrag**. De prijs voor de hernieuwing van deze bestanddelen komt ten laste van het exploitatieresultaat.

Aanschaffingswaarde

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de **aanschaffingsprijs** (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen,...+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd.

Het bestuur opteert ervoor de initiële **afschrijvingsduur voor de diverse categorieën** van activa te bepalen zoals opgenomen in **bijgevoegde tabel**.

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. **Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur** (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

Herwaarderingen

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is **enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa**. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

SPECIFIEKE WAARDERINGSREGELS

Geldbeleggingen en liquide middelen

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten **worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde**.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

Vorderingen op korte termijn

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar **dubieuze debiteuren**.

Op de dubieuze debiteuren worden **waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering**, zijnde :

Ouder dan 3 jaar - jonger dan 5 jaar : 50%

Ouder dan 5 jaar: 75%

Financieel vaste activa

Belangen of aandelen in rechtspersonen **worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde**. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden **waardeverminderingen** toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen **in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding**, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in **3 categorieën**. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Tot het **erfgoed** behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, ... waarde. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden. Deze hebben dus in principe geen gebruikswaarde. Daarom zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot 1 euro. Indien het actief dat behoort tot erfgoed wordt ingezet voor de uitvoering van het 'maatschappelijk doel' (bv. dienst in kerk), kan dat actief tóch een gebruikswaarde hebben. Dat actief wordt dan niet afgeschreven maar de waarde kan worden aangepast door het uitdrukken van waardeverminderingen.

Overige **zakelijke rechten** op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De gebruiksrechten voor materiële vaste activa waarover het bestuur beschikt op grond van leasing of gelijkaardige overeenkomsten (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa **worden gewaardeerd aan aanschafwaarde**, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

Vorderingen op lange termijn

Vorderingen worden in de balans **weergegeven tegen de nominale waarde**. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren worden correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

Schulden

De schulden worden gewaardeerd **tegen de nominale waarde**.

Netto actief

De **ontvangen investeringssubsidies** en schenkingen worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

MATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGSTERMIJN
<p>Terreinen</p> <p>Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken.</p> <p>De <u>(afschrijfbare) aanleg en uitrusting op terreinen</u> (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.</p>	<p>geen</p> <p>15 jaar</p>
<p>Gebouwen</p> <p><u>Onderhoudswerken aan gebouwen die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven.</u></p>	<p>33 jaar</p> <p>15 jaar</p>
<p>Wegen</p> <p>Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het wegennet opgenomen (verharding, voetpaden, fietspaden, ...).</p> <p>Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn.</p> <p>Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbeplanting, ... opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan wegen die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven.</u></p>	<p>33 jaar</p> <p>15 jaar</p> <p>15 jaar</p> <p>15 jaar</p>
<p>Waterlopen en waterbekkens</p> <p><u>Onderhoudswerken aan waterlopen en waterbekkens die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven.</u></p>	<p>33 jaar</p> <p>15 jaar</p>
<p>Overige onroerende infrastructuur</p> <p>Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven.</u></p>	<p>33 jaar</p> <p>15 jaar</p>
<p>Installaties, machines en uitrusting</p> <p>Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer het groter werkmateriaal opgenomen (graafmachines, grasmachines, tractoren, hakselaars, brandweerhelmen,...</p>	<p>10 jaar</p>

Meubilair Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn	geen
Informaticamaterieel Onder informaticamaterieel wordt onder meer opgenomen computers, servers, schermen, printers,...	geen
Kantooruitrusting Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, tv's,...	geen
Rollend materiaal Rollend materiaal bevat onder meer dienstwagens, vrachtwagens en andere voertuigen en hun toebehoren.	10 jaar
Kunstwerken (geen erfgoed)	geen
Erfgoed	geen

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS-TERMIJN
Plannen en studies	5 jaar



Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem



NOTA TOELICHTING JAARREKENING 2019

OVERZICHT VAN DE KLASSE 0

De klasse 0 bevat de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen en bestaat uit volgende:

- De zekerheidsstelling voor de leningen van Imog bij Belfius bank voor 667.306,50 euro
- Er zijn geen hypothecaire inschrijvingen meer tot zekerheid van vorderingen op het OCMW
- Het engagement van de gemeente tot verkoop van de openbare verlichting aan Fluvius ten bedrage van 1.31.977,23 euro



Verklaring verschillen tussen gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem

Boekjaar	2019
J2-type	Investering

INVESTERINGEN - UITGAVEN	Som van Uitgavekrediet	Som van Aanrekeningen	Uitvoeringspercentage
Aankoop en vervanging exploitatiematerieel	45.000,00		0,00%
Aankoop en vervanging rollend materieel	340.000,00	146.385,07	43,05%
Alfred Amelotstraat: vernieuwen OV	55.000,00		0,00%
Beertegemstraat - Molendamstraat - Oude Dorpsweg (in synergie met doortocht Ouwegem)	10.000,00	1.915,67	19,16%
begraafplaatsen	47.500,00		0,00%
Bekestraat: aanleg van een fietspad	110.000,00	691,52	0,63%
BIB Kruishoutem	5.000,00		0,00%
Broekstraat - Groenstraat - Melegemstraat	110.000,00		0,00%
Buitengewone herstellingswerken aan wegen (KWS en beton)	360.000,00	230.440,11	64,01%
Carpoolparking E17	20.000,00		0,00%
CC De griffel	20.000,00		0,00%
CC De mastbloem	4.000,00		0,00%
De Gavers (in synergie met collector Ouwegem)	50.000,00		0,00%
Deinsesteenweg	56.000,00	29.845,64	53,30%
Della faille	100.000,00	7.086,58	7,09%
Digitalisering Kruisem via aankopen en vervangen informaticamateriaal - hardware	112.000,00	557,78	0,50%
diverse studies en plannen	132.600,00	20.727,30	15,63%
Driesstraat (in synergie met verkavelaar)	130.000,00	58.697,18	45,15%
gemeenschapszalen (diverse)	260.000,00	9.849,21	3,79%
gemeentecomplex Huise	2.175.000,00	1.660.395,47	76,34%
gemeentehuis Kruishoutem	140.000,00	88.543,74	63,25%
gemeentehuis Zingem	20.000,00	847,00	4,24%
gemeentelijke loods Kruishoutem	35.000,00		0,00%
gemeentelijke loods Zingem	5.000,00		0,00%
gemeenteschool de bosrank	57.000,00		0,00%

Boekjaar	2019
J2-type	Investering

INVESTERINGEN - UITGAVEN	Som van Uitgavekrediet	Som van Aanrekeningen	Uitvoeringspercentage
gemeenteschool de weide wereld	228.000,00	14.398,41	6,32%
Hedekensdriesstraat: OV	15.000,00		0,00%
Hovebroekweg en omgeving	10.000,00	33.270,65	332,71%
Inbreidingsgebied: aankoop grond Hultheim + kosten	80.000,00		0,00%
Investeringssubsidies hulpverleningszone Vlaamse Ardennen	141.216,00	359.048,27	254,25%
investeringssubsidies IMOG	292.818,00		0,00%
Investeringssubsidies kerkfabrieken	526.742,00	8.455,43	1,61%
Investeringssubsidies politiezone Vlaamse Ardennen	43.784,00	104.700,06	239,13%
Investeringstoelagen voor renovatie geklasseerde gebouwen	78.303,00		0,00%
jeugdlokalen	15.000,00		0,00%
kerken en kapellen	55.000,00		0,00%
Kouterstraat (deel Heirweg - spoorweg)	100.000,00	75.934,96	75,93%
Lozerdorp herinrichten	10.000,00		0,00%
Markt Kruishoutem en omgeving	687.000,00	57.866,61	8,42%
Molendamstraat: aanleg van een parking	640.000,00	293.912,41	45,92%
Nazarethsesteenweg - Boeregemstraat (N437)	15.000,00	35.944,36	239,63%
Oost-Beertegemstraat	70.000,00	31.911,94	45,59%
Ouwegemsesteenweg: doortocht Ouwegem (incl. deel Kruishoutem)	600.000,00	538.083,27	89,68%
Participaties	66.856,00	126.077,33	188,58%
Periodieke aanschaffing van een kunstwerk	16.000,00		0,00%
RUP's	95.000,00		0,00%
sociale appartementen Tjolleveld	249.150,00	6.820,33	2,74%
sportclubs infrastructuur	72.000,00	33.040,00	45,89%
sporthal Huise	480.000,00	480.000,00	100,00%
sporthal Kruishoutem	150.140,00	137.425,87	91,53%

Boekjaar	2019
J2-type	Investering

INVESTERINGEN - UITGAVEN	Som van Uitgavekrediet	Som van Aanrekeningen	Uitvoeringspercentage
Steenoven - Nerethstraat - Ouwegemstraat (in synergie met collector Ouwegem = fase 2)	600.000,00	499.597,61	83,27%
Toekomststraat: aanleg van een parking	60.000,00	60.850,70	101,42%
Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling		762.704,97	
Weistraat	75.000,00		0,00%
Woestijnestraat: Multifunctioneel gebouw	10.000,00		0,00%
woning Pastorijsstraat, verkoop voormalige dekenij			
wooninbreidingsgebied centrum Kruishoutem verkoop gronden			
wooninbreidingsgebied centrum Kruishoutem: aanleg van de nodige infrastructuur voor de ontwikkeling	500.000,00	203.415,29	40,68%
Eindtotaal	10.381.109,00	6.119.440,74	58,95%

Boekjaar	2019
J2-type	Investering

INVESTERINGEN - ONTVANGSTEN	Som van Ontvangstkrediet	Som van Vorderingen	Uitvoeringspercentage
Aankoop en vervanging exploitatiematerieel			
Aankoop en vervanging rollend materieel			
Alfred Amelotstraat: vernieuwen OV	55.000,00		0,00%
Beertegemstraat - Molendamstraat - Oude Dorpsweg (in synergie met doortocht Ouwegem)			
begraafplaatsen			
Bekestraat: aanleg van een fietspad			
BIB Kruishoutem			
Broekstraat - Groenstraat - Melegemstraat			
Buitengewone herstellingswerken aan wegen (KWS en beton)			
Carpoolparking E17			
CC De griffel			
CC De mastbloem			
De Gavers (in synergie met collector Ouwegem)			
Deinsteenweg			
Della faille			
Digitalisering Kruisem via aankopen en vervangen informaticamateriaal - hardware			
diverse studies en plannen	17.600,00		0,00%
Driesstraat (in synergie met verkavelaar)			
gemeenschapszalen (diverse)	50.000,00	5.638,26	11,28%
gemeentecomplex Huise			
gemeentehuis Kruishoutem			
gemeentehuis Zingem			
gemeentelijke loods Kruishoutem			
gemeentelijke loods Zingem			
gemeenteschool de bosrank			

Boekjaar	2019
J2-type	Investering

INVESTERINGEN - ONTVANGSTEN	Som van Ontvangstkrediet	Som van Vorderingen	Uitvoeringspercentage
gemeenteschool de weide wereld			
Hedekensdriesstraat: OV			
Hovebroekweg en omgeving			
Inbreidingsgebied: aankoop grond Hulthem + kosten			
Investeringssubsidies hulpverleningszone Vlaamse Ardennen			
investeringssubsidies IMOG			
Investeringssubsidies kerkfabrieken			
Investeringssubsidies politiezone Vlaamse Ardennen			
Investeringstoelagen voor renovatie geklasseerde gebouwen			
jeugdlokalen			
kerken en kapellen	25.000,00	20.000,00	80,00%
Kouterstraat (deel Heirweg - spoorweg)			
Lozerdorp herinrichten			
Markt Kruishoutem en omgeving			
Molendamstraat: aanleg van een parking			
Nazarethsesteenweg - Boeregemstraat (N437)			
Oost-Beertegemstraat			
Ouwegemsesteenweg: doortocht Ouwegem (incl. deel Kruishoutem)	60.000,00		0,00%
Participaties			
Periodieke aanschaffing van een kunstwerk			
RUP's			
sociale appartementen Tjolleveld			
sportclubs infrastructuur			
sporthal Huise			
sporthal Kruishoutem			

Boekjaar	2019
J2-type	Investering

INVESTERINGEN - ONTVANGSTEN	Som van Ontvangstkrediet	Som van Vorderingen	Uitvoeringspercentage
Steenoven - Nerethstraat - Ouwegemstraat (in synergie met collector Ouwegem = fase 2)			
Toekomststraat: aanleg van een parking			
Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling		984.227,67	
Weistraat			
Woestijnestraat: Multifunctioneel gebouw			
woning Pastorijstraat, verkoop voormalige dekenij	520.000,00		0,00%
wooninbreidingsgebied centrum Kruishoutem verkoop gronden	650.000,00	770.236,00	118,50%
wooninbreidingsgebied centrum Kruishoutem: aanleg van de nodige infrastructuur voor de ontwikkeling			
Eindtotaal	1.377.600,00	1.780.101,93	129,22%



Toelichting bij elementen met buitengewone invloed op het budgettair resultaat



TOELICHTING BIJ ELEMENTEN MET BUITENGEWONE INVLOED OP HET BUDGETTAIR RESULTAAT 2019

1. Budgettair resultaat 2019

Het **budgettair resultaat van het boekjaar bedraagt min 831.063,48 euro terwijl in het meerjarenplan een negatief resultaat van 7.608.574 euro** was voorzien voor het boekjaar 2019.

Het resultaat op vlak van exploitatie was in 2019 ongeveer 2 miljoen euro beter dan gebudgetteerd, maar de bijzonderste verklaring van het verschil ligt in de investeringen. Daar is het resultaat 4,6 miljoen euro beter dan gebudgetteerd.

Het is logisch dat er in 2019 een belangrijk verschil zat tussen de ramingen en de effectieve cijfers aangezien de gemeenteraad ervoor opteerde om het eenjarig meerjarenplan niet fundamenteel bij te sturen. Enkel het resultaat van de jaarrekeningen 2018 werd ingebracht en de lening bij Fluvius is toegevoegd in de wijziging 2019.

Op het vlak van investeringen 2019 werden de correcties onmiddellijk opgenomen in het meerjarenplan 20-25 (zie onderstaande toelichting bij punt 3 'investeringen') en dus niet meer in het meerjarenplan 2019.

We gaan hier in op de belangrijkste elementen die het budgettair resultaat bepalen.

2. Exploitatie

In bijlage bij deze tekst vindt u **per beleidsitem** de aanrekeningen, de vorderingen en het saldo. Per beleidsitem ziet u dus of er **tekort of overschot** is gerealiseerd en **welke items de meeste middelen vergen of opbrengen**.

In de **documentatie** bij de jaarrekening is per beleidsitems een detail van de jaarbudgetrekeningen opgenomen waarbij ook een **vergelijking met het budget** wordt gemaakt.

Hier gaan we in op enkele elementen met bijzondere invloed op het budgettair resultaat 2019.

2.1. FISCALITEIT

De ontvangsten uit fiscaliteit bedragen 11 miljoen euro terwijl in het meerjarenplan 10,5 miljoen was voorzien. het detail van de opbrengsten per belasting vindt u in de documentatie bij de jaarrekening. De

ontvangst uit **aanvullende personenbelasting** vormt de verklaring van het overschot van **0,5 miljoen** tegenover het meerjarenplan (6 miljoen tegenover 5,5 miljoen geraamd).

2.2. UITGAVEN PERSONEEL

De personeelsuitgaven 2019 bedragen in totaal **10.431.312 euro** (incl. bijna 3 miljoen voor het onderwijzend personeel dat gesubsidieerd wordt). Deze uitgaven liggen **+/- 750.000 euro lager** dan gebudgetteerd. Dit is enerzijds het gevolg van de **marge** van 1% die is opgenomen bij het budgetteren voor 2019 (niet meer toegepast in meerjarenplan 20-25) en anderzijds van de **lagere personeelsbezetting** dan gebudgetteerd. We verwijzen naar het overzicht van de personeelsinzet in de documentatie bij de jaarrekening.

2.3. ANDERE

Kruisem kocht in 2019 voor **6.082.827 euro** aan **goederen en diensten** aan. Dit is ongeveer **0,8 miljoen euro minder dan gebudgetteerd**.

De **subsidie uitgaven** bedragen 2.334.909 euro. De belangrijkste zijn die aan de politiezone (997.574 euro), de hulpverleningszone (425.755 euro), Imog (451.236 euro) en de kerkfabrieken (147.259 euro). Daarnaast betaalden we nominatieve subsidies en subsidies op basis van reglementen op allerhande vlakken uit ten bedrage van 313.085 euro. Het totaal van de uitgaven komt overeen met wat voorzien werd in het meerjarenplan 2019.

Naast de fiscaliteit zijn de **werkingssubsidies** de bijzonderste financiering van Kruisem (**9.036.841 euro**). De helft van dit bedrag komt uit het **gemeentefonds**. Ook de recuperatie van de weddes van onderwijzend personeel ten bedrage van 3 miljoen euro is onderdeel van de werkingssubsidies.

De uitgaven voor **individuele hulpverlening door het OCMW** bedragen 541.000 euro. Hiervan recupereren we 259.500 euro van de betrokkenen en zijn er ook belangrijke bedragen aan (federale) subsidies voor o.a. leefloon, verwarmingstoelagen, lokaal opvanginitiatief,...

3. Investeringsen

Onder het vorige onderdeel van de jaarrekening (verklaring verschillen tussen gerealiseerde en geraamde ontvangsten) vindt u per actie het uitvoeringspercentage voor de uitgaven en de ontvangsten. Alle acties omtrent investeringen werden daar dus opgenomen. De dossiers met de grootste financiële impact in 2019 waren:

- Gemeentecomplex Huise: 1.660.000 euro
- Ouwegemsesteenweg: 538.000 euro
- Steenoven – Nerethstraat – Ouwegemstraat: 500.000 euro
- Sporthal Huise: 480.000 euro
- Parking Molendamstraat: 294.000 euro

- Herstellingswerken diverse wegen (asfalt / beton): 230.000 euro
- Verkoop gronden wooninbreiding Kruishoutem: 770.000 euro (ontvangst)
- Verkoop gronden OCMW (o.a. Ommegangveld): 268.000 euro (ontvangst)

Het verschil tussen de kredieten in het meerjarenplan 2019 en de jaarrekening 2019 op het vlak van investeringen **was reeds voor een belangrijk deel voorzien bij de opmaak van het meerjarenplan 20-25**. Concreet verhoogden we het gecumuleerd budgettair resultaat 2019 uit de meerjarenplanwijziging van de gemeente van 11.462.592,28 euro naar 14.579.468,28 euro. De verhoging bedroeg in totaal dus 3.116.876 euro. Deze niet uitgevoerde investeringen werden opnieuw voorzien in het meerjarenplan 20-25.

4. Financiering

De financieringsuitgaven bestaan enerzijds uit de aflossing van leningen ten bedrage van 108.384,81 euro en de toegestane lening voor de bouw van de sporthal te Huise voor 600.000 euro.

De 20.772 euro aan ontvangsten op vlak van financiering zijn toegestane leningen (vorderingen met betalingsuitstel) die we tot 2029 ontvangen.

5. Totaal beschikbaar budgettair resultaat

Het **totaal beschikbaar budgettair resultaat** van 2019 bedraagt **18.839.925,44 euro** en is samengesteld uit het negatief budgettair resultaat 2019 ten bedrage van 831.063,48 euro en het positief resultaat uit het verleden van 19.670.988,92 euro.

In het meerjarenplan 20-25 werd het totaal resultaat uit het verleden (incl. 2019) geraamd op 15.179.290,92 euro. Bij de **volgende meerjarenplanwijziging kunnen we dit dus verhogen met 3,66 miljoen euro**.

Boekjaar	2019
J2-type	Exploitatie

EXPLOITATIE - resultaat per beleidsitem	Som Aanrekeningen	Som Vorderingen	Som Saldo Boekingen
0010-00 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus		4.615.633,63	4.615.633,63
0020-00 Fiscale aangelegenheden	65.054,96	11.008.944,27	10.943.889,31
0030-00 Financiële aangelegenheden	1.479,43	3.421,95	1.942,52
0040-00 Transacties in verband met de openbare schuld	7.354,77		-7.354,77
0050-00 Patrimonium zonder maatschappelijk doel	25.425,84	23.802,37	-1.623,47
0100-00 Politieke organen	621.162,09	26.279,00	-594.883,09
0110-00 Secretariaat	43.123,44		-43.123,44
0111-00 Fiscale en financiële diensten	499.944,37	1.107,17	-498.837,20
0112-00 Personeelsdienst en vorming	110.366,60	1.183,96	-109.182,64
0115-00 Welzijn op het werk	89.595,10		-89.595,10
0119-00 Overige algemene diensten - administratie	1.361.543,39	7.420,21	-1.354.123,18
0130-00 Administratieve dienstverlening - burgerzaken	590.559,91	112.250,84	-478.309,07
0160-00 Hulp aan het buitenland	17.017,19		-17.017,19
0190-01 Overig algemeen bestuur - verzekeringen & representatie	129.934,80	14,30	-129.920,50
0190-03 ICT	472.463,97		-472.463,97
0190-04 communicatie	123.470,63	3.180,00	-120.290,63
0200-01 Wegen	890.466,83	5.803,39	-884.663,44
0200-02 Werken in eigen regie	1.302.659,56	17.278,89	-1.285.380,67
0210-00 Openbaar vervoer	42.489,04	211,75	-42.277,29
0290-00 Overige mobiliteit en verkeer	1.507,60	15.000,00	13.492,40
0300-00 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	351.125,28	217.479,68	-133.645,60
0309-00 Overig afval- en materialenbeheer - containerpark	1.041.535,95	88.351,10	-953.184,85
0310-00 Beheer van regen- en afvalwater	312,05	350,08	38,03
0320-00 Sanering van bodemverontreiniging			0,00
0350-00 Klimaat en energie	36.441,29		-36.441,29
0380-00 Participatie en sensibilisatie	3.150,00		-3.150,00

Boekjaar	2019
J2-type	Exploitatie

EXPLOITATIE - resultaat per beleidsitem	Som Aanrekeningen	Som Vorderingen	Som Saldo Boekingen
0390-00 Overige milieubescherming	5.482,30	4.578,60	-903,70
0400-00 Politiediensten	997.574,15	366,22	-997.207,93
0410-00 Brandweer	425.755,00	36.500,00	-389.255,00
0430-00 Civiele bescherming	8.120,00		-8.120,00
0440-00 Overige hulpdiensten - BIN & MUG Heli	1.884,00		-1.884,00
0470-00 Dierenbescherming	6.661,42		-6.661,42
0480-00 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)		980,00	980,00
0490-00 Overige elementen van openbare orde en veiligheid - noodplanning	5.411,65		-5.411,65
0500-00 Handel en middenstand	37.494,65	44.279,05	6.784,40
0510-00 Nijverheid			0,00
0520-00 Toerisme - Onthaal en promotie	5.578,34	299,80	-5.278,54
0530-00 Land-, tuin- & bosbouw	15.445,69	17.079,54	1.633,85
0600-00 Ruimtelijke planning	543.221,97	99.652,08	-443.569,89
0610-00 Gebiedsontwikkeling	5.001,66		-5.001,66
0630-00 Watervoorziening		271.376,44	271.376,44
0640-00 Elektriciteitsvoorziening	157,45	696.754,73	696.597,28
0650-00 Gasvoorziening		115.864,77	115.864,77
0670-00 Straatverlichting	274.271,42		-274.271,42
0680-00 Groene ruimte	441.767,23	20.515,03	-421.252,20
0701-01 Cultuurcentrum De Mastbloem	144.949,32	48.187,75	-96.761,57
0701-02 Cultuurcentrum De Griffel	56.116,51	21.865,74	-34.250,77
0703-00 Openbare bibliotheken	443.478,09	13.652,94	-429.825,15
0705-00 Gemeenschapscentra	14.456,68	4.644,51	-9.812,17
0710-00 Feesten en plechtigheden (incl. uitleendienst)	35.290,79	1.120,45	-34.170,34
0739-00 Overig kunst- en cultuurbeleid	217.031,15	57.370,70	-159.660,45
0740-00 Sportsector- en verenigingsondersteuning	94.192,00		-94.192,00

Boekjaar	2019
J2-type	Exploitatie

EXPLOITATIE - resultaat per beleidsitem	Som Aanrekeningen	Som Vorderingen	Som Saldo Boekingen
0741-00 Sportpromotie en -evenementen	548.161,02	95.920,00	-452.241,02
0742-01 Sportinfrastructuur - sporthal Kruishoutem	123.888,16	148.748,03	24.859,87
0742-03 Sportinfrastructuur - overige (sportvelden en pleinen)	52.645,35	4.166,73	-48.478,62
0750-00 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	22.010,34	353,69	-21.656,65
0751-00 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren	135.276,54	35.866,92	-99.409,62
0752-00 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren	33.566,70	5.859,02	-27.707,68
0790-00 Erediensten	167.213,47	2.438,00	-164.775,47
0800-01 Gewoon basisonderwijs - De Bosrank	2.396.789,96	2.191.682,45	-205.107,51
0800-02 Gewoon basisonderwijs - De Weide Wereld	1.440.233,62	1.359.679,40	-80.554,22
0820-00 Deeltijds kunstonderwijs	68.448,86		-68.448,86
0869-00 Overige ondersteunende diensten onderwijs - scholengemeenschap	7.592,07	3.156,30	-4.435,77
0870-00 Sociale voordelen onderwijs	69.212,90	62.221,92	-6.990,98
0879-00 Andere voordelen onderwijs	53.081,30	7.748,00	-45.333,30
0889-00 Ondersteunende diensten algemeen onderwijsbeleid	22.494,54	25.610,10	3.115,56
0900-00 Sociale bijstand	500.452,92	307.539,13	-192.913,79
0901-00 Voorschotten	360,00	360,00	0,00
0903-00 LOI	300.919,96	242.025,74	-58.894,22
0904-00 Activering van tewerkstelling	117.190,29	85.946,30	-31.243,99
0911-00 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap	750,00		-750,00
0930-01 Sociale huisvesting		39,93	39,93
0930-02 Sociaal verhuurkantoor	63.700,57	62.492,76	-1.207,81
0930-03 Sociale woningen Tjolleveld	23.575,65	91.831,52	68.255,87
0930-04 huur en huurwaarborgen	32.976,79	31.347,26	-1.629,53
0930-05 nood- en crisisopvang	39.292,83	19.291,10	-20.001,73
0943-00 Gezins hulp	47.373,58		-47.373,58
0944-00 Opvoedingsondersteuning	11.429,05	6.765,56	-4.663,49

Boekjaar	2019
J2-type	Exploitatie

EXPLOITATIE - resultaat per beleidsitem	Som Aanrekeningen	Som Vorderingen	Som Saldo Boekingen
0945-01 Kinderopvang	19.531,07		-19.531,07
0945-02 Opvangezinnen	543.013,71	548.270,87	5.257,16
0945-03 IBO	115.469,71	125.156,42	9.686,71
0945-04 BKO - gemelde opvang	81.604,79	16.564,00	-65.040,79
0947-00 Klusjesdienst	54.246,51	2.730,88	-51.515,63
0948-01 Logistieke hulp - poetsdienst zonder dienstencheques	161.450,01	27.356,05	-134.093,96
0948-02 Thuiswinkel - poetsdienst met dienstencheques	181.850,09	126.100,66	-55.749,43
0949-00 Overige gezinshulp - strijkwinkel	46.655,20	45.082,27	-1.572,93
0952-00 Assistentiewoningen	27.664,82	86.588,26	58.923,44
0954-00 Dagzorgcentra	1.718,01		-1.718,01
0959-01 Overige verrichtingen betreffende ouderen	261.477,46	209.552,67	-51.924,79
0959-02 Personenalarm	731,60	744,00	12,40
0959-03 mindermobielen centrale	477,04		-477,04
0984-00 Ontsmetting en openbare reiniging	49.818,90		-49.818,90
0989-00 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid	9.641,19	474,00	-9.167,19
0990-00 Begraafplaatsen	3.693,88	58.583,28	54.889,40
Eindtotaal	19.445.206,02	23.641.094,16	4.195.888,14



Overzicht van de overgedragen kredieten

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem



NOTA TOELICHTING JR 2019

OVERGEDRAGEN KREDIETEN

Er werden geen kredieten 2019 overgedragen naar 2020.

*Gemeente en ocmw Kruisem
Markt 1, 9770 Kruisem
gemeentebestuur@kruisem.be
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele
Financieel directeur: Wim Van Tieghem