



## Meerjarenplan

2020-2025

Aanpassing 3



## INHOUDSOPGAVE MJP 2020 – 2025 AANPASSING 3

### 1. Voorwoord

### 2. Strategische nota

#### 2.1. INLEIDING BIJ DE STRATEGISCHE NOTA

#### 2.2. STRATEGISCHE NOTA

### 3. Financiële nota

#### 3.1. INLEIDING BIJ DE FINANCIËLE NOTA

#### 3.2. FINANCIËEL DOELSTELLINGENPLAN (SCHEMA M1)

#### 3.3. STAAT VAN HET FINANCIËEL EVENWICHT (SCHEMA M2)

#### 3.4. OVERZICHT VAN DE KREDIETEN (SCHEMA M3)

### 4. Toelichting

#### 4.1. ONTVANGSTEN EN UITGAVEN NAAR FUNCTIONELE AARD (SCHEMA T1)

#### 4.2. ONTVANGSTEN EN UITGAVEN NAAR ECONOMISCHE AARD (SCHEMA T2)

#### 4.3. INVESTERINGSPROJECT (SCHEMA T3)

#### 4.4. OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE SCHULDEN (SCHEMA T4)

#### 4.5. OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE RISICO'S

#### 4.6. GRONDSLAGEN EN ASSUMPTIES MEERJARENPLAN

#### 4.7. MOTIVERING VAN DE WIJZIGINGEN

#### 4.8. PLAATS WAAR MEERJARENPLAN EN DOCUMENTATIE TER BESCHIKKING IS OP DE WEBSITE

## 5. Documentatie

5.1. OMGEVINGSANALYSE

5.2. OVERZICHT VAN DE BELEIDSDOELSTELLINGEN MET BIJHORENDE ACTIEPLANNEN EN ACTIES

5.3. OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

5.4. PER BELEIDSDOMEIN, HET OVERZICHT VAN DE BELEIDSVELDEN DIE ER DEEL VAN UITMAKEN

5.5. OVERZICHT VAN DE ORGANISATIES WAARVOOR HET BESTUUR DE VERPLICHTING HEEFT OM TUSSEN TE KOMEN IN VERLIEZEN OF TEKORTEN

5.6. OVERZICHT VAN DE PERSONEELSINZET OPGENOMEN IN HET MJP

5.7. OPBRENGST PER GEHEVEN BELASTING



## 1. VOORWOORD MJP 2020 – 2025 AANPASSING 3

Op 14 november 2017 namen de gemeenteraden van Zingem en Kruishoutem de historische beslissing tot **vrijwillige samenvoeging van de beide gemeenten**. Het meerjarenplan van de samengevoegde gemeenten liep tot en met 2019. Voor 2019 maakten we een eenjarig meerjarenplan voor Kruisem op waarbij de lopende plannen van de samengevoegde gemeenten werden opgenomen.

Het meerjarenplan 2020 – 2025 is dus het eerste volwaardige meerjarenplan van Kruisem. **Het meerjarenplan 2020 – 2025 wordt in deze aanpassing voor een derde keer bijgestuurd.**

Het Vlaams parlement keurde op 21 december 2017 het **decreet lokaal bestuur (DLB)** goed. Dit decreet werd bekrachtigd en afgekondigd op 22 december 2017 en bevat de organieke regels voor de gemeenten, de OCMW's en de intergemeentelijke samenwerking. Het DLB streeft naar een maximale **integratie van het OCMW in de gemeente**, waarbij er wel 2 aparte rechtspersonen blijven bestaan. Het voorliggende meerjarenplan is bijgevolg een geconsolideerd meerjarenplan voor gemeente en OCMW samen.

Een derde fundamenteel element waarop dit meerjarenplan gebaseerd is bestaat uit de vernieuwde regels omtrent **de beleids- en beheerscyclus (BBC 2020)**. In Kruisem pasten we de BBC 2020 reeds in 2019 toe. De BBC architectuur bestaat uit een indeling in beleidsvelden, het algemeen rekeningstelsel en de doelstellingenboom.

De voorliggende aanpassing is inhoudelijk en qua structuur vergelijkbaar met het originele meerjarenplan voor de periode 2020 tot 2025, maar op diverse vlakken zijn er bijstellingen. Deze aanpassing MJP 2020-2025 is gebaseerd op een omgevingsanalyse en bevat de **geïntegreerde beleidslijnen van Kruisem** voor deze legislatuur. Die fundamentele beleidslijnen zijn **vertaald in doelstellingen die niet wijzigen in deze aanpassing 3**.



## 2. Strategische nota



## | 2.1 Inleiding strategische nota |



## 2.1 INLEIDING BIJ STRATEGISCHE NOTA MEERJARENPLAN 2020 – 2025 AANPASSING 3

### 1. Doelstellingenboom 2020 - 2025

Uit de omgevingsanalyse en de wensen van de bestuursmeerderheid is **een geïntegreerd strategisch plan** opgemaakt voor het beleid van gemeente en OCMW voor 6 jaar. De voorbereiding en opmaak van dit plan verliep in nauwe dialoog en samenwerking tussen het beleid en de gemeentelijke administratie en leidde tot één doelstellingenboom waarbij de doelstellingen van gemeente en OCMW samen worden uitgewerkt.

**De structuur van de doelstellingenboom bestaat uit 3 niveaus:** doelstellingen – actieplannen – acties. Deze structuur bestond in 2019 en we behouden deze voor het MJ 2020 - 2025.

Er zijn drie **doelstellingen** die het bestuur in deze legislatuur wenst te realiseren, kort en kernachtig omschreven als:

- Kruisem op de rails
- Kruisem verbindt op een bruisende manier
- Landelijk, veilig en duurzaam Kruisem

Binnen elke doelstelling zijn een aantal **actieplannen** gedefinieerd die resulteren in **concrete acties**. Hiermee wil het bestuur aangeven wat het wil bereiken en wat hiervoor zal worden ondernomen. **In deze aanpassing bleven de doelstellingen en actieplannen ongewijzigd**. De **acties** ter realisatie van de actieplannen en doelstellingen zijn wel **bijgestuurd**.

Naast het beleid dat in acties is vertaald, blijft er uiteraard ook een belangrijk deel aan 'gelijkblijvend beleid' dat eveneens van groot belang is voor de dagelijkse werking van de gemeente, maar wat minder relevant is om in detail te rapporteren aan de raad.

Kruisem blijft voor de komende jaren opteren voor een ambitieus investeringsprogramma, ondanks de minder zekere economische en financiële situatie. We kozen ervoor om alle investeringen als **actie** te voorzien. De **investeringen** zijn ondergebracht onder de drie bovenstaande doelstellingen.

Naast de investeringen zijn **ook acties opgenomen die onder exploitatie vallen of zelfs geen financiële consequenties hebben**.

Op die manier is er duidelijk overzicht op de investeringen en het totale beleid en creëren we de mogelijkheid om op een uniforme en geïntegreerde manier de acties op te volgen en hierover te rapporteren (zowel inhoudelijk als financieel).

## 2. Strategische nota 2020 -2025

In de strategische nota wordt de klemtoon gelegd op de prioritaire **acties** die zullen bijdragen tot de realisatie van de prioritaire doelstellingen.

Aangezien we rapporteren aan de gemeente- en OCMW Raad over **acties** wordt op dat niveau het onderscheid gemaakt tussen **prioritair en niet-prioritair**.

De prioritaire acties zijn een **beperkte selectie uit de omvangrijke doelstellingenboom** en worden met een toelichting en de voorziene financiële gevolgen weergegeven in de *strategische nota*. De beschrijving van de niet-prioritaire acties is terug te vinden in de *documentatie* bij het meerjarenplan.

We leggen er de nadruk op dat de niet-prioritaire acties en ook het 'gelijkblijvend beleid' eveneens van groot belang zijn voor de realisatie van de doelstellingen van Kruisem. Zowel over de prioritaire als de niet-prioritaire acties wordt expliciet gerapporteerd aan de gemeenteraad.

Het volledige overzicht van alle acties vindt u in de documentatie bij dit MJP. In die documentatie staan alle investeringsdossiers opgesomd met de bijhorende ontvangsten- en uitgavenramingen.





## | 2.2 Strategische nota |

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-2: Kruisem op de rails

Kwalitatieve omschrijving: Kruisem is een transparante gemeente die vooruitkijkt en de inwoner centraal stelt. Hiertoe worden financiële en materiële middelen optimaal aangewend. Medewerkers worden ingezet op basis van hun competenties en talenten om samen met de mandatarissen een draagvlak te creëren om de uitdagingen en ambities van de nieuwe gemeente waar te maken en Kruisem op het spoor van de toekomst te zetten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.850.805	4.206.905	3.796.205	3.262.405	3.587.529	3.833.856
Ontvangsten	11.958.733	13.050.247	12.568.714	14.097.559	13.714.577	14.338.963
Saldo	9.107.928	8.843.342	8.772.509	10.835.154	10.127.048	10.505.107
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	4.483.487	3.021.837	4.995.691	5.598.110	10.094.247	2.220.048
Ontvangsten	55.600	871.944	1.037	1.659.002	1.180.722	880.002
Saldo	-4.427.887	-2.149.893	-4.994.654	-3.939.108	-8.913.525	-1.340.046
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	500.000	0	0
Ontvangsten	38.075	38.075	38.075	38.075	538.075	38.075
Saldo	38.075	38.075	38.075	-461.925	538.075	38.075

## Prioritair actieplan: AP-6: Kruisem georganiseerd

Door de fusie is de gemeentelijke organisatie volop in beweging en wordt werk gemaakt van een nieuwe organisatiestructuur voor gemeente en OCMW Kruisem.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	419.911	378.140	408.000	444.500	462.280	480.771
Ontvangsten	10.545.486	10.309.773	10.706.782	12.987.632	12.604.650	13.229.036
Saldo	10.125.575	9.931.633	10.298.782	12.543.132	12.142.370	12.748.265
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	86.390	68.902	75.000	154.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-86.390	-68.902	-75.000	-154.000	-25.000	-25.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: ACT-90: Financieel gezond

Kruisem wil een financieel gezonde gemeente blijven en zal de lage belastingdruk behouden ondanks een uitgebreid investeringsprogramma.

De lage belastingdruk betekent concreet dat de aanvullende personenbelasting op 7,5% en de opcentiemen op de onroerende voorheffing op 693 behouden blijven (met differentiatie voor nijverheid tot 826 ter compensatie van de afschaafing van de motorenbelasting). De gemeentelijke ontvangst uit deze hoofdbelastingen staat onder druk ten gevolge van de federale taks shift. Niettemin worden de gemeentelijke aanvullende tarieven dus behouden.

Kruisem zet in op een uitgebreid investeringsprogramma en ter financiering ervan zal de gemeente maximaal beroep doen op subsidies van andere overheden.

De financiële gezondheid van Kruisem blijkt uit de het beschikbaar budgettair resultaat dat jaarlijks positief is. Het structureel evenwicht van de Kruisemse financiën blijkt uit de (gecorrigeerde) autofinancieringsmarge die positief blijft gedurende de hele looptijd van het meerjarenplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	10.545.486	10.309.773	10.706.782	12.987.632	12.604.650	13.229.036
Saldo	10.545.486	10.309.773	10.706.782	12.987.632	12.604.650	13.229.036
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: ACT-91: Kruisem digitaliseert

Op maat van de gemeente investeert XM verder in de informatietechnologie als werkinstrument om de gemeente te beheren en te besturen. De burger wordt zo veel mogelijk ontlast om naar het gemeentehuis te komen en kan rekenen op een klantvriendelijke en snelle dienstverlening.

Inzetten op digitalisering (website, sociale media, digitale aanvragen van gemeentelijke producten, digitaal evenementenloket, ...), zorgt er voor dat mensen meer tijd overhouden voor kwali-tijd.

Digitalisering impliceert "papier volgt ambtenaar" en niet andersom (digitaliseren papieren documenten, digitaal archief, databanken opbouwen en bijhouden, uitwisselingsplatforms voorzien (bv: GIS).

Digitaal loket voor de burger:

- Uitbreiden eLoket: de burger kan in 1 digitaal loket (zoveel mogelijk) documenten, attesten, ... digitaal opvragen, aanvragen doorsturen, meldingen doen, ... . Dit zowel voor het lokaal, Vlaams en federaal niveau.
- Werken op afspraak.
- Aanmelden voor alle toepassingen hoeft slechts 1x, of kan via eID, ITSME of eBox + online betalingen. Integratie met MijnBurgerprofiel.

Optimalisatie hardware:

- Netwerkoptimalisatie (o.a. firewall), verdere evolutie naar cloud (waar opportuun : prikklok, wifi controller, opzetten Azure omgeving).
- Systematisch vernieuwen hardware medewerkers (PC's, laptops, GSM, ...): streefdoel : vervanging op jaarbasis van 25 à 30 toestellen.
- Optimaliseren helpdesk ICT.
- Volledige integratie voormalig Kruishoutem – Zingem: 1 gemeenschappelijke active directory, Uniflow (copiers), ...

Optimalisatie + introductie nieuwe (software)toepassingen:

- Optimalisatie huidige software: verder afstellen van de momenteel gebruikte (oa. Cival-Schaubroeck) software aan de behoeften van de gemeente Kruisem + voorzien in (extra)opleidingen (bvb Office365)
- Voornemen om Windows 11 uit te rollen.

Telefonie: evaluatie Nextel Global/Telenet Business en onderzoek extra functionaliteiten die een cloud oplossing kan bieden.

Procesoptimalisatie :

- Optimalisatie van de administratieve processen(link met ICT)
- Opmaak draaiboeken
- Informatieveiligheid : implementatie van de resultaten van de audit Vlaanderen (paswoordenbeleid, basisveiligheid ICT-infrastructuur, ...)
- Interne controle & organisatiehandboek.

In het kader van het project 'digisprong' dat gesubsidieerd worden door de Vlaamse overheid wordt in 2022 voorzien in de aankoop van chromebooks voor de leerlingen van De Bosrank en De Weide Wereld. Voor De Bosrank wordt ook voorzien in het vervangen van 13 smartborden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	419.911	378.140	408.000	444.500	462.280	480.771
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-419.911	-378.140	-408.000	-444.500	-462.280	-480.771
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	86.390	68.902	75.000	154.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-86.390	-68.902	-75.000	-154.000	-25.000	-25.000
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

## Prioritair actieplan: AP-7: Kruisem werkt samen

Gemeente en OCMW Kruisem zetten in op intergemeentelijke samenwerkingsvormen voor het uitvoeren van taken van gemeentelijk belang waarbij de dienstverlening efficiënter kan georganiseerd worden door samenwerking. Anderzijds wordt geparticipeerd in samenwerkingsvormen die een bijzondere wettelijke of decretale basis hebben (vb. politiezone, hulpverleningszone, kerkfabrieken, ....)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.383.911	3.739.865	3.291.205	2.722.905	3.026.449	3.250.333
Ontvangsten	1.405.919	2.731.474	1.852.932	1.100.927	1.100.927	1.100.927
Saldo	-977.992	-1.008.391	-1.438.273	-1.621.978	-1.925.522	-2.149.406
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.498.097	1.688.028	1.362.631	1.880.110	2.184.247	1.680.048
Ontvangsten	17.600	0	0	0	0	0
Saldo	-2.480.497	-1.688.028	-1.362.631	-1.880.110	-2.184.247	-1.680.048
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	500.000	0	0
Ontvangsten	38.075	38.075	38.075	38.075	538.075	38.075
Saldo	38.075	38.075	38.075	-461.925	538.075	38.075

### Prioritaire actie: ACT-97: Samenwerking met IMOG en IVLA

Samenwerking op het vlak van huisvuilophaling en recyclageparken. De gemeente Kruishoutem was lid van de intergemeentelijke samenwerking Imog en de gemeente Zingem van Ivla. Kruisem blijft bijgevolg aandeelhouder van de beide intergemeentelijke samenwerkingen. Er wordt op toegezien op een goede samenwerking tussen de beide intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en op de onderlinge versterking van elkaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	644.609	671.849	679.400	772.661	772.661	772.661
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-644.609	-671.849	-679.400	-772.661	-772.661	-772.661
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	59.029	59.029	59.030	59.030	59.030	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-59.029	-59.029	-59.030	-59.030	-59.030	0
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.739.302	3.068.016	2.611.805	1.950.244	2.253.788	2.477.672
Ontvangsten	1.405.919	2.731.474	1.852.932	1.100.927	1.100.927	1.100.927
Saldo	-333.383	-336.542	-758.873	-849.317	-1.152.861	-1.376.745
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.439.068	1.628.999	1.303.601	1.821.080	2.125.217	1.680.048
Ontvangsten	17.600	0	0	0	0	0
Saldo	-2.421.468	-1.628.999	-1.303.601	-1.821.080	-2.125.217	-1.680.048
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	500.000	0	0
Ontvangsten	38.075	38.075	38.075	38.075	538.075	38.075
Saldo	38.075	38.075	38.075	-461.925	538.075	38.075

## Prioritair actieplan: AP-10: Kruisem on site

De gemeente Kruisem (gemeente en OCMW) beschikt over een aanzienlijk patrimonium. Dit zijn gebouwen, gronden, wegen, enz. De nieuwe gemeente wil van een doordacht beleid inzake patrimonium een speerpunt maken. Dit gaat zowel over het optimaal benutten van terreinen en gebouwen, het doordacht renoveren van bestaande gebouwen als het herbestemmen van verouderde of overbodige gebouwen en gronden.

Vanuit financieel en juridisch oogpunt wordt aangegeven dat het wenselijk is om een inventaris op te maken van de onroerende goederen en de daaraan verbonden zakelijke rechten van de fusiegemeente. Dit is een belangrijk startpunt voor het patrimoniumbeheer van de nieuwe gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.005	27.200	2.000	0	0	0
Ontvangsten	7.328	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Saldo	6.323	-18.200	7.000	9.000	9.000	9.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.890.379	1.143.039	3.081.179	3.224.000	7.720.000	465.000
Ontvangsten	38.000	871.944	1.037	1.659.002	1.180.722	880.002
Saldo	-1.852.379	-271.095	-3.080.142	-1.564.998	-6.539.278	415.002
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: ACT-169: Sporthal Huise

De bouw van de sporthal in Huise die kadert in het nieuwbouwproject van de vrije basisschool Huise is inmiddels gerealiseerd. De sporthal werd in gebruik genomen in het najaar 2021. De inrichting van de tweede verdieping van de sporthal te Huise wordt vooropgesteld voor het jaar 2024.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	25.250	0	0	0	0
Ontvangsten	7.328	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Saldo	7.328	-16.250	9.000	9.000	9.000	9.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	800.000	262.958	49.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-800.000	-262.958	-49.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: ACT-190: Gebouwen kunstonderwijs

In de dorpskernen Kruishoutem en Zingem wordt kunstbeoefening van jongs af aan gestimuleerd. Zowel de muzische als beeldende creativiteit van de jonge Kruisemnaars worden naschools en/of in de vrije tijd aangewakkerd en aangescherpt. De gemeente werkt hiervoor samen met de Koninklijke Academie voor Beeldende Kunst van Oudenaarde (beeldende kunst) en met de Stedelijke Academie voor Muziek, Woord en Dans van Deinze (muziek). De samenwerking bestaat uit het ter beschikking stellen van de nodige infrastructuur,... In Zingem werd al een filiaal kunstonderwijs opgericht, de mogelijkheden om een samenwerking aan te gaan met de muziekacademie worden actief onderzocht.

In Kruishoutem wordt onderzocht of er een nieuwbouw voor het kunstonderwijs kan gebouwd worden i.s.m. Bernardusscholen Oudenaarde. Het zou een gebouw met gedeeld gebruik worden waarbij Bernardus de subsidie (60%) zou bijdragen en de gemeente de overige kosten zou dragen. Concreet kostenplaatje en project nog verder uit te werken indien principieel akkoord. Hiermee wordt het mogelijk om in samenwerking met Bernadusscholen middelbaar onderwijs aan te bieden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Prioritaire actie: ACT-191: Witte villa**

Witte villa wordt gesloopt om vervolgens het huidige vooropgestelde concept verder uit te werken tot een nieuwbouwproject.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	250.000	1.000.000	2.000.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-250.000	-1.000.000	-2.000.000	0
Financiering						

**Prioritaire actie: ACT-200: Landbouwpercelen ea**

Het principe van de systematische verkoop van landbouwpercelen die vrij van pacht zijn wordt aangehouden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	18.000	171.944	2	2	2	2
Saldo	18.000	171.944	2	2	2	2
Financiering						

**Prioritaire actie: ACT-264: Verkoop voormalige dekenij Pastorijstraat Kruishoutem.**

De verkoop van de voormalige dekenij te Kruishoutem is gerealiseerd in 2021.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	700.000	0	0	0	0
Saldo	0	700.000	0	0	0	0
Financiering						

**Totaal niet-prioritaire acties:**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.005	1.950	2.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.005	-1.950	-2.000	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	1.090.379	880.080	2.782.179	2.224.000	5.720.000	465.000
Ontvangsten	20.000	0	1.035	1.659.000	1.180.720	880.000
Saldo	-1.070.379	-880.080	-2.781.144	-565.000	-4.539.280	415.000
Financiering						

## Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	45.978	61.700	95.000	95.000	98.800	102.752
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-45.978	-61.700	-95.000	-95.000	-98.800	-102.752
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.621	121.869	476.881	340.000	165.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.621	-121.869	-476.881	-340.000	-165.000	-50.000
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3: Kruisem verbindt op een bruisende manier

Kwalitatieve omschrijving: De gemeente Kruisem stelt zich tot doel om de samenleving bij elkaar houden op elk niveau : individu - gezin - bedrijf - vereniging

Mensen voelen zich met elkaar verbonden in Kruisem : sociale, culturele , e.a. voorzieningen dragen bij tot de integratie van alle Kruisemnaren.

Mensen kennen elkaar, werken aan samenhang, voelen zich thuis in de gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.268.575	5.635.950	6.579.446	7.442.496	7.589.604	7.862.111
Ontvangsten	4.965.677	5.016.509	5.314.806	5.775.251	5.889.601	6.041.138
Saldo	-302.898	-619.442	-1.264.640	-1.667.245	-1.700.003	-1.820.973
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	15.000	110.250	-11.460	20.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-110.250	11.460	-20.000	0	0
<b>Financiering</b>						

### Prioritair actieplan: AP-12: De Kruisemnaar wordt ondersteund

De Kruisemnaar wordt goed gefaciliteerd in zijn dagelijks leven. Er wordt deze legislatuur ingezet op een alomvattend efficiënt afvalbeleid volgens het principe "de vervuiler betaalt".

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	765.113	818.734	770.241	923.711	957.141	991.908
Ontvangsten	716.674	711.342	738.405	727.951	727.951	727.951
Saldo	-48.439	-107.392	-31.836	-195.760	-229.190	-263.957
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	110.250	-11.460	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-110.250	11.460	0	0	0
<b>Financiering</b>						



### Prioritaire actie: ACT-206: Afvalbeleid

De afvalophaling aan huis gebeurt voor de gehele gemeente door IMOG. De burger zal zijn/haar afval niet langer in een zak, maar in een afvalbak (3 verschillende modellen) kwijt kunnen. Op die manier wordt het principe "de vervuiler betaalt" verder doorgetrokken: de burger zal immers betalen op basis van het gewicht. Hiermee wil de gemeente verdere sortering van afval en bewust omgaan met afval verder stimuleren.

De beide recyclageparken blijven open en worden verder uitgewerkt op basis van diftar-systeem. Het recyclagepark van Kruishoutem fungeert als hoofdpark. Voor de gratis fracties en groenafval kan de burger ook nog in Zingem terecht. Het beheer van de parken wordt overgedragen aan de intercommunale IMOG, die aan de verdere optimalisatie van beide parken zal werken.

Elk gezin zal jaarlijks 500 kg groenafval gratis kwijt kunnen in de recyclageparken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	765.113	818.734	770.241	923.711	957.141	991.908
Ontvangsten	716.674	711.342	738.405	727.951	727.951	727.951
Saldo	-48.439	-107.392	-31.836	-195.760	-229.190	-263.957
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	110.250	-11.460	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-110.250	11.460	0	0	0
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

### Prioritair actieplan: AP-13: De Kruisemnaar werkt

Tewerkstelling in eigen regio evenals sociale tewerkstelling 'werk op maat' is belangrijk. Tevens wenst de gemeente de lokale economie te ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	155.286	228.952	217.832	249.676	232.062	239.745
Ontvangsten	149.739	173.181	116.507	126.005	116.025	116.046
Saldo	-5.547	-55.770	-101.325	-123.671	-116.037	-123.699
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: ACT-208: Dienst Arbeidsbegeleiding binnen de Sociale Dienst

Arbeidsactivering is een essentieel onderdeel van de werking van een OCMW.

Veel OCMW cliënten ondervinden de laatste jaren steeds meer moeilijkheden om een passende job te vinden. De opdracht van de Dienst Arbeidsbegeleiding is het begeleiden van de werkzoekende naar een opleiding, tewerkstelling en/of werkervaring met als einddoel een langdurige tewerkstelling en integratie op de arbeidsmarkt. Dit kan werk in het reguliere arbeidscircuit zijn, maar de toeleiding naar een sociale of beschutte werkplaats is ook een mogelijkheid. De opdracht van de arbeidsbegeleider bestaat erin om samen met de cliënt op zoek te gaan naar een passende tewerkstelling, rekening houdend met de mogelijkheden en beperkingen van de betrokkene.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	155.286	228.952	217.832	249.676	232.062	239.745
Ontvangsten	149.739	173.181	116.507	126.005	116.025	116.046
Saldo	-5.547	-55.770	-101.325	-123.671	-116.037	-123.699
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP-14: Kruisem onderwijst

Kwaliteitsvol onderwijs wordt aangeboden over het gehele grondgebied Kruisem. Voor opgroeiende kinderen is een school in eigen buurt belangrijk.

Alle scholen zijn gelijkwaardige partners. Er wordt op regelmatige tijdstippen gestructureerd overleg georganiseerd met de directies en vertegenwoordigers van de ouderverenigingen.

Onderwijs ondersteunen is een maatschappelijke taak om gelijke kansen te creëren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.782.825	4.032.337	4.838.825	5.084.704	5.199.916	5.396.148
Ontvangsten	3.709.200	3.918.156	4.165.184	4.441.298	4.576.165	4.727.607
Saldo	-73.625	-114.181	-673.641	-643.406	-623.751	-668.541
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: ACT-213: Netoverschrijdend overleg en samenwerking en flankerend onderwijsbeleid

Onder flankerend onderwijsbeleid wordt verstaan een geheel van acties om, vertrekkende vanuit de lokale situatie en aanvullend bij het Vlaamse onderwijsbeleid, een onderwijsbeleid te ontwikkelen in samenwerking met lokale actoren. Flankerend lokaal onderwijsbeleid is een geïntegreerd beleid in samenwerking met andere beleidsdomeinen : welzijn, cultuur en bib, sport, mobiliteit, verkeersveiligheid, kinderopvang, sociaal beleid ... Dit beleid is gericht op alle leerlingen en ouders van alle scholen op het grondgebied van de gemeente, met focus op gelijke onderwijskansen.

Een nieuw samenwerkingsverband tussen de 9 scholen wordt opgestart en vorm gegeven.

Het is de bedoeling om één globale gemeentesubsidie te verdelen onder bepaalde voorwaarden en gekoppeld aan het aantal leerlingen, onder de samenwerkende scholen op het grondgebied Kruisem.

Binnen dit samenwerkingsverband zullen gezamenlijke projecten worden opgezet en worden netoverschrijdende educatieve en sportieve activiteiten georganiseerd. Vb. : bestaande jaarlijks weerkerende initiatieven: organisatie van auteurslezingen, theatervoorstellingen, bibintroducties, bibbezoeken, sportklassen/schoolsportdagen. Ad hoc initiatieven zoals bezoeken tentoonstellingen, organisatie Technopolis on Tour...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	46.044	123.528	127.197	122.771	127.682	132.790
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-46.044	-123.528	-127.197	-122.771	-127.682	-132.790
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.736.781	3.908.809	4.711.628	4.961.933	5.072.234	5.263.358
Ontvangsten	3.709.200	3.918.156	4.165.184	4.441.298	4.576.165	4.727.607
Saldo	-27.581	9.347	-546.444	-520.635	-496.069	-535.751
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP-16: Sociaal Huis

In het Sociaal Huis werken medewerkers van de gemeente en het OCMW samen om een laagdrempelige en toegankelijke dienstverlening te realiseren.

Het Sociaal Huis van Kruisem wil, in samenwerking met de lokale dienstverleners, een vraaggerichte, klantvriendelijke en toegankelijke dienst- en hulpverlening bieden aan elke inwoner van de gemeente die een vraag rond welzijn heeft en dit met bijzondere aandacht voor de zwakkere in onze samenleving.

Het Sociaal Huis Kruisem :

- Is het aanspreekpunt voor alle dienstverlening ten aanzien van de burger als individu
- Is het aanspreekpunt voor de sociale dienstverlening
- Beoogt elke inwoner van Kruisem zo goed mogelijke en gelijke toegang te geven tot het geheel van de aangeboden dienstverlening
- Beoogt laagdrempelige informatie en dienstverlening (informatiefunctie)
- Beoogt toegankelijkheid van alle sociale dienstverlening via een loket ( één loket functie)
- Beoogt sleutel te zijn tot externe dienstverlening (doorverwijfsfunctie).

Aandachtspunten hierbij zijn :

- Inclusie
- Drempelverlagend
- Proactief handelen en sensibiliseren
- Globaal en multidisciplinaire werkwijze
- Volwaardig deelnemen aan het maatschappelijk leven door alle inwoners van de gemeente
- Samenwerken met lokale en bovenlokale organisaties
- Digitalisering van de dienstverlening
- Dienstverlening dichtbij de mensen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	46.281	39.820	100.043	112.724	115.020	119.281
Ontvangsten	70.370	21.362	60.400	60.251	60.261	60.271
Saldo	24.089	-18.458	-39.643	-52.473	-54.759	-59.010
Investerings						
Financiering						

### Prioritaire actie: ACT-219: Afdeling Mens & Welzijn te Huise

De Afdeling Mens en Welzijn is gehuisvest in het nieuwe administratieve centrum te Huise.

Deze Afdeling bestaat uit 3 teams : Team Burgerzaken, Team Welzijn& Sociale Dienstverlening en Team Kind. Binnen deze teams werken medewerkers van gemeente en OCMW samen.

Dit wordt het aanspreekpunt voor alle dienstverlening ten aanzien van de burger als individu, als mens.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	46.281	39.820	100.043	112.724	115.020	119.281
Ontvangsten	70.370	21.362	60.400	60.251	60.261	60.271
Saldo	24.089	-18.458	-39.643	-52.473	-54.759	-59.010
Investerings						
Financiering						

## **Prioritair actieplan: AP-17: Een warme thuis voor senioren**

Het aantal senioren neemt toe. Bovendien leven ouderen steeds langer en nemen ze langer deel aan het arbeidsproces. Het ontwikkelen van een ouderenbeleid heeft tot doel de vitaliteit van ouderen zo veel mogelijk te behouden voor onze samenleving.

Het seniorenbeleid is gericht op :

- senioren zo lang mogelijk zelfstandig, kwaliteitsvol en veilig te laten thuis wonen en leven.
- de dienstverlening voor senioren op de afzonderlijke terreinen wonen, zorg, welzijn, inkomen en vervoer op elkaar af te stemmen en waar nodig te stimuleren en/of te faciliteren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	30.730	40.542	89.030	85.557	72.339	73.818
Ontvangsten	85.356	87.695	109.210	115.610	105.002	105.002
Saldo	54.626	47.154	20.180	30.053	32.663	31.184
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritaire actie: ACT-224: Seniorenambtenaar**

De seniorenambtenaar vervult een belangrijke rol in het kader van het seniorenbeleid.

Deze ambtenaar heeft volgend takenpakket :

- huisbezoek bij minder mobiele senioren, geeft uitleg over de rechten van senioren en verleent hulp bij het invullen van allerhande formulieren
- aanspreekpunt voor senioren
- instaan voor duidelijke en doelgericht communicatie naar senioren, advies en informatie verstrekken betreffende o.a. aangepast wonen, subsidies en premies. Uitbouwen van een specifiek informatieaanbod, bestemd voor senioren, te bundelen in een seniorengids
- samenwerking met andere partners in het kader van een seniorenbeleid en valpreventiebeleid
- secretaris seniorenadviesraad
- Uitbouw en ontwikkeling van een zorgnetwerk voor Kruisem met volgende projecten : boodschappendienst (in samenwerking met de MMC), telefoonster en praatcafé mantelzorg, ontmoetingsmoment voor mantelzorgers
- Coördinator Logo Gezond Plus voor gemeente en OCMW
- Coördinator Minder Mobielen Centrale (MMC)
- Opmaken van een jaarlijks werkingsverslag ter terugkoppeling voor het bestuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.488	10.370	20.500	7.500	7.800	8.112
Ontvangsten	250	974	250	250	250	250
Saldo	-2.238	-9.396	-20.250	-7.250	-7.550	-7.862
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: ACT-226: Ouderen zo lang als mogelijk zelfstandig in hun vertrouwde omgeving laten wonen

Zelfstandig wonen omvat twee aspecten : enerzijds het kunnen blijven wonen in eigen huis en vertrouwde omgeving en anderzijds het zichzelf kunnen behelpen.

Ouderen zijn gehecht aan de buurt waarin zij wonen. Ze wonen er meestal reeds lange tijd, hebben een netwerk van sociale contacten opgebouwd en hebben kennis van de omgeving. Voor ouderen is het kunnen blijven wonen in hun vertrouwde habitat van groot belang. Dit geeft rust en stabiliteit.

Het seniorenbeleid, de ouderenadviesraad en de seniorenambtenaar maken werk van deze actie door volgende projecten :

- Voeren van een valpreventiebeleid, o.a. ook via het organiseren van sportreeksen voor ouderen (galm, kracht en lenigheid)
- Stimuleren van mantelzorg : mantelzorgpremie, praatcafé mantelzorg, zorgnetwerk mantelzorg
- Huisbezoek bij minder mobiele senioren
- Preventie van ondervoeding bij senioren
- Boeken aan huis (door de bib)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.430	1.907	4.000	4.000	4.160	4.327
Ontvangsten	1.403	606	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-28	-1.301	-3.000	-3.000	-3.160	-3.327
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	26.812	28.265	64.530	74.057	60.379	61.379
Ontvangsten	83.704	86.115	107.960	114.360	103.752	103.752
Saldo	56.892	57.851	43.430	40.303	43.373	42.373
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP-18: Kruisem verbindt gezinnen**

Elk gezin dient een warm nest te kunnen zijn waarin kinderen kunnen opgroeien tot stabiele en gelukkige volwassenen en waar ouders zich als koppel en persoonlijk kunnen verder ontwikkelen.

Om dit te realiseren, moet het gezin kunnen rekenen op de invulling van een aantal basisbehoeften : de gezinsleden moeten kunnen groeien, zekerheid en veiligheid ervaren, verbonden zijn met anderen en kunnen rekenen op een gezonde leefomgeving. Dit geldt voor alle gezinnen, ongeacht hun samenstelling, leeftijd, afkomst of inkomen.

Gezinnen verdienen alle steun. Bijzondere aandacht gaat uit naar het faciliteren van de combinatie werk en gezin, kwaliteitsvolle opvang van kinderen in eigen buurt, preventie van kinderarmoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	30.249	37.376	39.520	38.620	39.165	39.732
Ontvangsten	7.521	9.901	9.300	9.300	9.300	9.300
Saldo	-22.727	-27.475	-30.220	-29.320	-29.865	-30.432
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: ACT-228: Kwaliteitsvolle kinderopvang in eigen buurt

Kruisem bezit de eigen expertise voor het aanbieden van kwaliteitsvolle kinderopvang in eigen buurt.

De Dienst voor Onthaalouders (DVO) en de buitenschoolse opvang Wanneland streven er naar een warme, veilige en respectvolle opvang te organiseren waar elk kind en zijn gezin welkom is, erbij hoort, ongeacht afkomst, religie, gewoontes en rituelen, ontwikkelingsniveau, interesses en karakter.

Gezonde voeding en bewegen zijn jaarlijks terugkerende thema's in de werking van de kinderopvang.

Aandachtspunten zijn : het organiseren in eigen beheer :

- van groepsopvang met samenwerkende onthaalouders (DVO)
- van de verder ontwikkeling van de buitenschoolse opvang (Wanneland)

Een Lokaal Overleg Kinderopvang (LOK) Kruisem wordt ondersteund en georganiseerd.

Na de realisatie door de Dienst voor Onthaalouders van een tweede groepsopvang in 2021 wordt in 2023 voorzien in de opstart van een derde groepsopvang. Dit impliceert de huur van een bijkomende locatie, het aanwerven van 2 extra kinderbegeleiders. Hiervoor kunnen bijkomende subsidies worden verkregen van Kind & Gezin.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5	2.807	3.800	2.900	3.016	3.137
Ontvangsten	0	2.810	2.900	2.900	2.900	2.900
Saldo	-5	3	-900	0	-116	-237
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: ACT-229: Huis van het Kind Kruisem

In Huis van het Kind Kruisem kunnen ouders en kinderen terecht met al hun vragen rond opvoeden en opgroeien. Dit gaat van vragen over opvoedingsondersteuning en preventieve gezondheidszorg, tot informatie over opvang, vrijetijdsbesteding, onderwijs, premies en tegemoetkomingen.

Het Huis van het Kind vormt een samenwerkingsverband tussen organisaties die helpen met kinderopvang, gezondheidszorg, vrijetijdsaanbod, opvoedingsondersteuning,....

Deze samenwerking vormt een meerwaarde voor gezinnen, kinderen en jongeren.

Volgende initiatieven worden in dit kader gepland : opstart pamperbank, project brugfiguren scholen, opstart werkgroep kinderarmoede, infobrochure scholen, boomplantactie , geboortes/geboortereceptie, organisatie zitdag FONS in kader van groeipakket (= nieuwe kinderbijslag) elke eerste dinsdag van de maand.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.263	6.390	6.720	6.720	6.989	7.269
Ontvangsten	7.521	7.092	6.400	6.400	6.400	6.400
Saldo	-742	702	-320	-320	-589	-869
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: ACT-231: Preventie van kinderarmoede

In armoede leven brengt veel stress met zich mee, deze stress heeft een negatieve invloed op de ontwikkeling van een kind. Huisvesting is de grootste stressfactor voor kansarme gezinnen, gevolgd door kinderopvang. Kruisem heeft met het beleid rond huisvesting en kinderopvang waardevolle hefboomen in handen om de strijd tegen kinderarmoede aan te gaan.

Bijkomende maatregelen zijn :

- De (financiële) dienstverlening van het OCMW versterken
- Gerichte inspanningen leveren om kansarme gezinnen met jonge kinderen te bereiken (bijv. project kinderen eerst)
- Opstart werkgroep kinderarmoede in het kader van Huis van het Kind.

Kinderarmoede begint vroeg, de focus dient te liggen op de eerste levensjaren (van 0 tot 3 jaar). Dat heeft het grootste effect op de kinderen zelf en voorkomt dat kinderen cruciale ontwikkelingskansen mislopen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	4.000	4.000	4.160	4.326
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-4.000	-4.000	-4.160	-4.326
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	21.980	28.180	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.980	-28.180	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### ***Prioritair actieplan: AP-19: Een divers, kwalitatief en toegankelijk (betaalbaar, bereikbaar..) jeugd, sport- & cultureel aanbod***

De gemeente zorgt ervoor dat zoveel mogelijk inwoners hun recht op vrije tijd kunnen uitoefenen door het voorzien in een aanvullend, divers, kwalitatief en toegankelijk jeugd-, sport- en cultureel aanbod. Toegankelijk betekent zowel betaalbaar als bereikbaar voor iedereen. Er wordt dus naar gestreefd om de drempels naar het regulier aanbod zo laag mogelijk te houden, alsook worden kansen benut om een doelgroepgericht aanbod te organiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	220.281	156.738	192.637	615.766	640.396	666.015
Ontvangsten	226.817	94.870	115.800	294.836	294.897	294.961
Saldo	6.535	-61.867	-76.837	-320.930	-345.499	-371.054
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	15.000	0	0	20.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	0	0	-20.000	0	0
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: ACT-234: Verder investeringen in een hedendaagse en laagdrempelige bibliotheek

De gemeente Kruisem blijft verder investeren in een hedendaagse en laagdrempelige bibliotheek die voor iedereen toegankelijk is. De jeugdwerking wordt blijvend vernieuwd via projecten als Bieblo, Bibster,... Er wordt gestart met de aanleg van een digitale collectie. Peuters worden van jongs af aan gestimuleerd om te lezen (Boekstart).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.328	1.360	2.400	2.400	2.496	2.596
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.328	-1.360	-2.400	-2.400	-2.496	-2.596
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: ACT-235: De cultuurparticipatie en cultuurbeleving bij onze inwoners verhogen

- Aanvullend aan het bestaand aanbod, wordt er, voorzien in een gepast en gevarieerd cultureel aanbod voor elke doelgroep. Dit gebeurt al dan niet in samenwerking met buurgemeenten, cultuurraad en/of externe partners en verenigingen.

- Specifieke aandacht gaat hierbij naar het cultureel jeugd aanbod voor (en door) kinderen, tieners en jongeren en voor gezinnen met jonge kinderen.

- Ondersteuning van cultuurparticipatie door mensen in maatschappelijk kwetsbare situaties. Enerzijds worden maatregelen genomen om deze doelgroep toe te leiden naar het bestaande aanbod door financiële drempels weg te werken (o.m. via de Sociale Dienst, aanbieden van vrijkaarten). Anderzijds worden ook initiatieven genomen om een aanbod voor deze doelgroep te organiseren (bv. kunstatelier).

- Kunstbeleving in eigen gemeente wordt eveneens gestimuleerd : organisatoren van (kunst)tentoonstellingen kunnen rekenen op ondersteuning op maat. De gemeente investeert in de aankoop van kunst.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	621	2.387	14.245	16.060	16.702	17.371
Ontvangsten	0	0	1.500	0	0	0
Saldo	-621	-2.387	-12.745	-16.060	-16.702	-17.371
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	15.000	0	0	20.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	0	0	-20.000	0	0
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	218.332	152.990	175.992	597.306	621.198	646.048
Ontvangsten	226.817	94.870	114.300	294.836	294.897	294.961
Saldo	8.484	-58.120	-61.692	-302.470	-326.301	-351.087
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						



## Prioritair actieplan: AP-20: Ondersteunen van het verenigingsleven

Kruisem brengt mensen samen via het ondersteunen van het verenigingsleven, het stimuleren van gemeenschapsversterkende burgerinitiatieven en het nemen van aanvullende initiatieven.

Samenwerking tussen verenigingen en inclusiebevorderende maatregelen verdienen hierbij extra aandacht.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	233.159	276.002	322.780	323.200	324.985	326.841
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-233.159	-276.002	-322.780	-323.200	-324.985	-326.841
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: ACT-238: Verenigingen worden logistiek ondersteund

- Kunnen beschikken over een gemeentelijke uitleendienst
- Lagere huurtarieven voor het gebruiken van gemeentelijke accommodatie
- Groenonderhoud van de gemeentelijke voetbalvelden
- Onderhoud gemeentelijke terreinen
- Gratis vervoer herbruikbare bekers
- Organisatoren van dorpskermissen en tentoonstellingen kunnen rekenen op logistieke steun op maat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	14.251	33.804	40.625	41.125	42.770	44.481
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.251	-33.804	-40.625	-41.125	-42.770	-44.481
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	218.908	242.198	282.155	282.075	282.215	282.360
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-218.908	-242.198	-282.155	-282.075	-282.215	-282.360
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.650	5.450	8.538	8.538	8.580	8.623
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.650	-5.450	-8.538	-8.538	-8.580	-8.623
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-4: Landelijk, veilig en duurzaam Kruisem

Kwalitatieve omschrijving: Kruisem is een aantrekkelijke gemeente om te leven, te werken en te wonen. Daarom wil de gemeente inzetten op het garanderen van landelijkheid, veiligheid en duurzaamheid naar de toekomst en dit op verschillende beleidsdomeinen : ruimte, mobiliteit, weginfrastructuur, waterbeleid, openbare ruimte & groen, toeristische attractiviteit, ...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	445.627	615.661	886.969	607.033	547.412	553.298
Ontvangsten	0	19.417	58.314	59.314	60.314	69.463
Saldo	-445.627	-596.244	-828.655	-547.719	-487.098	-483.835
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.885.135	2.345.400	6.105.439	8.344.821	1.762.821	657.821
Ontvangsten	1.414.568	610.167	1.079.116	4.034.498	64.498	64.498
Saldo	-2.470.567	-1.735.233	-5.026.323	-4.310.323	-1.698.323	-593.323
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	241.741	110.837	428.098	148.033	167.969	187.904
Ontvangsten	1.219.095	385.390	337.721	337.721	337.721	337.721
Saldo	977.354	274.552	-90.377	189.688	169.752	149.817

### Prioritair actieplan: AP-8: Wegenis- en rioleringswerken in Kruisem

In het kader van verkeersveiligheid, alsook in functie van onze zuiveringsgraad, worden verschillende wegen in onze gemeente onder handen genomen.

Verschillende projecten zijn gecombineerd met projecten van andere (bovenlokale) opdrachtgevers en dus qua timing sterk afhankelijk van hun meerjarenplanning

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	46.500	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-46.500	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.838.152	1.797.214	5.183.786	7.352.500	815.000	300.000
Ontvangsten	318.093	545.669	1.014.618	3.970.000	0	0
Saldo	-1.520.059	-1.251.544	-4.169.168	-3.382.500	-815.000	-300.000
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: ACT-105: Beertegemstraat – Molendamstraat – Oude Dorpsweg

Voor dit project is er reeds een MB beschikbaar waarin de subsidies voor aanleg riolering aan 100% zijn vastgelegd. De uitvoering dient te gebeuren aansluitend op doortocht Ouwegem.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	27.553	0	25.000	300.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-27.553	0	-25.000	-300.000	0	0
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: ACT-113: De Gavers

Voor dit project is er reeds een MB beschikbaar waarin de subsidies voor aanleg riolering aan 100% zijn vastgelegd. De uitvoering dient te gebeuren aansluitend op collector Ouwegem fase 2, zijnde in 2020.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	726	135.874	120.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-726	-135.874	-120.000	0	0	0
Financiering						

### Prioritaire actie: ACT-116: Tweebekenstraat

Voor dit project is er reeds een MB beschikbaar waarin de subsidies voor aanleg riolering aan 100% zijn vastgelegd. De uitvoering dient te gebeuren aansluitend op collector Ouwegem fase 2, maar uiteraard rekening houdend met de voorziene werken in De Gavers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	65.000	140.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-65.000	-140.000	0	0
Financiering						

### Prioritaire actie: ACT-127: Markt en omgeving

De herinrichting van het centrum Kruishoutem startte op 19 november 2019 en zal ongeveer 2 jaar duren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	892.920	1.201.623	786.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-892.920	-1.201.623	-786.000	0	0	0
Financiering						

### Prioritaire actie: ACT-129: Nazarethsesteenweg - Boeregemstraat (N 437)

De GR nam kennis van het voorontwerp. Ondertussen is de ontwerper bezig met het verwerken van alle openstaande opmerkingen om dan eind 2019 de omgevingsvergunningsaanvraag klaar te hebben. In het voorjaar 2020 kan er dan ook een bewonersvergadering doorgaan.

De uitvoering zal in de tweede helft van 2020 starten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	648	6.218	1.668.000	3.500.000	0	0
Ontvangsten	0	0	633.000	3.500.000	0	0
Saldo	-648	-6.218	-1.035.000	0	0	0
Financiering						

### Prioritaire actie: ACT-135: Ouwegemsestraat – Landegemstraat

Voor dit project is er reeds een MB beschikbaar waarin de subsidies voor aanleg riolering aan 100% zijn vastgelegd. De uitvoering dient te gebeuren aansluitend op collector Ouwegem fase 2. We voorzien de uitvoering concreet na uitvoering van de Gavers en de Tweebekenstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	36.956	25.000	0	470.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-36.956	-25.000	0	-470.000	0
Financiering						

### Prioritaire actie: ACT-137: Pluimke

Voor dit project is er reeds een MB beschikbaar waarin de subsidies voor aanleg riolering aan 100% zijn vastgelegd. De uitvoering dient te gebeuren aansluitend op doortocht Ouwegem.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Prioritaire actie: ACT-175: Ouwegemsesteenweg : doortocht Ouwegem (inclusief deel Kruishoutem)

Dit project is ondertussen uitgevoerd. De afwerking en eindafrekening volgen in 2020.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	200.605	952	15.119	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200.605	-952	-15.119	0	0	0
Financiering						

### Prioritaire actie: ACT-177: Steenoven - Nerethstraat - Ouwegemsestraat (in synergie met collector Ouwegem)

Dit project is ondertussen bijna volledig uitgevoerd. De afwerking en eindafrekening volgen begin 2020.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	2.021	0	47.979	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.021	0	-47.979	0	0	0
Financiering						

## Prioritaire actie: ACT-179: Bekestraat : aanleg van een fietspad

Met dit project wensen we een veilige fietsverbinding tussen de hoofdkern en de deelgemeente Huise te realiseren. Het is immers een frequent gebruikt tracé, dat opgenomen werd in het bovenlokale functionele fietsroutenetwerk. In het kader van subsidiëring door het fietsfonds werd reeds een unieke verantwoordingsnota goedgekeurd door de GBC en de kwaliteitsadviseur. De aanleg van dit fietspad sluit naadloos aan op het vrij recente fietspad van de Kruishoutemsesteenweg enerzijds en de fietsvoorzieningen aan het complex N60 anderzijds en versterkt zo ook de verkeersveilige mogelijkheden voor de recreatieve fietser. Het wegdek van het fietspad wordt uitgevoerd in beton. Dit materiaal is duurzaam, heeft een kleine rolweerstand en een hoog rijcomfort.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	101.979	100.166	1.218.188	0	0	0
Ontvangsten	0	318.888	318.000	0	0	0
Saldo	-101.979	218.723	-900.188	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	46.500	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-46.500	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	611.700	315.426	1.213.500	3.412.500	345.000	300.000
Ontvangsten	318.093	226.781	63.618	470.000	0	0
Saldo	-293.607	-88.645	-1.149.882	-2.942.500	-345.000	-300.000
<b>Financiering</b>						

### Prioritair actieplan: AP-22: Kruisem : dorp tussen de steden

Kruisem is een gemeente die mee evolueert en zelf innoveert om de ruimtelijke uitdagingen van de toekomst op een duurzame manier aan te pakken met behoud van haar identiteit als "dorp tussen de steden".

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	77.515	166.313	96.325	117.325	102.986	107.105
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-77.515	-166.313	-96.325	-117.325	-102.986	-107.105
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.449	27.787	163.765	140.000	110.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.449	-27.787	-163.765	-140.000	-110.000	-50.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: ACT-246: opmaak van een duurzame ruimtelijke visie voor het Kruisem van de toekomst

Kruisem is meer dan gewoon een fusie van 2 naburige gemeenten.

We willen werk maken van een ruimtelijke visie voor onze nieuwe gemeente, waarbij we de leefkwaliteit van onze kernen willen verbeteren, de open ruimte willen beschermen en inzetten op duurzame mobiliteit. Deze visie leggen we vast in een gemeentelijk beleidsplan ruimte en dit ter vervanging van de beide gemeentelijke ruimtelijke structuurplannen en mobiliteitsplannen.

Evaluatie sportinfrastructuur binnen Kruisem.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	27.787	72.213	75.000	75.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-27.787	-72.213	-75.000	-75.000	-50.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: ACT-248: Op weg naar een meer duurzaam mobiliteitbeleid

Het lokaal mobiliteitsplan wordt nader onderzocht in het kader van de opmaak van het gemeentelijk beleidsplan ruimte.

Op basis van de kernafbakening werken we de idee van "basisbereikbaarheid" uit, met daarbij extra aandacht voor zachte weggebruikers en het openbaar vervoer.

We streven naar een betere verbinding door het openbaar vervoer, tussen de hoofdkernen en attractiepolen binnen de gemeente en de buurgemeenten.

De gemeente blijft ook verder het gebruik van de bus stimuleren door de derdebetalersovereenkomst met De Lijn.

In de mate van het mogelijke worden de attractiepolen uitgewerkt als mobipunten om op die manier aansluiting te geven op het openbaar vervoersnet.

In dat kader bepleiten we de rol van Kruisem binnen de regionale vervoersregioraad.

In het belang van de leefbaarheid van de woonkernen (vooral dan het centrum van Kruishoutem), bekijken hoe we kunnen omgaan met vrachtverkeer in en door de kernen.

Het project autodelen via Cambio wordt verder geëvalueerd en waar nuttig uitgebreid.

De gemeente onderzoekt de mogelijkheid van het ter beschikking stellen van elektrische leasefietsen voor medewerkers.

In het kader van het klimaatbeleid wordt voorzien in het realiseren van bijkomende laadpunten voor elektrische voertuigen. Deze actie past binnen het engagement van de gemeente om het lokaal klimaat- en energiepact te onderschrijven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	52.060	62.810	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-52.060	-62.810	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	25.455	103.503	96.325	117.325	102.986	107.105
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.455	-103.503	-96.325	-117.325	-102.986	-107.105
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.449	0	91.552	65.000	35.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.449	0	-91.552	-65.000	-35.000	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP-23: Kruisem maakt van haar openbare ruimte een gezellige plaats op te vertoeven

Kruisem telt 9 dorpskernen en bijna 16000 inwoners. Het gemeentebestuur wil ervoor zorgen dat Kruisem een warme en gezellige thuis is voor elk van de Kruisemnaren, maar ook voor bezoekers en toeristen. Daarom wil het gemeentebestuur investeren in het openbaar domein en patrimonium; verfraaiing, meer comfort voor wandelaars en fietsers, meer groen en bebloeming...; zo wordt elk dorp van Kruisem nog gezelliger dan het nu al is. De plaatselijke bewoners worden betrokken bij de concrete invulling van dit plan.

Op die manier willen we outdoor ontspanning in het algemeen en sporten en spelen in het bijzonder stimuleren, omdat het gezond is voor jong en oud.

Bij alle keuzes/acties worden deze zaken in acht genomen: oog voor voldoende groen/kleur, onderhoudsvriendelijk en duurzaamheid, preventie van vandalisme, intergeneratieel, toegankelijkheid, kindvriendelijkheid en participatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.024	7.392	12.500	12.500	12.150	12.566
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.024	-7.392	-12.500	-12.500	-12.150	-12.566
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	35.822	135.009	373.000	429.500	515.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.822	-135.009	-373.000	-429.500	-515.000	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	150.000	0	300.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	30.000	30.000	30.000	30.000
Saldo	-150.000	0	-270.000	30.000	30.000	30.000

### Prioritaire actie: ACT-256: Tennissite kerkkakers

Bestaande outdoor sportinfrastructuur wordt op een duurzame manier onderhouden

Tennissite Kerkkakers: concrete plannen van Tennisclub TC Sportec om indoorhal te vernieuwen met investeringssubsidie

Tennissite Kerkkakers: concrete plannen van Tennisclub TC Sportec om 4 padel terreinen aan te leggen met renteloze lening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	35.822	44.254	150.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.822	-44.254	-150.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	150.000	0	300.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	30.000	30.000	30.000	30.000
Saldo	-150.000	0	-270.000	30.000	30.000	30.000

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.024	7.392	12.500	12.500	12.150	12.566
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.024	-7.392	-12.500	-12.500	-12.150	-12.566
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	90.756	223.000	429.500	515.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-90.756	-223.000	-429.500	-515.000	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP-26: Klimaat en energie

De zorg voor onze planeet begint bij ons thuis, in Kruisem. Daarom wil de gemeente een vooruitstrevend en slim klimaat- en energiebeleid voeren en wil de gemeente een voorbeeldfunctie vervullen.

Kruisem onderschreef het burgemeestersconvenant en het lokaal energie- en klimaatpact en zal in uitvoering van haar gemeentelijke klimaatplannen enerzijds inzetten op mitigatieacties (-40% CO<sub>2</sub>-reductie tegen 2030) en anderzijds op adaptatieacties (om ons wapenen tegen de klimaatverandering).

Concreet zullen we inzetten op de 4 werven van het klimaatpact via de acties vergroenen, energiesensibilisering, duurzame mobiliteit en waterbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	314.588	408.283	731.144	439.208	430.276	431.627
Ontvangsten	0	9.417	58.314	59.314	60.314	69.463
Saldo	-314.588	-398.866	-672.830	-379.894	-369.962	-362.164
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.007.713	385.390	384.888	422.821	322.821	307.821
Ontvangsten	1.096.475	64.498	64.498	64.498	64.498	64.498
Saldo	-911.238	-320.892	-320.390	-358.323	-258.323	-243.323
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	91.741	110.837	128.098	148.033	167.969	187.904
Ontvangsten	1.219.095	385.390	307.721	307.721	307.721	307.721
Saldo	1.127.354	274.552	179.623	159.688	139.752	119.817

### Prioritaire actie: ACT-261: Energie besparen

Er wordt uitvoering gegeven aan werf 2 van het klimaatpact.

Voor het gemeentelijk patrimonium is in samenwerking met Fluvius de verledning van de OV ingepland.

Via een interne stuurgroep wordt een duurzame vastgoedstrategie Sure2050 opgemaakt om in onze gebouwen een energiebesparing van jaarlijks minstens 2,09% primaire energie te realiseren. Beide maatregelen dienen gerealiseerd tegen 2030.

Er wordt een lokaal warmteplan opgemaakt om de potenties voor warmtenetten in kaart te brengen.

Via het project 'Kruisem renoveert' kunnen Kruisemnaren in hun renovatieplannen ontzorgd worden.

Op de ziddagen van het energiehuis Solva krijgen Kruisemnaren antwoord op al hun energievragen.

Bedrijven kunnen deelnemen aan een groepsaankoop zonnepanelen. Verder wordt onderzocht of er energiecoaching kan aangeboden worden aan de bedrijven.

Vanaf 01/01/2020

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.908	19.120	24.500	39.500	29.520	29.540
Ontvangsten	0	0	52.314	52.314	52.314	52.314
Saldo	-15.908	-19.120	27.814	12.814	22.794	22.774
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	14.643	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.643	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						



### Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	298.681	389.163	706.644	399.708	400.756	402.087
Ontvangsten	0	9.417	6.000	7.000	8.000	17.149
Saldo	-298.681	-379.746	-700.644	-392.708	-392.756	-384.938
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.993.070	385.390	384.888	422.821	322.821	307.821
Ontvangsten	1.096.475	64.498	64.498	64.498	64.498	64.498
Saldo	-896.595	-320.892	-320.390	-358.323	-258.323	-243.323
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	91.741	110.837	128.098	148.033	167.969	187.904
Ontvangsten	1.219.095	385.390	307.721	307.721	307.721	307.721
Saldo	1.127.354	274.552	179.623	159.688	139.752	119.817

### Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	33.673	47.000	38.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	10.000	0	0	0	0
Saldo	0	-23.673	-47.000	-38.000	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:  
<https://www.kruisem.be/onze-gemeente/beleidsdocumenten/meerjarenplan>



### | 3. Financiële nota |



## 3.1 Inleiding bij de financiële nota



### 3.1 INLEIDING BIJ FINANCIËLE NOTA MEERJARENPLAN 2020 – 2025 AANPASSING 3

De financiële nota van het meerjarenplan bestaat uit **3 onderdelen**:

- Het financieel doelstellingenplan (schema M1)
- De staat van het financieel evenwicht (schema M2)
- Het overzicht van de kredieten (schema M3)

#### 1. Het financieel doelstellingenplan (schema M1)

Dit plan bevat volgende gegevens op geconsolideerd niveau (gemeente en OCMW):

- Het totaal van de verwachte uitgaven en ontvangsten van alle verrichtingen verbonden aan prioritaire beleidsdoelstellingen;
- Het totaal van de verwachte uitgaven en ontvangsten van alle verrichtingen verbonden aan niet-prioritaire beleidsdoelstellingen;
- Het totaal van de verwachte uitgaven en ontvangsten van alle verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen;

Een doelstelling wordt prioritair van zodra één van de onderliggende acties prioritair is. Aangezien we in dit MJP 2020 - 2025 kozen voor prioritaire acties uit diverse beleidsonderwerpen, zijn **de drie doelstellingen**, zoals vermeld in de strategische nota, **prioritair**. Dit heeft als gevolg dat er in schema M1 geen verrichtingen zijn opgenomen onder niet-prioritaire doelstellingen.

**Conclusie: in schema M1 vind je per prioritaire doelstelling de verrichtingen op het vlak van exploitatie, investeringen en financiering terug. Het gelijkblijvend beleid staat onder 'verrichtingen zonder beleidsdoelstelling'.**

#### 2. De staat van het financieel evenwicht (schema M2)

Dit plan bevat volgende gegevens op geconsolideerd niveau (gemeente en OCMW):

- Raming van het beschikbaar budgettair resultaat
- Raming van de autofinancieringsmarge
- Raming van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge

- Raming geconsolideerd financieel evenwicht

Onder de regels van BBC 2020 bestaat er dus geen apart financieel evenwicht voor het OCMW.

Het **beschikbaar budgettair resultaat** is de nieuwe term voor het resultaat op kasbasis. Dit resultaat dient jaarlijks groter dan nul te zijn. In dit MJP 2020 - 2025 is dit resultaat jaarlijks (sterk) positief ondanks het forse bedrag dat voorzien is om te investeren.

De **autofinancieringsmarge** geeft het structureel evenwicht van de organisatie weer. Ze duidt aan of het bestuur met het saldo aan middelen uit exploitatie de aflossing van leningen kan betalen. De berekening is onder BBC 2020 vereenvoudigd. In Kruisem is de autofinancieringsmarge uitzonderlijk sterk positief aangezien de leninglast erg laag ligt.

Een bijkomende indicator van financieel evenwicht is de **gecorrigeerde autofinancieringsmarge**. Deze toetst af of de autofinancieringsmarge op een realistische en financieel gezonde manier is samengesteld, waarbij de voorziene aflossingen vergeleken worden met een vast percentage van 8% van het totaal aan openstaande leninglast. Hierdoor heeft de Raad zicht op het feit of er een voldoende groot gedeelte van de openstaande schuld wordt afgelost in de loop van het MJP en er dus niet te veel schuldenlast wordt doorgeschoven naar de toekomst (bv. via leningen die in één keer afgelost worden op het einde van de looptijd).

### 3. Het overzicht van de kredieten (schema M3)

Het overzicht van de kredieten bevat de kredieten voor 2021 en 2022 **per budgettaire entiteit**. Dit betekent dat in het schema M3 wel degelijk nog een onderscheid wordt gemaakt tussen de gemeente en het OCMW. De beide besturen blijven immers aparte juridische entiteiten die elk hun verbintenissen kunnen aangaan met de beschikbare kredieten.

Onder BBC 2020 dienen we dus **geen apart budget meer** op te maken; de kredieten worden immers in het meerjarenplan zelf vastgesteld.



## 3.2 Financieel doelstellingenplan Schema M1



# M1: Financieel doelstellingenplan

2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 22684

Gemeente (0697.608.954)

Markt 1, 9770 Kruisem

Algemeen directeur:: Kris Nachtergaele

OCMW (0697.663.788)

Markt 1, 9770 Kruisem

Financieel directeur:: Wim Van Tieghem

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-2:Kruisem op de rails

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	2.850.805	4.206.905	3.796.205	3.262.405	3.587.529	3.833.856
Ontvangst	11.958.733	13.050.247	12.568.714	14.097.559	13.714.577	14.338.963
Saldo	9.107.928	8.843.342	8.772.509	10.835.154	10.127.048	10.505.107
<b>Investering</b>						
Uitgave	4.483.487	3.021.837	4.995.691	5.598.110	10.094.247	2.220.048
Ontvangst	55.600	871.944	1.037	1.659.002	1.180.722	880.002
Saldo	-4.427.887	-2.149.893	-4.994.654	-3.939.108	-8.913.525	-1.340.046
<b>Financiering</b>						
Uitgave	0	0	0	500.000	0	0
Ontvangst	38.075	38.075	38.075	38.075	538.075	38.075
Saldo	38.075	38.075	38.075	-461.925	538.075	38.075

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3:Kruisem verbindt op een bruisende manier

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	5.268.575	5.635.950	6.579.446	7.442.496	7.589.604	7.862.111
Ontvangst	4.965.677	5.016.509	5.314.806	5.775.251	5.889.601	6.041.138
Saldo	-302.898	-619.442	-1.264.640	-1.667.245	-1.700.003	-1.820.973
<b>Investering</b>						
Uitgave	15.000	110.250	-11.460	20.000	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-110.250	11.460	-20.000	0	0
<b>Financiering</b>						



## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-4:Landelijk, veilig en duurzaam Kruisem

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	445.627	615.661	886.969	607.033	547.412	553.298
Ontvangst	0	19.417	58.314	59.314	60.314	69.463
Saldo	-445.627	-596.244	-828.655	-547.719	-487.098	-483.835
<b>Investing</b>						
Uitgave	3.885.135	2.345.400	6.105.439	8.344.821	1.762.821	657.821
Ontvangst	1.414.568	610.167	1.079.116	4.034.498	64.498	64.498
Saldo	-2.470.567	-1.735.233	-5.026.323	-4.310.323	-1.698.323	-593.323
<b>Financiering</b>						
Uitgave	241.741	110.837	428.098	148.033	167.969	187.904
Ontvangst	1.219.095	385.390	337.721	337.721	337.721	337.721
Saldo	977.354	274.552	-90.377	189.688	169.752	149.817

## Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	10.991.538	11.349.662	14.515.720	15.195.762	15.470.451	16.022.707
Ontvangst	7.645.927	8.261.398	9.401.489	9.394.303	9.474.686	9.664.898
Saldo	-3.345.610	-3.088.264	-5.114.231	-5.801.459	-5.995.765	-6.357.809
<b>Investing</b>						
<b>Financiering</b>						
Uitgave	119.304	120.293	97.068	72.644	204.788	344.343
Ontvangst	0	0	0	0	4.500.000	0
Saldo	-119.304	-120.293	-97.068	-72.644	4.295.212	-344.343

## Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	19.556.545	21.808.179	25.778.340	26.507.696	27.194.996	28.271.972
Ontvangst	24.570.338	26.347.571	27.343.323	29.326.427	29.139.178	30.114.462
Saldo	5.013.793	4.539.392	1.564.983	2.818.731	1.944.182	1.842.490
<b>Investing</b>						
Uitgave	8.383.622	5.477.487	11.089.670	13.962.931	11.857.068	2.877.869
Ontvangst	1.470.168	1.482.111	1.080.153	5.693.500	1.245.220	944.500
Saldo	-6.913.454	-3.995.376	-10.009.517	-8.269.431	-10.611.848	-1.933.369
<b>Financiering</b>						
Uitgave	361.045	231.131	525.166	720.677	372.757	532.247
Ontvangst	1.257.170	423.465	375.796	375.796	5.375.796	375.796
Saldo	896.125	192.334	-149.370	-344.881	5.003.039	-156.451



### 3.3 Staat van het financieel evenwicht Schema M2



## M2: Staat van het financieel evenwicht

2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 22684

Gemeente (0697.608.954)

Markt 1, 9770 Kruisem

Algemeen directeur:: Kris Nachtergaele

OCMW (0697.663.788)

Markt 1, 9770 Kruisem

Financieel directeur:: Wim Van Tieghem

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>5.013.793</b>	<b>4.539.392</b>	<b>1.564.983</b>	<b>2.818.731</b>	<b>1.944.182</b>	<b>1.842.490</b>
a. Ontvangsten	24.570.338	26.347.571	27.343.323	29.326.427	29.139.178	30.114.462
b. Uitgaven	19.556.545	21.808.179	25.778.340	26.507.696	27.194.996	28.271.972
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-6.913.454</b>	<b>-3.995.376</b>	<b>-10.009.517</b>	<b>-8.269.431</b>	<b>-10.611.848</b>	<b>-1.933.369</b>
a. Ontvangsten	1.470.168	1.482.111	1.080.153	5.693.500	1.245.220	944.500
b. Uitgaven	8.383.622	5.477.487	11.089.670	13.962.931	11.857.068	2.877.869
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-1.899.662</b>	<b>544.016</b>	<b>-8.444.534</b>	<b>-5.450.700</b>	<b>-8.667.666</b>	<b>-90.879</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>896.125</b>	<b>192.334</b>	<b>-149.370</b>	<b>-344.881</b>	<b>5.003.039</b>	<b>-156.451</b>
a. Ontvangsten	1.257.170	423.465	375.796	375.796	5.375.796	375.796
b. Uitgaven	361.045	231.131	525.166	720.677	372.757	532.247
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-1.003.537</b>	<b>736.350</b>	<b>-8.593.904</b>	<b>-5.795.581</b>	<b>-3.664.627</b>	<b>-247.330</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>18.839.925</b>	<b>17.836.389</b>	<b>18.572.739</b>	<b>9.978.835</b>	<b>4.183.254</b>	<b>518.627</b>
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	18.839.925	17.836.389	18.572.739	9.978.835	4.183.254	518.627
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>17.836.389</b>	<b>18.572.739</b>	<b>9.978.835</b>	<b>4.183.254</b>	<b>518.627</b>	<b>271.297</b>
VIII. Onbeschikbare gelden	<b>7.156</b>	<b>9.296</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>17.829.233</b>	<b>18.563.444</b>	<b>9.978.835</b>	<b>4.183.254</b>	<b>518.627</b>	<b>271.297</b>

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>5.013.793</b>	<b>4.539.392</b>	<b>1.564.983</b>	<b>2.818.731</b>	<b>1.944.182</b>	<b>1.842.490</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>172.970</b>	<b>193.056</b>	<b>157.091</b>	<b>152.602</b>	<b>-195.318</b>	<b>464.172</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	211.045	231.131	225.166	220.677	372.757	532.247
b. Periodieke terugvordering leningen	38.075	38.075	68.075	68.075	568.075	68.075
<b>IV. Autofinancieringsmarge</b>	<b>4.840.822</b>	<b>4.346.336</b>	<b>1.407.892</b>	<b>2.666.129</b>	<b>2.139.500</b>	<b>1.378.318</b>

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>4.840.822</b>	<b>4.346.336</b>	<b>1.407.892</b>	<b>2.666.129</b>	<b>2.139.500</b>	<b>1.378.318</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>156.916</b>	<b>96.357</b>	<b>78.052</b>	<b>66.958</b>	<b>212.075</b>	<b>16.768</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	211.045	231.131	225.166	220.677	372.757	532.247
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	54.129	134.773	147.114	153.719	160.682	515.479
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>4.997.738</b>	<b>4.442.694</b>	<b>1.485.944</b>	<b>2.733.087</b>	<b>2.351.575</b>	<b>1.395.086</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>						
- Gemeente en OCMW	17.829.233	18.563.444	9.978.835	4.183.254	518.627	271.297
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>17.829.233</b>	<b>18.563.444</b>	<b>9.978.835</b>	<b>4.183.254</b>	<b>518.627</b>	<b>271.297</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>						
- Gemeente en OCMW	4.840.822	4.346.336	1.407.892	2.666.129	2.139.500	1.378.318
<b>Totale Autofinancieringsmarge</b>	<b>4.840.822</b>	<b>4.346.336</b>	<b>1.407.892</b>	<b>2.666.129</b>	<b>2.139.500</b>	<b>1.378.318</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>						
- Gemeente en OCMW	4.997.738	4.442.694	1.485.944	2.733.087	2.351.575	1.395.086
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>4.997.738</b>	<b>4.442.694</b>	<b>1.485.944</b>	<b>2.733.087</b>	<b>2.351.575</b>	<b>1.395.086</b>

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP dossiers van andere entiteiten:

/



## M2W: Staat van het financieel evenwicht: wijzigingsvariant

2020-2025

Referentie dossier: MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2022

Journalvolgnnummers: Budg. 22684 / Ref Budg. 18241

Gemeente (0697.608.954)

Markt 1, 9770 Kruisem

Algemeen directeur:: Kris Nachtergaele

OCMW (0697.663.788)

Markt 1, 9770 Kruisem

Financieel directeur:: Wim Van Tieghem

Budgettair resultaat	2020			2021		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>5.013.793</b>	<b>0</b>	<b>5.013.793</b>	<b>3.177.564</b>	<b>1.361.828</b>	<b>4.539.392</b>
a. Ontvangsten	24.570.338	0	24.570.338	26.345.847	1.724	26.347.571
b. Uitgaven	19.556.545	0	19.556.545	23.168.283	-1.360.104	21.808.179
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-6.913.454</b>	<b>0</b>	<b>-6.913.454</b>	<b>-3.654.171</b>	<b>-341.205</b>	<b>-3.995.376</b>
a. Ontvangsten	1.470.168	0	1.470.168	1.478.011	4.100	1.482.111
b. Uitgaven	8.383.622	0	8.383.622	5.132.182	345.305	5.477.487
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-1.899.662</b>	<b>0</b>	<b>-1.899.662</b>	<b>-476.607</b>	<b>1.020.623</b>	<b>544.016</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>896.125</b>	<b>0</b>	<b>896.125</b>	<b>42.330</b>	<b>150.004</b>	<b>192.334</b>
a. Ontvangsten	1.257.170	0	1.257.170	272.696	150.769	423.465
b. Uitgaven	361.045	0	361.045	230.366	765	231.131
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-1.003.537</b>	<b>0</b>	<b>-1.003.537</b>	<b>-434.277</b>	<b>1.170.627</b>	<b>736.350</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>18.839.925</b>	<b>0</b>	<b>18.839.925</b>	<b>17.836.389</b>	<b>0</b>	<b>17.836.389</b>
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	18.839.925	0	18.839.925	17.836.389	0	17.836.389
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>17.836.389</b>	<b>0</b>	<b>17.836.389</b>	<b>17.402.112</b>	<b>1.170.627</b>	<b>18.572.739</b>
VIII. Onbeschikbare gelden	<b>7.156</b>	<b>0</b>	<b>7.156</b>	<b>0</b>	<b>9.296</b>	<b>9.296</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>17.829.233</b>	<b>0</b>	<b>17.829.233</b>	<b>17.402.112</b>	<b>1.161.331</b>	<b>18.563.444</b>

Budgettair resultaat	2022			2023		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>2.577.904</b>	<b>-1.012.921</b>	<b>1.564.983</b>	<b>2.805.215</b>	<b>13.516</b>	<b>2.818.731</b>
a. Ontvangsten	25.625.896	1.717.427	27.343.323	25.814.242	3.512.185	29.326.427
b. Uitgaven	23.047.992	2.730.348	25.778.340	23.009.027	3.498.669	26.507.696
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-13.452.343</b>	<b>3.442.826</b>	<b>-10.009.517</b>	<b>-4.810.408</b>	<b>-3.459.023</b>	<b>-8.269.431</b>
a. Ontvangsten	1.546.331	-466.178	1.080.153	1.266.500	4.427.000	5.693.500
b. Uitgaven	14.998.674	-3.909.004	11.089.670	6.076.908	7.886.023	13.962.931
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-10.874.439</b>	<b>2.429.905</b>	<b>-8.444.534</b>	<b>-2.005.193</b>	<b>-3.445.507</b>	<b>-5.450.700</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>-228.672</b>	<b>79.302</b>	<b>-149.370</b>	<b>94.115</b>	<b>-438.996</b>	<b>-344.881</b>
a. Ontvangsten	303.896	71.900	375.796	303.896	71.900	375.796
b. Uitgaven	532.568	-7.402	525.166	209.781	510.896	720.677
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-11.103.111</b>	<b>2.509.207</b>	<b>-8.593.904</b>	<b>-1.911.078</b>	<b>-3.884.503</b>	<b>-5.795.581</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>17.402.112</b>	<b>1.170.627</b>	<b>18.572.739</b>	<b>6.299.001</b>	<b>3.679.834</b>	<b>9.978.835</b>
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	17.402.112	1.170.627	18.572.739	6.299.001	3.679.834	9.978.835
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>6.299.001</b>	<b>3.679.834</b>	<b>9.978.835</b>	<b>4.387.923</b>	<b>-204.669</b>	<b>4.183.254</b>
VIII. Onbeschikbare gelden	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>6.299.001</b>	<b>3.679.834</b>	<b>9.978.835</b>	<b>4.387.923</b>	<b>-204.669</b>	<b>4.183.254</b>

Budgettair resultaat	2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>2.709.537</b>	<b>-765.355</b>	<b>1.944.182</b>	<b>2.712.085</b>	<b>-869.595</b>	<b>1.842.490</b>
a. Ontvangsten	25.949.121	3.190.057	29.139.178	26.118.531	3.995.931	30.114.462
b. Uitgaven	23.239.584	3.955.412	27.194.996	23.406.446	4.865.526	28.271.972
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-5.171.684</b>	<b>-5.440.164</b>	<b>-10.611.848</b>	<b>-4.451.496</b>	<b>2.518.127</b>	<b>-1.933.369</b>
a. Ontvangsten	64.500	1.180.720	1.245.220	1.504.500	-560.000	944.500
b. Uitgaven	5.236.184	6.620.884	11.857.068	5.955.996	-3.078.127	2.877.869
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-2.462.147</b>	<b>-6.205.519</b>	<b>-8.667.666</b>	<b>-1.739.411</b>	<b>1.648.532</b>	<b>-90.879</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>98.334</b>	<b>4.904.705</b>	<b>5.003.039</b>	<b>95.142</b>	<b>-251.593</b>	<b>-156.451</b>
a. Ontvangsten	303.896	5.071.900	5.375.796	303.896	71.900	375.796
b. Uitgaven	205.562	167.195	372.757	208.754	323.493	532.247
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-2.363.813</b>	<b>-1.300.814</b>	<b>-3.664.627</b>	<b>-1.644.269</b>	<b>1.396.939</b>	<b>-247.330</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>4.387.923</b>	<b>-204.669</b>	<b>4.183.254</b>	<b>2.024.110</b>	<b>-1.505.483</b>	<b>518.627</b>
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	4.387.923	-204.669	4.183.254	2.024.110	-1.505.483	518.627
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>2.024.110</b>	<b>-1.505.483</b>	<b>518.627</b>	<b>379.841</b>	<b>-108.544</b>	<b>271.297</b>
VIII. Onbeschikbare gelden	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>2.024.110</b>	<b>-1.505.483</b>	<b>518.627</b>	<b>379.841</b>	<b>-108.544</b>	<b>271.297</b>

Autofinancieringsmarge	2020			2021		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>5.013.793</b>	<b>0</b>	<b>5.013.793</b>	<b>3.177.564</b>	<b>1.361.828</b>	<b>4.539.392</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>172.970</b>	<b>0</b>	<b>172.970</b>	<b>192.291</b>	<b>765</b>	<b>193.056</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	211.045	0	211.045	230.366	765	231.131
b. Periodieke terugvordering leningen	38.075	0	38.075	38.075	0	38.075
<b>IV. Autofinancieringsmarge</b>	<b>4.840.822</b>	<b>0</b>	<b>4.840.822</b>	<b>2.985.273</b>	<b>1.361.063</b>	<b>4.346.336</b>

Autofinancieringsmarge	2022			2023		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>2.577.904</b>	<b>-1.012.921</b>	<b>1.564.983</b>	<b>2.805.215</b>	<b>13.516</b>	<b>2.818.731</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>151.293</b>	<b>5.798</b>	<b>157.091</b>	<b>140.506</b>	<b>12.096</b>	<b>152.602</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	220.568	4.598	225.166	209.781	10.896	220.677
b. Periodieke terugvordering leningen	69.275	-1.200	68.075	69.275	-1.200	68.075
<b>IV. Autofinancieringsmarge</b>	<b>2.426.611</b>	<b>-1.018.719</b>	<b>1.407.892</b>	<b>2.664.709</b>	<b>1.420</b>	<b>2.666.129</b>

Autofinancieringsmarge	2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>2.709.537</b>	<b>-765.355</b>	<b>1.944.182</b>	<b>2.712.085</b>	<b>-869.595</b>	<b>1.842.490</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>136.287</b>	<b>-331.605</b>	<b>-195.318</b>	<b>139.479</b>	<b>324.693</b>	<b>464.172</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	205.562	167.195	372.757	208.754	323.493	532.247
b. Periodieke terugvordering leningen	69.275	498.800	568.075	69.275	-1.200	68.075
<b>IV. Autofinancieringsmarge</b>	<b>2.573.250</b>	<b>-433.750</b>	<b>2.139.500</b>	<b>2.572.606</b>	<b>-1.194.288</b>	<b>1.378.318</b>

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP referentie:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2022 2022: Budg. 18241





## 3.4 Overzicht van de kredieten Schema M3



## M3: Overzicht van de kredieten

2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 22684

Gemeente (0697.608.954)

Markt 1, 9770 Kruisem

Algemeen directeur:: Kris Nachtergaele

OCMW (0697.663.788)

Markt 1, 9770 Kruisem

Financieel directeur:: Wim Van Tieghem

	2022		2023	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>- Gemeente</b>				
Exploitatie	21.634.379	24.259.103	21.871.262	26.081.697
Investerings	10.967.048	1.080.152	13.162.931	4.291.499
Financiering	514.866	375.796	710.377	375.796
Leningen en leasings	214.866	307.721	210.377	307.721
Toegestane leningen en betalingsuitstel	300.000	68.075	500.000	68.075
<b>- OCMW</b>				
Exploitatie	4.143.961	3.084.220	4.636.434	3.244.730
Investerings	122.622	1	800.000	1.402.001
Financiering	10.300	0	10.300	0
Leningen en leasings	10.300	0	10.300	0



## 4. Toelichting



## 4.1 Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard Schema T1



# T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 22684

Gemeente (0697.608.954)

Markt 1, 9770 Kruisem

Algemeen directeur:: Kris Nachtergaele

OCMW (0697.663.788)

Markt 1, 9770 Kruisem

Financieel directeur:: Wim Van Tieghem

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Algemene financiering</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	128.268	130.704	150.569	141.669	200.345	267.490
Ontvangsten	16.299.874	16.244.538	16.932.506	19.352.265	19.144.238	19.954.152
Saldo	16.171.605	16.113.834	16.781.937	19.210.596	18.943.893	19.686.662
Investerings						
Uitgaven	0	384.473	0	0	0	25.000
Ontvangsten	18.000	171.944	2	250.002	250.002	180.002
Saldo	18.000	-212.529	2	250.002	250.002	155.002
Financiering						
Uitgaven	211.045	231.131	225.166	220.677	372.757	532.247
Ontvangsten	1.219.095	385.390	307.721	307.721	4.807.721	307.721
Saldo	1.008.050	154.259	82.555	87.044	4.434.964	-224.526
<b>Interne zaken en algemeen bestuur</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	5.172.353	5.265.028	5.721.753	6.169.738	6.582.985	6.945.087
Ontvangsten	261.083	310.286	201.082	212.323	203.807	205.351
Saldo	-4.911.270	-4.954.742	-5.520.671	-5.957.415	-6.379.178	-6.739.736
Investerings						
Uitgaven	971.578	244.935	1.478.765	1.290.080	865.217	655.048
Ontvangsten	17.600	700.000	0	0	0	0
Saldo	-953.978	455.065	-1.478.765	-1.290.080	-865.217	-655.048
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	500.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	500.000	0
Saldo	0	0	0	-500.000	500.000	0
<b>Infrastructuur</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	3.019.723	3.290.111	4.498.858	4.281.738	4.443.243	4.606.937
Ontvangsten	1.143.999	1.145.280	870.891	842.741	843.197	851.800
Saldo	-1.875.724	-2.144.831	-3.627.967	-3.438.997	-3.600.046	-3.755.137

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	6.176.184	3.852.886	6.429.207	8.915.321	2.922.821	2.147.821
Ontvangsten	1.116.475	383.386	1.076.151	4.034.498	64.498	64.498
Saldo	-5.059.710	-3.469.500	-5.353.056	-4.880.823	-2.858.323	-2.083.323
<b>Financierings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	38.075	38.075	38.075	38.075	38.075	38.075
Saldo	38.075	38.075	38.075	38.075	38.075	38.075
<b>Omgeving</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	2.166.298	2.245.596	2.285.082	2.677.177	2.702.039	2.771.751
Ontvangsten	803.315	819.411	881.699	872.370	873.455	874.544
Saldo	-1.362.983	-1.426.185	-1.403.383	-1.804.807	-1.828.584	-1.897.207
Investerings						
Uitgaven	64.499	197.066	304.314	184.030	184.030	50.000
Ontvangsten	298.093	226.781	4.000	0	0	0
Saldo	233.594	29.715	-300.314	-184.030	-184.030	-50.000
<b>Vrije Tijd</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	2.080.260	2.198.515	2.952.775	3.251.022	3.232.475	3.348.421
Ontvangsten	246.495	276.457	460.863	506.292	494.213	496.578
Saldo	-1.833.765	-1.922.058	-2.491.912	-2.744.730	-2.738.262	-2.851.843
Investerings						
Uitgaven	940.084	781.867	2.494.762	1.879.500	3.215.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	700.000
Saldo	-940.084	-781.867	-2.494.762	-1.879.500	-3.215.000	700.000
Financierings						
Uitgaven	150.000	0	300.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	30.000	30.000	30.000	30.000
Saldo	-150.000	0	-270.000	30.000	30.000	30.000
<b>Mens en Welzijn</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	6.989.643	8.678.226	10.169.303	9.986.352	10.033.909	10.332.286
Ontvangsten	5.815.572	7.551.599	7.996.282	7.540.436	7.580.268	7.732.037
Saldo	-1.174.071	-1.126.627	-2.173.021	-2.445.916	-2.453.641	-2.600.249
Investerings						
Uitgaven	231.277	16.260	382.622	1.694.000	4.670.000	0
Ontvangsten	20.000	0	0	1.409.000	930.720	0
Saldo	-211.277	-16.260	-382.622	-285.000	-3.739.280	0



## 4.2 Ontvangsten en uitgaven naar economische aard Schema T2

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatie-uitgaven</b>						
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>19.545.569</b>	<b>21.788.149</b>	<b>25.746.368</b>	<b>26.495.236</b>	<b>27.115.496</b>	<b>28.129.882</b>
1. Goederen en diensten	5.787.845	7.766.470	9.286.941	8.588.402	8.364.504	8.600.295
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	10.283.293	10.417.489	12.380.018	13.395.264	14.028.604	14.589.742
a. Politiek personeel	450.330	457.163	535.002	586.911	610.387	634.802
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.415.688	3.295.381	3.625.788	3.872.455	4.124.880	4.289.873
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.021.715	3.225.631	4.272.384	4.708.850	4.897.206	5.093.096
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	11.835	7.466	20.000	40.000	41.600	43.264
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	2.962.933	3.000.430	3.409.335	3.639.839	3.785.432	3.936.849
f. Andere personeelskosten	254.606	263.602	332.373	318.653	331.400	344.651
g. Pensioenen	166.184	167.816	185.136	228.556	237.699	247.207
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	585.713	724.389	1.200.600	1.385.160	1.315.160	1.315.160
4. Toegestane werkingsubsidies	2.831.374	2.838.282	2.802.604	3.056.705	3.344.507	3.561.948
- aan de politiezone	1.091.761	1.038.843	1.068.347	1.256.355	1.436.490	1.621.556
- aan de hulpverleningszone	440.418	440.479	456.779	481.900	536.108	561.654
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	644.609	671.849	679.400	772.661	772.661	772.661
- aan besturen van de eredienst	113.286	119.109	147.619	82.829	151.288	158.117
- aan andere begunstigden	541.300	568.002	450.459	462.960	447.960	447.960
5. Andere operationele uitgaven	57.344	41.519	76.205	69.705	62.721	62.737
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>10.976</b>	<b>20.030</b>	<b>31.972</b>	<b>12.460</b>	<b>79.500</b>	<b>142.090</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	8.913	6.945	5.972	6.460	73.500	136.090
- aan financiële instellingen	3.836	3.192	3.300	3.200	70.200	132.700
- aan andere entiteiten	5.077	3.753	2.672	3.260	3.300	3.390
2. Andere financiële uitgaven	2.063	13.085	26.000	6.000	6.000	6.000
<b>II. Exploitatieontvangsten</b>						
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>23.805.186</b>	<b>25.567.277</b>	<b>26.814.708</b>	<b>28.814.966</b>	<b>28.627.717</b>	<b>29.603.001</b>
1. Ontvangsten uit de werking	2.126.263	2.370.123	2.672.361	2.761.196	2.645.476	2.648.605
2. Fiscale ontvangsten en boetes	11.176.999	10.953.510	11.359.740	13.495.947	13.114.553	13.740.659
a. Aanvullende belastingen	10.827.308	10.616.602	11.007.840	13.319.047	12.942.653	13.573.759
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	4.108.626	3.953.394	4.187.109	4.815.566	5.008.189	5.208.517



II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	6.436.860	6.356.379	6.519.673	8.172.066	7.596.461	8.020.519
- Andere aanvullende belastingen	281.822	306.829	301.058	331.415	338.003	344.723
b. Andere belastingen en boetes	349.691	336.908	351.900	176.900	171.900	166.900
3. Werkingsubsidies	9.837.523	11.546.924	12.013.876	11.790.613	12.097.889	12.433.094
a. Algemene werkingssubsidies	5.078.747	5.254.864	5.539.166	5.822.718	5.996.085	6.179.893
- Gemeentefonds	4.002.266	4.126.575	4.255.335	4.388.706	4.526.852	4.666.722
- Andere algemene werkingssubsidies	1.076.481	1.128.289	1.283.831	1.434.012	1.469.233	1.513.171
- van de federale overheid	0	2.172	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.076.481	1.126.117	1.283.831	1.434.012	1.469.233	1.513.171
b. Specifieke werkingssubsidies	4.758.776	6.292.060	6.474.710	5.967.895	6.101.804	6.253.201
- van de federale overheid	646.552	676.826	920.526	1.139.662	1.137.978	1.137.978
- van de Vlaamse overheid	4.069.936	5.577.672	5.499.206	4.765.255	4.910.848	5.062.265
- van de provincie	6.429	664	52.978	52.978	52.978	52.958
- van andere entiteiten	35.860	36.898	2.000	10.000	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	226.478	271.718	356.860	356.860	356.860	356.860
5. Andere operationele ontvangsten	437.923	425.001	411.871	410.350	412.939	423.783
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>765.152</b>	<b>780.295</b>	<b>528.615</b>	<b>511.461</b>	<b>511.461</b>	<b>511.461</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>5.013.793</b>	<b>4.539.392</b>	<b>1.564.983</b>	<b>2.818.731</b>	<b>1.944.182</b>	<b>1.842.490</b>

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>	<b>854.754</b>	<b>199.074</b>	<b>70.906</b>	<b>59.030</b>	<b>59.030</b>	<b>0</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	854.754	199.074	70.906	59.030	59.030	0
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	<b>4.245.217</b>	<b>3.416.962</b>	<b>8.887.567</b>	<b>11.595.221</b>	<b>9.512.721</b>	<b>1.147.721</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.245.217	3.032.489	8.887.567	11.595.221	9.512.721	1.122.721
a. Terreinen en gebouwen	1.093.477	586.202	3.201.605	3.759.500	8.260.000	440.000
b. Wegen en andere infrastructuur	1.728.107	1.714.477	4.549.598	6.915.000	740.000	300.000
c. Roerende goederen	189.537	346.420	828.643	593.000	205.000	75.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	1.219.095	385.390	307.721	307.721	307.721	307.721
e. Erfgoed	15.000	0	0	20.000	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	384.473	0	0	0	25.000
a. Onroerende goederen	0	384.473	0	0	0	25.000
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>	<b>16.759</b>	<b>27.787</b>	<b>133.765</b>	<b>110.000</b>	<b>110.000</b>	<b>50.000</b>
<b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>	<b>3.266.893</b>	<b>1.833.664</b>	<b>1.997.432</b>	<b>2.198.680</b>	<b>2.175.317</b>	<b>1.680.148</b>
- aan de politiezone	0	34.962	216.299	99.896	81.400	51.893
- aan de hulpverleningszone	0	0	329.118	208.624	224.470	176.275
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	2.332.592	1.518.556	704.540	1.177.500	1.750.000	1.400.000
- aan besturen van de eredienst	104.008	53.992	346.308	712.560	119.347	51.880

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- aan andere begunstigen	830.292	226.154	401.167	100	100	100
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>64.498</b>	<b>64.498</b>	<b>64.498</b>	<b>64.498</b>	<b>64.498</b>	<b>64.498</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	64.498	64.498	64.498	64.498	64.498	64.498
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>1.348.070</b>	<b>1.098.725</b>	<b>18.620</b>	<b>1.402.002</b>	<b>1.180.722</b>	<b>880.002</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.348.070	226.781	18.618	0	930.720	0
a. Terreinen en gebouwen	316.093	226.781	4.000	0	930.720	0
b. Wegen en andere infrastructuur	1.031.977	0	14.618	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	871.944	2	1.402.002	250.002	880.002
a. Onroerende goederen	0	871.944	2	1.402.002	250.002	880.002
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>57.600</b>	<b>318.888</b>	<b>997.035</b>	<b>4.227.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- van de Vlaamse overheid	57.600	0	951.000	3.757.000	0	0
- van de provincie	0	318.888	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	46.035	470.000	0	0
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-6.913.454</b>	<b>-3.995.376</b>	<b>-10.009.517</b>	<b>-8.269.431</b>	<b>-10.611.848</b>	<b>-1.933.369</b>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo exploitatie en investeringen	-1.899.662	544.016	-8.444.534	-5.450.700	-8.667.666	-90.879

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>211.045</b>	<b>231.131</b>	<b>225.166</b>	<b>220.677</b>	<b>372.757</b>	<b>532.247</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leaseings	211.045	231.131	225.166	220.677	372.757	532.247
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Toegestane leningen	150.000	0	300.000	500.000	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	500.000	0	0
- aan andere begunstigen	150.000	0	300.000	0	0	0
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>1.219.095</b>	<b>385.390</b>	<b>307.721</b>	<b>307.721</b>	<b>4.807.721</b>	<b>307.721</b>
- opname van leningen en leaseings bij financiële instellingen	0	0	0	0	4.500.000	0
- opname van leningen en leaseings bij andere entiteiten	1.219.095	385.390	307.721	307.721	307.721	307.721
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>38.075</b>	<b>38.075</b>	<b>68.075</b>	<b>68.075</b>	<b>568.075</b>	<b>68.075</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	38.075	38.075	68.075	68.075	568.075	68.075
a. Periodieke terugvorderingen	38.075	38.075	68.075	68.075	568.075	68.075

III. Financieringsaldo	896.125	192.334	-149.370	-344.881	5.003.039	-156.451
------------------------	---------	---------	----------	----------	-----------	----------

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Budgettair resultaat van het boekjaar	-1.003.537	736.350	-8.593.904	-5.795.581	-3.664.627	-247.330



## 4.3 Investeringsproject Schema T3



## T3: Investeringsproject

2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 22684

Gemeente (0697.608.954)

Markt 1, 9770 Kruisem

Algemeen directeur:: Kris Nachtergaele

OCMW (0697.663.788)

Markt 1, 9770 Kruisem

Financieel directeur:: Wim Van Tieghem

### PRIO IP-03: IP digitalisering via aankopen en vervangen informaticamaterieel

#### ACT-91: Kruisem digitaliseert

### PRIO IP-91: Kruisem digitaliseert

#### ACT-91: Kruisem digitaliseert

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	199.203	0	235.089	0	434.291
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	199.203	0	235.089	0	434.291
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	199.203	0	235.089	0	434.291
c. Roerende goederen	0	199.203	0	235.089	0	434.291

#### Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	86.390	68.902	43.911	31.089	154.000	25.000	25.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	86.390	68.902	43.911	31.089	154.000	25.000	25.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	86.390	68.902	43.911	31.089	154.000	25.000	25.000
c. Roerende goederen	86.390	68.902	43.911	31.089	154.000	25.000	25.000

**PRIO IP-97: Samenwerking met IMOG en IVLA**  
**ACT-97: Samenwerking met IMOG en IVLA**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	118.058	0	177.090	0	295.148
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	118.058	0	177.090	0	295.148
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	118.058	0	177.090	0	295.148

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	59.029	59.029	0	59.030	59.030	59.030	0
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	59.029	59.029	0	59.030	59.030	59.030	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	59.029	59.029	0	59.030	59.030	59.030	0

**PRIO IP-105: Beertegemstraat – Molendamstraat – Oude Dorpsweg**  
**ACT-105: Beertegemstraat – Molendamstraat – Oude Dorpsweg**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>32.902</b>	<b>0</b>	<b>319.651</b>	<b>0</b>	<b>352.553</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>32.902</b>	<b>0</b>	<b>239.651</b>	<b>0</b>	<b>272.553</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	32.902	0	239.651	0	272.553
b. Wegen en andere infrastructuur	0	32.902	0	239.651	0	272.553
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>80.000</b>	<b>0</b>	<b>80.000</b>

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>27.553</b>	<b>0</b>	<b>5.349</b>	<b>19.651</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>27.553</b>	<b>0</b>	<b>5.349</b>	<b>19.651</b>	<b>220.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	27.553	0	5.349	19.651	220.000	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	27.553	0	5.349	19.651	220.000	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>80.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-113: De Gavers**

**ACT-113: De Gavers**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	245.743	0	10.857	0	256.600
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	245.743	0	10.857	0	256.600
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	245.743	0	10.857	0	256.600
b. Wegen en andere infrastructuur	0	245.743	0	10.857	0	256.600

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	726	135.874	109.144	10.857	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	726	135.874	109.144	10.857	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	726	135.874	109.144	10.857	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	726	135.874	109.144	10.857	0	0	0



**PRIO IP-116: Tweebekenstraat**

**ACT-116: Tweebekenstraat**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>2.379</b>	<b>0</b>	<b>202.621</b>	<b>0</b>	<b>205.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>2.379</b>	<b>0</b>	<b>147.621</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.379	0	147.621	0	150.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	2.379	0	147.621	0	150.000
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>55.000</b>	<b>0</b>	<b>55.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.379</b>	<b>62.621</b>	<b>140.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.379</b>	<b>7.621</b>	<b>140.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	2.379	7.621	140.000	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	2.379	7.621	140.000	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>55.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-127: Markt en omgeving**  
**ACT-127: Markt en omgeving**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>2.565.982</b>	<b>0</b>	<b>314.561</b>	<b>0</b>	<b>2.880.543</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>2.524.548</b>	<b>0</b>	<b>311.689</b>	<b>0</b>	<b>2.836.237</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.524.548	0	311.689	0	2.836.237
b. Wegen en andere infrastructuur	0	2.524.548	0	311.689	0	2.836.237
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>41.434</b>	<b>0</b>	<b>2.872</b>	<b>0</b>	<b>44.306</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>892.920</b>	<b>1.201.623</b>	<b>471.439</b>	<b>314.561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>892.920</b>	<b>1.193.317</b>	<b>438.311</b>	<b>311.689</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	892.920	1.193.317	438.311	311.689	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	892.920	1.193.317	438.311	311.689	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>8.306</b>	<b>33.128</b>	<b>2.872</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-129: Nazarethsesteenweg - Boeregemstraat (N 437)**

**ACT-129: Nazarethsesteenweg - Boeregemstraat (N 437)**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	607.047	0	4.567.820	0	5.174.866
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	607.047	0	4.352.820	0	4.959.866
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	607.047	0	4.352.820	0	4.959.866
b. Wegen en andere infrastructuur	0	607.047	0	4.352.820	0	4.959.866
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	215.000	0	215.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	4.133.000	0	4.133.000
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	4.133.000	0	4.133.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	648	6.218	600.180	1.067.820	3.500.000	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	648	6.218	600.180	852.820	3.500.000	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	648	6.218	600.180	852.820	3.500.000	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	648	6.218	600.180	852.820	3.500.000	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	215.000	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	633.000	3.500.000	0	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	633.000	3.500.000	0	0

**PRIO IP-135: Ouwegemsestraat – Landegemstraat**  
**ACT-135: Ouwegemsestraat – Landegemstraat**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>36.956</b>	<b>0</b>	<b>495.000</b>	<b>0</b>	<b>531.956</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>36.956</b>	<b>0</b>	<b>445.000</b>	<b>0</b>	<b>481.956</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	36.956	0	445.000	0	481.956
a. Terreinen en gebouwen	0	36.956	0	0	0	36.956
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	445.000	0	445.000
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>36.956</b>	<b>0</b>	<b>25.000</b>	<b>0</b>	<b>470.000</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>36.956</b>	<b>0</b>	<b>25.000</b>	<b>0</b>	<b>420.000</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	36.956	0	25.000	0	420.000	0
a. Terreinen en gebouwen	0	36.956	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	25.000	0	420.000	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-137: Pluimke****ACT-137: Pluimke****PRIO IP-169: Sporthal Huise****ACT-169: Sporthal Huise**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>1.071.737</b>	<b>0</b>	<b>40.221</b>	<b>0</b>	<b>1.111.958</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>45.583</b>	<b>0</b>	<b>6.221</b>	<b>0</b>	<b>51.804</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	45.583	0	6.221	0	51.804
c. Roerende goederen	0	45.583	0	6.221	0	51.804
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>1.026.154</b>	<b>0</b>	<b>34.000</b>	<b>0</b>	<b>1.060.154</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>800.000</b>	<b>262.958</b>	<b>8.779</b>	<b>40.221</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>36.804</b>	<b>8.779</b>	<b>6.221</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	36.804	8.779	6.221	0	0	0
c. Roerende goederen	0	36.804	8.779	6.221	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>800.000</b>	<b>226.154</b>	<b>0</b>	<b>34.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-175: Ouwegemsesteenweg : doortocht Ouwegem (inclusief deel Kruishoutem)**

**ACT-175: Ouwegemsesteenweg : doortocht Ouwegem (inclusief deel Kruishoutem)**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	201.557	0	15.119	0	216.676
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	201.557	0	15.119	0	216.676
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	201.557	0	15.119	0	216.676
b. Wegen en andere infrastructuur	0	201.557	0	15.119	0	216.676

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	200.605	952	0	15.119	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	200.605	952	0	15.119	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	200.605	952	0	15.119	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	200.605	952	0	15.119	0	0	0

**PRIO IP-177: Steenoven - Nerethstraat - Ouwegemsestraat (in synergie) met collector Ouwegem)**

**ACT-177: Steenoven - Nerethstraat - Ouwegemsestraat (in synergie) met collector Ouwegem)**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	5.183	0	44.817	0	50.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	5.183	0	44.817	0	50.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	5.183	0	44.817	0	50.000
a. Terreinen en gebouwen	0	2.216	0	-2.216	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	2.967	0	47.033	0	50.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	2.021	0	3.162	44.817	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	2.021	0	3.162	44.817	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.021	0	3.162	44.817	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	2.216	-2.216	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	2.021	0	946	47.033	0	0	0

**PRIO IP-179: Bekestraat : aanleg van een fietspad**

**ACT-179: Bekestraat : aanleg van een fietspad**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>692.813</b>	<b>0</b>	<b>727.520</b>	<b>0</b>	<b>1.420.333</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>692.813</b>	<b>0</b>	<b>722.520</b>	<b>0</b>	<b>1.415.333</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	692.813	0	722.520	0	1.415.333
a. Terreinen en gebouwen	0	106.812	0	3.188	0	110.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	586.000	0	719.332	0	1.305.333
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>318.888</b>	<b>0</b>	<b>318.000</b>	<b>0</b>	<b>636.888</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>318.888</b>	<b>0</b>	<b>318.000</b>	<b>0</b>	<b>636.888</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>101.979</b>	<b>100.166</b>	<b>490.668</b>	<b>727.520</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>101.979</b>	<b>100.166</b>	<b>490.668</b>	<b>722.520</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	101.979	100.166	490.668	722.520	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	72.945	33.867	0	3.188	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	29.034	66.298	490.668	719.332	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>318.888</b>	<b>0</b>	<b>318.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>318.888</b>	<b>0</b>	<b>318.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**PRIO IP-190: Gebouwen kunstonderwijs**  
**ACT-190: Gebouwen kunstonderwijs**

**PRIO IP-191: Witte villa**  
**ACT-191: Witte villa**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.250.000</b>	<b>0</b>	<b>3.250.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.250.000</b>	<b>0</b>	<b>3.250.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	3.250.000	0	3.250.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	3.250.000	0	3.250.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	250.000	1.000.000	2.000.000	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	250.000	1.000.000	2.000.000	0

**PRIO IP-206: Afvalbeleid****ACT-206: Afvalbeleid**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	98.790	0	0	0	98.790
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	98.790	0	0	0	98.790

## Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	110.250	-11.460	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	110.250	-11.460	0	0	0	0

**PRIO IP-235: De cultuurparticipatie en cultuurbeleving bij onze inwoners verhogen**  
**ACT-235: De cultuurparticipatie en cultuurbeleving bij onze inwoners verhogen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	15.000	0	20.000	0	35.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	15.000	0	20.000	0	35.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	15.000	0	20.000	0	35.000
e. Erfgoed	0	15.000	0	20.000	0	35.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	15.000	0	0	0	20.000	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	15.000	0	0	0	20.000	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	15.000	0	0	0	20.000	0	0
e. Erfgoed	15.000	0	0	0	20.000	0	0

**PRIO IP-246: opmaak van een duurzame ruimtelijke visie voor het Kruisem van de toekomst**  
**ACT-246: opmaak van een duurzame ruimtelijke visie voor het Kruisem van de toekomst**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	27.787	0	272.213	0	300.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	27.787	0	272.213	0	300.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	27.787	0	72.213	75.000	75.000	50.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	27.787	0	72.213	75.000	75.000	50.000

**PRIO IP-256: Faciliteren van outdoor sport en spel**

**ACT-256: Tennissite kerkkokers**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>105.952</b>	<b>0</b>	<b>124.123</b>	<b>0</b>	<b>230.076</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>90.302</b>	<b>0</b>	<b>-25.877</b>	<b>0</b>	<b>64.426</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	90.302	0	-25.877	0	64.426
a. Terreinen en gebouwen	0	90.302	0	-25.877	0	64.426
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>15.650</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>165.650</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>35.822</b>	<b>44.254</b>	<b>25.877</b>	<b>124.123</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>20.172</b>	<b>44.254</b>	<b>25.877</b>	<b>-25.877</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	20.172	44.254	25.877	-25.877	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	20.172	44.254	25.877	-25.877	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>15.650</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-261: acties voor realisatie van de burgemeestersconvenant****ACT-261: Energie besparen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	16.809	0	-2.167	0	14.643
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	16.809	0	-2.167	0	14.643

## Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	14.643	0	2.167	-2.167	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	14.643	0	2.167	-2.167	0	0	0

**PRIO IP-264: Verkoop voormalige dekenij Pastorijstraat Kruishoutem**  
**ACT-264: Verkoop voormalige dekenij Pastorijstraat Kruishoutem.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>700.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>700.000</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>700.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>700.000</b>
2. Andere materiële vaste activa	0	700.000	0	0	0	700.000
a. Onroerende goederen	0	700.000	0	0	0	700.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>700.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>700.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2. Andere materiële vaste activa	0	700.000	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	700.000	0	0	0	0	0

**PRIO IP-265: Diverse percelen grond**  
**ACT-200: Landbouwpercelen ea**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>189.944</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>189.952</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>189.944</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>189.952</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	18.000	0	0	0	18.000
a. Terreinen en gebouwen	0	18.000	0	0	0	18.000
2. Andere materiële vaste activa	0	171.944	0	8	0	171.952
a. Onroerende goederen	0	171.944	0	8	0	171.952

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>18.000</b>	<b>171.944</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>18.000</b>	<b>171.944</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	18.000	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	18.000	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	171.944	0	2	2	2	2
a. Onroerende goederen	0	171.944	0	2	2	2	2



*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Nog te realiseren in MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_3\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Budg. 22684*

*Reeds gerealiseerd in MJP:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 231956 Alg. 48472*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 348265 Alg. 52235*

*Q\_ORIGINEEL\_2022\_Q3 2022: Budg. 382022 Alg. 37250*



## 4.4 Overzicht van de financiële schulden Schema T4



## T4: Evolutie van de financiële schulden

2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 22684

Gemeente (0697.608.954)

Markt 1, 9770 Kruisem

Algemeen directeur:: Kris Nachtergaele

OCMW (0697.663.788)

Markt 1, 9770 Kruisem

Financieel directeur:: Wim Van Tieghem

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>1.454.512</b>	<b>1.624.496</b>	<b>1.711.540</b>	<b>1.646.504</b>	<b>5.921.978</b>	<b>5.713.294</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	557.304	1.454.512	1.624.496	1.711.540	1.646.504	5.921.978
2. Nieuwe leningen	1.219.095	385.390	307.721	307.721	4.807.721	307.721
4. Overboekingen	-321.887	-215.406	-220.677	-372.757	-532.247	-516.405
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>230.156</b>	<b>214.431</b>	<b>209.942</b>	<b>362.022</b>	<b>521.512</b>	<b>505.670</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	119.315	230.156	214.431	209.942	362.022	521.512
2. Aflossingen	-211.045	-231.131	-225.166	-220.677	-372.757	-532.247
3. Overboekingen	321.887	215.406	220.677	372.757	532.247	516.405
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>1.684.668</b>	<b>1.838.927</b>	<b>1.921.482</b>	<b>2.008.526</b>	<b>6.443.490</b>	<b>6.218.964</b>

### Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP\_HERZIENING\_3\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Budg. 22684

Jaarrekeningen:

JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 231956 Alg. 48472

JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 348265 Alg. 52235



## | 4.5 Overzicht van de financiële risico's |



## 4.5 NOTA TOELICHTING MJP 2020 – 2025 AANPASSING 3

### TOELICHTING FINANCIËLE RISICO'S

#### 1. Risico's met betrekking tot schulden

Het renterisico op het uitstaande schuldsaldo is erg klein ten gevolge van het erg beperkte openstaand saldo aan leningen. Dit is uiteraard het gevolg van de fusie tussen Kruishoutem en Zingem waarbij 500 euro leninglast per inwoner is overgenomen door Vlaanderen. Een eventuele daling of stijging van de lange termijn rente zal dus niet leiden tot een significant financieel voor- of nadeel voor de gemeente.

De nieuwe leningen worden gebudgetteerd aan een interestvoet van 3%. Mocht de huidige stijging van de lange termijn rente zich doorzetten, lopen we het risico dat er een hogere rente dient te worden betaald op de nieuwe leningen. Anderzijds kan het voorziene bedrag aan leningen wellicht beperkt worden door de inbreng van de resultaten van de jaarrekeningen.

#### 2. Risico's met betrekking tot exploitatieontvangsten

##### 2.1. (HOOFD)BELASTINGEN

Dit risico ligt voornamelijk in de grote schommelingen in de aanvullende personenbelasting, die de belangrijkste inkomensbron is van de gemeente. De FOD financiën heeft een voorschottensysteem uitgewerkt waardoor de impact op de kastoestand wordt uitgevlakt, maar de budgettaire ontvangsten blijven schommelen. De beslissing van de gemeenteraad om het tarief van de aanvullende personenbelasting vast te leggen op 7,5% voor de volledige looptijd van het MJP zorgt ervoor dat er op dit vlak zekerheid is.

De cijfers voor de aanvullende personenbelasting zijn volledig gebaseerd op inschattingen van de FOD financiën (ook voor de jaren '24 en '25), waarbij men rekening houdt met de gekende parameters, zoals de federale taks shift, maar ook een aantal assumpties maakt omtrent de inflatie en de stijging van de inkomsten. Veel hangt echter samen met de economische conjunctuur. Gaat de lokale levensstandaard erop vooruit of is er een aangroei in de bevolking, dan stijgt de opbrengst uit de hoofdbelastingen. Gezien de huidige onzekere periode, is deze raming minder zeker dan voorheen en vormt ze bijgevolg het bijzonderste risico binnen deze MJPA.

Voor de andere hoofdbelasting (opcentiemen onroerende voorheffing) is een nieuwe beslissing genomen, waarbij het basistarief van 693 opcentiemen behouden blijft, maar er differentiatie is naar 826

opcentiemen voor de nijverheidsgebouwen en -percelen. Gezien het grondige studiewerk is het vrij zeker dat dit tarief de ontvangst uit de afgeschafte motorenbelasting zal compenseren.

Inzake de eigen gemeentelijke belastingen en retributies is er een risico dat sommige reglementen vernietigd worden door het administratief toezicht. Dit risico is relatief klein aangezien het aantal eigen belastingen beperkt is en de reglementen voor 6 jaar zijn vastgesteld. Ook individuele aanslagen kunnen aangevochten worden door de belastingplichtigen (via bezwaarschrift of in beroep bij de rechtbank van eerste aanleg waarbij ook het reglement als geheel kan aangevochten worden). De nieuwe belasting op masten en pylonen vormt de meest onzekere factor binnen de eigen belastingen.

## **2.2. SUBSIDIES**

De subsidiestromen vanuit de hogere overheden heeft de gemeente niet in de hand en vormen dus een risico op vlak van stabiliteit van de ontvangsten. Er kan vanuit het bestuur wel bijzondere aandacht gaan naar de subsidies waaraan voorwaarden verbonden zijn; we denken hier voornamelijk aan de sociale maribel toelagen vanuit het sectoraal fonds.

Deze personeelssubsidie hangt op de gemeente samen met de tewerkstelling op het OCMW en in de afdeling vrije tijd (o.a. kunstonderwijs, bibliotheek, sport, cultuur). Mocht de gemeentelijke tewerkstelling in deze sector dalen, kan ook deze toelage verminderen. Op het OCMW is het risico op verlies van de subsidie groter ten gevolge van de dalende tewerkstelling op de poetsdienst (dienstencheque bedrijf). Ten slotte dient ook bijzondere aandacht te gaan naar het verwerven en opvolgen van alle vormen van specifieke projectsubsidies.

## **2.3. DEBITEURENRISICO**

Gezien onze debiteuren voornamelijk schuldenaar zijn van kleine bedragen is het risico op grote oninbaar stellingen klein. Het is echter wel mogelijk dat een deel van de vorderingen niet geïnd kan worden om sociale redenen, omwille van collectieve schuldenregeling, of ten gevolge van buitenlandse debiteuren. We lopen dus het risico dat er nog bijkomend gebudgetteerd moet worden op de kostenrekening “minderwaarden op operationele vorderingen”.

Dit risico geldt des te meer voor de openstaande vorderingen op het OCMW. Een debiteurenbeheer waarbij kort opgevolgd wordt kan dit risico beperken. Dit debiteurenbeheer loopt in de praktijk vlot maar dient nog uitgewerkt te worden als onderdeel van de organisatiebeheersing. Daarbij dient specifieke aandacht te gaan naar de structureel onvermogen debiteuren die vaak in begeleiding zijn van het OCMW.

## **3. Risico's met betrekking tot exploitatie-uitgaven**

In het lopende MJP was het bedrag aan werkingsuitgaven, voorzien in 2021, behouden voor de volgende jaren (er was dus geen stijgingspercentage voorzien op de werkingsuitgaven). Dit betekende dat het bestuur inzette op schaalvoordelen a rato van de inflatie van de volgende jaren. Dit principe is niet meer houdbaar gezien de huidige inflatie (+/- 10% in '22 en geschat op 6,5 à 7% voor '23).

Een aantal werkingsuitgaven zijn lineair met 5% verhoogd in 2022 en in 2023. Bovenop deze lineaire verhoging is uiteraard ook nog elk budget individueel geëvalueerd en bijgestuurd. Er wordt een jaarlijkse stijging van 4% van de werkingsuitgaven voorzien in '24 en '25. Mocht de huidige hoge inflatie aanhouden, zal er verder moeten bespaard worden. Hoe hoger het inflatiepercentage, hoe groter de

besparing zal zijn (inflatierisico). De budgettering van de energiekosten vormt ook een risico: we gaan ervan uit dat de situatie normaliseert en deze uitgaven met 30% dalen vanaf 2024.

Op het vlak van personeelsuitgaven is voor '24 en '25 een jaarlijkse stijging van 4% voorzien. Het risico bestaat dat de stijgende inflatie leidt tot meerdere overschrijdingen van de spilindex en dit is een risicofactor.

Kruisem valt onder de pool I besturen die een korting van 3% genoten op de pensioenbijdragen voor de statutairen. Deze korting viel weg en het risico bestaat dat de pensioenbijdragen verder oplopen. Voor 2023 wordt gerekend met een patronale bijdrage van 35,5%, vanaf '24 stijgt ze naar 37,5%, maar het risico bestaat dat dit percentage nadien verder verhoogt.

In het meerjarenplan 20-25 is op basis van de huidige inschattingen geen responsabiliseringsbijdrage voorzien voor gemeente en OCMW Kruisem. Een responsabiliseringsbijdrage is verschuldigd wanneer de pensioenlast van de voormalige statutairen hoger ligt dan de wettelijke pensioenbijdragen die het bestuur betaalt voor de statutairen in een bepaald jaar. Wanneer de verhouding tussen het aantal tewerkgestelde statutairen en het aantal gepensioneerde statutairen zou dalen, loopt het bestuur het risico op hogere responsabiliseringsbijdragen. Dit risico wordt deels opgevangen door de Vlaamse tussenkomst van 50% in de responsabiliseringsbijdragen.

#### **4. Risico's met betrekking tot toegestane leningen**

De gemeente heeft een contract met de vrije basisschool van Huise om de bouw van de sporthal te financieren via een toegestane lening van 600.000 euro die op lange termijn wordt teruggevorderd. Gedurende de eerste 20 jaar na uitbetaling van deze lening dienen enkel interesten betaald te worden (9.000 euro per jaar), vanaf het 21<sup>e</sup> jaar (2040) gedurende 30 jaar ook kapitaalsaflossingen ten bedrage van 20.000 euro per jaar (beslissing gemeenteraad Zingem 13 september 2018).

In het meerjarenplan is eveneens een toegestane lening voorzien aan tennisclub Sportec ten bedrage van 450.000 euro. We voorzien dat deze wordt terugbetaald vanaf 2022 op 15 jaar (jaarlijks 30.000 euro). Er is eveneens een lening aan de kerkfabriek St-Eligius voorzien ten bedrage van 500.000 euro, louter als financiële overbrugging tot de ontvangst van de Vlaamse subsidies in het investeringsdossier 'dak kerk te Kruishoutem'.

#### **5. Risico's met betrekking tot verbonden partijen**

De gemeente en het OCMW Kruisem zijn lid van of participeren in heel wat verbonden besturen. In dit meerjarenplan is de inhoudelijke en financiële link met deze verbonden besturen gelegd. Een belangrijk deel van het gemeentelijk beleid is immers overgedragen naar deze entiteiten of wordt door hen uitgevoerd. Inhoudelijk heeft de gemeente slechts gedeeltelijke impact op de beslissingen die in deze verbonden entiteiten worden genomen (zeker in geval van opdracht houdende intergemeentelijke samenwerkingsverbanden) en bijgevolg hebben we de financiële consequenties niet zelf in de hand. De gemeente Kruisem vaardigt inhoudelijk sterke mandatarissen af om dit risico te beperken en zet eveneens in op grondige opvolging op administratief niveau.

De gemeente staat borg voor een aantal leningen van intercommunales (o.a. Imog). Deze borgstellingen vormen een risico voor de gemeente bij problemen in de intercommunales.

Bij de politiezone loopt een fusieonderzoek met andere zones en een eventuele fusie zou financiële gevolgen kunnen hebben voor Kruisem. Binnen de politiezone Vlaamse Ardennen is immers een specifieke verdeelsleutel van toepassing waardoor de dotatie afhangt van de prestaties van de politiediensten op het grondgebied van elke gemeente.

De hulpverleningszone financiert de gewone werking gedeeltelijk vanuit een reservefonds dat in het verleden werd opgebouwd. Dit dient te gebeuren omdat er een negatief resultaat is op het eigen dienstjaar voor exploitatie. In de begroting '23 van de hulpverleningszone werd het volledige reservefonds uitgeput. Alle investeringen in brandweerkazernes zullen bijgevolg gefinancierd dienen te worden via investeringstoelagen van de gemeenten.

De meerjarenplannen van de kerkfabrieken voorzien een gemeentelijke exploitatietoelage. Ten gevolge van het inbrengen van het resultaat van de jaarrekeningen van de kerkfabrieken ligt de exploitatietoelage die effectief dient te worden betaald door de gemeente jaarlijks lager dan voorzien in hun meerjarenplan. We budgetteren jaarlijks minder dan voorzien in de meerjarenplanning van de kerkfabrieken, met het beperkte risico dat de dotatie later toch iets hoger uitvalt.

De meerjarenplannen van de kerkfabrieken voorzien in ruime investeringsdossiers. Deze worden deels gefinancierd met investeringstoelagen van de gemeente. We voorzien in het MJP van de gemeente niet de volledige investeringstoelagen, aangezien de dossiers vaak vele jaren vertraging oplopen ten gevolge van subsidie aanvragen bij de Vlaamse Overheid.

## **6. Risico's met betrekking tot beleggingen, liquiditeiten en betalingsverkeer**

Er wordt erg beperkt en risicoloos belegd, waardoor dit risico te verwaarlozen is. Anderzijds wijzen we wel op mogelijk liquiditeitsrisico. De exploitatie is strikt gebudgetteerd en het beschikbaar budgettair resultaat daalt sterk in het aangepaste MJP. Het liquiditeitsrisico is bijgevolg reëel en de snelheid van uitvoering van de (grote) investeringsdossiers is bepalend voor de liquiditeitspositie van de gemeente.

Ook een te hoog bedrag aan liquiditeiten vormt een reëel risico ten gevolge van de negatieve rente die de financiële instellingen doorrekenen. Dit risico is in de loop van 2022 weggevallen ten gevolge van het gewijzigde renteklimaat.

Ten slotte dient er blijvende aandacht te zijn voor pogingen tot fraude inzake betalingsverkeer (o.a. phishing).

## **7. Juridische risico's met betrekking tot aangegane engagementen**

Gerechtelijke disputen kunnen een financieel gevolg hebben en zijn dus een financieel risico. De bijzonderste lopende rechtszaak is die omtrent de bouw van de gemeenteschool 'de weide wereld'.





## 4.6 Grondslagen en assumpties van het meerjarenplan



## 4.6 TOELICHTING GEKOZEN GRONDSLAGEN EN ASSUMPTIES MEERJARENPLAN 2020 – 2025 AANPASSING 3

### 1. BBC ARCHITECTUUR

#### 1.1. INLEIDING

De financiële architectuur en de meerjarenplanning van Kruisem zijn opgemaakt binnen de regels van het decreet lokaal bestuur (DLB) en de vernieuwde BBC uitvoeringsbesluiten (BBC 2020).

#### 1.2. INHOUD ALGEMEEN KADER

In het **DLB** zijn de integratie van gemeente en OCMW en bijgevolg gemeenschappelijke beleidsrapporten voorzien voor **gemeente en OCMW**. Dit betekent o.a. één meerjarenplan met één financieel evenwicht voor beide besturen waarin gedeelde beleidsdoelstellingen worden opgenomen (geïntegreerd sociaal beleid). Enkel op niveau van de achterliggende kredieten wordt wel nog onderscheid gemaakt tussen de beide rechtspersonen, die elk hun eigen verbintenissen kunnen aangaan.

De fusiegemeente maakte voor 2019 een éénjarig meerjarenplan op om de meerjarenplannen (2014-2019) van de 4 besturen af te werken. Voor 2020-2025 is een nieuw MJP opgesteld, gebaseerd op een vernieuwde omgevingsanalyse en een nieuw politiek akkoord. Er moet **geen apart budget** meer worden afgeleid uit het MJP: de ramingen van het eerste jaar in het MJP vormen de beschikbare kredieten. In deze meerjarenplanwijziging wordt het oorspronkelijk plan bijgestuurd.

#### 1.3. BBC ARCHITECTUUR

De **3 fundamentele elementen** in de BBC architectuur zijn en blijven:

- Indeling van beleidsdomeinen, -velden en -items
- Algemeen rekeningstelsel
- Doelstellingen, actieplannen en acties

Het algemeen rekeningstelsel is zo eenvoudig en eenduidig mogelijk opgebouwd door de financiële dienst. Hieronder en in bijlagen gaan we meer in detail in op het element van de beleidsitems.

#### 1.4. INDELING BELEIDSDOMEINEN, -VELDEN EN -ITEMS

De basis voor deze indeling ligt in het genormaliseerd stelsel van **beleidsvelden** dat bij MB is vastgelegd. Deze beleidsvelden worden gegroepeerd in domeinen en uitgesplitst in items volgens de (informatie)noden van onze organisatie.

Het groeperen in **beleidsdomeinen** is van minder belang omdat de rapportering in MJP en jaarrekening niet meer is opgebouwd vanuit deze domeinen en omdat er ook geen kredietbewaking meer aan verbonden is. We bouwden de domeinen op conform het **organisatiemodel**:

- Algemene financiering
- Interne zaken en algemeen beleid
- Infrastructuur
- Omgeving
- Vrije tijd
- Mens en welzijn

De opsplitsing in **beleidsitems** wordt wel relevanter door de **schaalgrootte** van het bestuur. De koppeling aan beleidsdomeinen gebeurt via de velden: dit heeft voor gevolg dat verschillende beleidsitems van één beleidsveld ook onder één beleidsdomein vallen. Hierdoor is het niet mogelijk om 100% aansluiting te maken met het organisatiemodel. De **afstemming op het organisatiemodel** blijft echter de bijzonderste leidraad voor de indeling van de items, velden en domeinen. Aangezien **'lokale economie'** op vandaag behartigd wordt door de afdeling interne zaken zijn de beleidsvelden '0500 – handel en middenstand' en 0510 – nijverheid' verschoven van het beleidsdomein 'omgeving' naar 'interne zaken en algemeen bestuur'. Daarnaast zijn de beleidsvelden '0909-00 overige verrichtingen inzake sociaal beleid' (voor opvang Oekraïne) en '0113-00 archief' nieuw.

De **beleidsvelden per beleidsdomein** zijn terug te vinden in de documentatie bij het MJP.

#### 1.5. DOELSTELLINGENBOOM 2020 - 2025

**De structuur van de doelstellingenboom bestaat uit 3 niveaus:** doelstellingen – actieplannen – acties. We **behouden** deze structuur voor het MJP 2020-2025.

**Inhoudelijk** is in 2019 de doelstellingenboom voor 2020 – 2025 volledig nieuw opgebouwd. Deze is gebaseerd op de omgevingsanalyse en de beleidsbeslissingen die zijn genomen in voorbereiding van dit MJP.

Er zijn 3 doelstellingen waarrond Kruisem in deze legislatuur zal werken:

- Kruisem op de rails
- Kruisem verbindt op een bruisende manier
- Landelijk, veilig en duurzaam Kruisem

We **rapporteren** aan de gemeente- en OCMW Raad over **acties** en het is op dat niveau dat het onderscheid gemaakt is tussen **prioritair en niet-prioritair beleid**. In de strategische nota worden de prioritaire acties weergegeven. Het volledige overzicht van alle acties vindt u in de documentatie bij dit MJP.

## 2. INHOUD MEERJARENPLAN 2020-2025

De financiële opbouw van het meerjarenplan is gedifferentieerd aangepakt naar het gelang de verschillende onderwerpen die in een MJP aan bod komen.

### **Inhoudelijke en financiële differentiatie volgens:**

- Personeel: uitgaven en bijhorende subsidies
- Werkingsuitgaven
- Subsidie uitgaven
- Individuele maatschappelijke dienstverlening OCMW
- Ontvangsten
- Investerings
- Leninglast en financieel evenwicht

### **2.1. INLEIDING FINANCIËLE SITUATIE ALS GEVOLG VAN ENERGIECRISIS EN INFLATIE**

Vooraleer in te gaan op de budgettering van de concrete onderdelen van het meerjarenplan, wijzen we op de macro-economische situatie. De energiecrisis leidt tot torenhoge prijzen voor gas en elektriciteit en dit is de motor voor de enorme inflatie. De gemeenten zijn in het bijzonder getroffen door deze crisis ten gevolge van het grote energieverbruik voor diverse dienstverlening, de enorme prijsherzieningen bij aankoop van allerhande technische benodigdheden en investeringen, en in het bijzonder door het hoge aandeel van personeelsuitgaven in het budget. De inflatie leidde immers tot 5 loonsverhogingen in 2022 ten gevolge van overschrijding van de spilindex en het planbureau voorziet er nog 3 bijkomende in 2023. Hierdoor verhoogt niet enkel het eigen personeelsbudget, maar komen ook de budgetten van verbonden besturen (zoals politie, brandweer, Imog,...) onder druk te staan.

Het spreekt van zelf dat deze crisis zorgt voor een grondig aangepast meerjarenplan, waarbij er voor gekozen wordt om:

- de belastingen voor de inwoners niet te verhogen
- de uitgebreide dienstverlening te verzekeren
- het investeringsplan realistisch bij te sturen

### **2.2. PERSONEEL**

Het personeelsbudget is een globaal eengemaakt personeelsbudget voor Kruisem, op te splitsen in gemeentelijk en OCMW personeel. Naast de uitgaven worden ook de personeelssubsidies gebudgetteerd.

#### **Aanpassing 2022:**

Ten gevolge van de verschillende loonindexeringen dient voor het jaar 2022 een correctie op het personeelsbudget te gebeuren ten bedrage van 200.000 euro. Deze correctie kan beperkt worden tot de vast benoemden. Bij de contractuelen zijn een aantal gebudgetteerde functies niet ingevuld, waardoor het voorziene krediet 2022 in totaliteit volstaat. Daarnaast is ook het krediet voor onderwijzend personeel verhoogd, maar deze stijging valt ten laste van de Vlaamse overheid.

## Uitgangspunten voor het personeelsbudget 2023 en volgende:

- In het verleden was het uitgangspunt dat de volledige personeelsformatie gebudgetteerd werd. Er waren wel correcties voor functies waarbij het aangestelde personeelslid via een verlofstelsel deeltijds werkte. In deze aanpassing van het meerjarenplan worden **een aantal functies uit de formatie niet gebudgetteerd** (voornamelijk 4 arbeiders technische uitvoeringsdienst, 1 deskundige publieke ruimte, 5 functies in de poetsdienst met dienstencheques)
- De wedde van *alle huidige personeelsleden* wordt geraamd op basis van hun individuele geldelijke loopbaan en er wordt van uitgegaan dat de mogelijke doorschuivingen in de *functionele loopbaan* van de huidige personeelsleden effectief zullen plaats vinden.
- Er wordt een **indexverhoging** op de weddes gebudgetteerd in 2023, conform de inschattingen van het federaal planbureau (2% vanaf februari, 2% vanaf mei en 2% vanaf augustus '23 voorzien ten gevolge van overschrijding spilindex).
- Er wordt geen marge voorzien op alle weddes (noch op de bruto weddes, noch op de patronale bijdragen).
- De **patronale pensioenbijdrage van de statutairen** bedroeg 34% in 2021 en verhoogt tot 35,5% in 2022. Er wordt echter korting toegekend aangezien de gemeente behoort tot pool I (die in het verleden reserves hebben opgebouwd). De korting bedraagt 3%, is vastgelegd tot en met 2022 en geldt ook voor de fusiegemeente Kruisem aangezien zowel Zingem als Kruishoutem onder pool 1 vielen. Hierdoor bedraagt de effectieve patronale pensioenbijdrage 32,5 % in 2022, stijgt naar 33,5% in '23 om ten slotte op 37,5% te komen vanaf 2024.
- Zowel gemeente als OCMW Kruisem dienen voor de hele legislatuur **geen responsabiliseringsbijdrage** te betalen aangezien de pensioenbijdragen op de weddes van de actieve vast benoemden en de uitbetaalde pensioenen aan vast benoemden in verhouding zijn. De simulaties van de RSZ voor de toekomst voorzien mogelijks een responsabiliseringsbijdrage vanaf 2026. Er is dus geen bijdrage voorzien in dit meerjarenplan.
- Voor de *tweede pensioenpijler* van de contractuele personeelsleden wordt 3% op de bruto weddes bijgedragen voor het aanvullend pensioen. Ten gevolge van de omschakeling naar prolocus voor het beheer van het aanvullend pensioen zijn administratiekosten (3.500 euro) en een bijkomende opstartpremie voorzien.
- De uitgaven voor *maaltijdcheques* blijven 8 euro per stuk waarvan 6,91 euro ten laste van het bestuur; ook de andere voordelen (zoals fietsvergoeding, tussenkomst bril bij schermwerk, ecocheques en XM bonnen) worden voorzien.
- Er is een tussenkomst voorzien voor de leasing van fietsen voor het personeel.
- Verstoring- en permanentietoelagen zijn voorzien.
- De anciënniteitspremie voor wie 25 of 35 jaar in dienst van het bestuur is, wordt gebudgetteerd.
- Voor de vrijwillige brandweerlieden van het voormalige Kruishoutem is 1.200 euro voorzien in 2024 als tussenkomst voor de pensioenverzekering;
- Zowel voor de gemeente als voor het OCMW blijft de Sociale Maribel toelage (sectoraal fonds) behouden.
- De voormalige gesco subsidies die de 4 besturen ontvingen blijven behouden als algemene subsidie.
- Er zijn op het OCMW vier voltijds equivalenten aan tewerkstellingsprojecten (TWE, voorheen art. 60 tewerkstelling) voorzien met bijhorende subsidie.
- De nieuwe 'IFIC schalen' voor alle personeel in de kinderopvang zijn toegepast;
- **Er wordt een jaarlijkse stijging van 4% van de personeelsuitgaven voorzien in '24 en '25.**
- De totale personeelskost '22 – '25 stijgt van 48,7 naar 54,4 miljoen euro: + 5,7 miljoen euro

## 2.3. WERKINGSUITGAVEN

De werkingsuitgaven voor de volgende jaren zijn **geëvalueerd en indien nodig bijgestuurd**.

### 2.3.1. Energie

Zoals hoger gesteld is de energiecrisis de motor van de huidige inflatie, maar uiteraard dienen we de uitgaven voor elektriciteit en gas op zich fundamenteel bij te stellen.

Op vraag van de gemeente zal Fluvius de gemeentelijke **openbare straatverlichting** en de monumentverlichting in Kruisem doven tussen 23.00 en 6.00 uur en dit 7 dagen op 7. Ook de kerstverlichting zal niet branden tussen 23.00 en 6.00 uur.

Ten gevolge van de beslissing van de gemeente om de openbare verlichting te doven, wordt de uitgave voor elektriciteit voor de volgende jaren in de hand gehouden. In 2023 alleen al levert deze maatregel een besparing op van 395.000 euro (op basis van de huidige tarieven). Voor openbare verlichting voorzien we 599.800 euro in '22 en dit bedrag zakt naar 296.600 euro in 2023. De **totale elektriciteitsfactuur** 2022 bedraagt 1.016.200 euro en wordt in 2023 beperkt tot 762.300 euro.

Voor de aankoop van **gas** dient wel een forse budgetverhoging te worden voorzien. In het lopende MJP was 181.630 euro voorzien voor 2022; dit bedrag wordt aangepast naar 385.300 euro en verhoogt nog naar 490.700 euro in 2023 (conform de ramingen van de leverancier).

Voor **2024 en 2025 budgetteren we de uitgaven voor gas en elektriciteit op 70% van 2023**, behalve voor openbare verlichting waar we het bedrag 2023 behouden.

### 2.3.2. Principes budgettering werkingsuitgaven

In het lopende MJP was het bedrag aan werkingsuitgaven, voorzien in 2021, behouden voor de volgende jaren (er was dus geen stijgingspercentage voorzien op de werkingsuitgaven). Dit betekende dat het bestuur inzette op schaalvoordelen ten gevolge van de vrijwillige fusie a rato van de inflatie van de volgende jaren. Dit principe is niet meer houdbaar gezien de huidige inflatie (+/- 10% in '22 en geschat op 6,5 à 7% voor '23).

Een aantal werkingsuitgaven **zijn lineair met 5% verhoogd in 2022 en in 2023**. Het betreft **alle technische kosten** (aankopen materialen, onderhoud van gebouwen en kleine machines). Bovenop deze lineaire verhoging is uiteraard ook nog elk budget individueel geëvalueerd en bijgestuurd. We wijzen in het bijzonder op de uitgaven voor gebouwen waar een inhaalbeweging op het vlak van onderhoud is opgestart (vaak via eigen team), wat gecombineerd met bijkomende gebouwen en sterke prijsstijgingen van de materialen en bij externe dienstverleners, leidt tot hogere kredieten.

**Er wordt een jaarlijkse stijging van 4% van de werkingsuitgaven voorzien in '24 en '25.**

### 2.3.3. Specifieke elementen

We wijzen op enkele specifieke topics die op het vlak van werkingsuitgaven gevolgen hebben:

- Er is zowel op bureaubenodigheden als op kopieerkosten 5.000 euro besparing;
- De middelen voorzien voor de loonberekeningen via sociaal secretariaat volgen de personeelsindex en dienen dus bijgesteld te worden (verhoging +/- 5.000 euro);

- In 2022 werd opnieuw ingezet op opleidingen voor het personeel waardoor het krediet van 15.000 naar 25.000 euro wordt verhoogd;
- Voor extern studiewerk ter ondersteuning van de administratieve diensten is bijkomend 15.000 euro voorzien (o.a. advisering n.a.v. fusie audit);
- We voorzien 3.100 euro om, in samenwerking met Heuvelheem, een herbestemmingsstudie voor de kerk te Wannegem te financieren;
- De samenwerking voor ICT met de provincie wordt intenser om het voorbereidend werk te realiseren voor het VIP notarisplatform (10.000 euro bijkomend);
- Software en vervangingen van IT materieel worden in 2023 op 375.000 euro (+ 25.000) gebudgetteerd zodat de digitalisering van Kruisem verder kan groeien, o.a. toepassingen afdeling omgeving, cloud integratie voor prikkloksysteem, software voor beheer markten en kermissen, verdere digitalisering van de dienstverlening burgerzaken,...
- Voor technische ondersteuning van de website is jaarlijks 10.000 euro bijkomend krediet noodzakelijk;
- Het jaarlijkse krediet voor de opmaak van XM info verhoogt van 44.000 naar 80.000 euro per jaar;
- Voor (digitale) archivering via Solva is jaarlijks 20.000 euro voorzien;
- Gezien de afwezigheid van het afdelingshoofd omgeving is externe ondersteuning voor afdeling voorzien in '22 en '23 (20.000 euro).
- Gezien het aantal OCMW vorderingen dat omwille van insolventie dient oninbaar verklaard te worden, is het jaarlijkse krediet verhoogd van 2.500 naar 10.000 euro;
- De periode van negatieve creditinteressen bij de financiële instellingen is voorbij, waardoor de uitgave met 10.000 euro kan verlaagd worden;
- Op vlak van lokale economie voorzien we 17.000 euro voor de actie 'We hebben het in Kruisem' met 10.000 euro bijhorende subsidie;
- Het klimaatbeleid is inhoudelijk grondiger uitgewerkt, zodat de acties nauwer aansluiten bij de 4 werven van Vlaanderen (natuur, mobiliteit, energie en water);
- Voor onderzoek naar PFAS bodemverontreiniging voorzien we 10.000 euro in 2023;
- Imog raamt de tussenkomst 2023 voor het afvalbeleid 256.000 euro hoger dan in 2022. Dit is voornamelijk het gevolg van de hogere ophaalkost voor restafval (85.780 euro) en voor papier en karton (47.623 euro) enerzijds en de duurdere werking op de recyclageparken (56.000 euro) anderzijds. Daarnaast ligt de aankoopprijs van de PMD zakken 21.000 euro hoger en liggen ook alle algemene uitgaven hoger (verbranding, sortering, sensibilisering,...). We laten de tussenkomst aan Imog in '24 en '25 niet stijgen, aangezien Imog een besparingsoefening maakt.
- Er wordt bijkomend ingezet op de dienst voor onthaalouders door het voorzien van bijkomende locaties, waardoor diverse uitgaven (vergoeding onthaalouders, huur, verzekeringen, nutsvoorzieningen, aankoop van materieel,...) worden verhoogd. De omschakeling naar meer groepsopvang zorgt voor grotere opleg vanuit de gemeente voor deze dienstverlening.
- De luierservice in de dienst voor onthaalouders wordt voorzien als een nuloperatie aangezien de kost wordt doorgerekend naar de ouders;
- In de buitenschoolse kinderopvang valt het onderscheid tussen het IBO (gesubsidieerd) en de gemelde opvang (niet gesubsidieerd) weg vanaf 2023. Het geheel wordt ingepast in de 'buitenschoolse opvang en activiteiten', kortweg BOA, waarbij de gemeente een regierol op zich neemt om de link te leggen tussen de buitenschoolse opvang en vrije tijdsbesteding. De subsidie van het vroegere IBO blijft behouden en zal in de toekomst sterk verhogen om dit beleid verder uit te bouwen. Vanaf 2023 worden beperkte kredieten voorzien voor busvervoer (2.500 euro) en vrijwilligers / sportmonitoren (1.000 euro).
- Inzake ondersteunend onderwijsbeleid voorzien we 550 euro bijkomende middelen voor de techniekklassen (1<sup>e</sup> graad middelbaar) en voor het project 'huiswerkbegeleiding' is een jaarlijks budget van 4.000 euro voorzien.
- De poetsdienst met dienstencheques wordt in deze planning afgebouwd, zowel op vlak van personeelsuitgaven als van ontvangsten uit de dienstencheques en daarnaast beëindigen we de verhuur van personalarmsystemen via het OCMW vanaf 2023.

- In 2023 wordt 18.000 euro voorzien voor het 'project gele dozen' in het kader van de veiligheid voor senioren.
- Voor noodopvang van Oekraïners zijn een aantal specifieke uitgaven voorzien (huur woningen, nutsvoorzieningen, voedselpakketten,...) waar een Vlaamse subsidie aan verbonden is.
- Er is 3.000 euro per jaar voorzien voor het project 'noodkoopwoningen' waarbij via Solva woningen van OCMW klanten kunnen gerenoveerd worden, gefinancierd via Vlaamse subsidie.
- Voor de gemeentescholen worden uitgaven voor aankopen van maaltijden verhoogd, aar volledig gecupereerd via de verhoogde tarieven opgenomen in de goedgekeurde schoolreglementen;
- De weide wereld investeert in 11 nieuwe smartborden (inzetten van de middelen van digisprong die in 2021 werden ontvangen);
- De scholen werken structureel meer met vrijwilligers voor allerlei taken en het budget om hen te vergoeden wordt verhoogd van 10.000 naar 15.000 euro per jaar;
- De ontvangsten uit middagtoezicht op de scholen waren te hoog ingeschat en worden met 10.000 euro verlaagd;
- Er is voorzien in middelen voor de lezingen bij de opening van het bibliotheekfiliaal te Zingem;
- Er zal een toeristische kaart van Kruisem worden opgemaakt in 2023 (5.000 euro)
- Om de gemeente verder te promoten voorzien we 16.000 euro voor sessies van 'de zoete inval' van Radio 2;
- De ontvangsten uit kermissen worden geschrapt in 2022 gezien de vrijstelling van standgelden;
- Er zijn voetpadkasten (elektriciteit) vernieuwd voor de feestelijkheden op openbaar domein (10.000 euro);
- Er worden geen besparingen voorzien in de dienstverlening op vlak van sport-, cultuur- en jeugdaccommodatie en bovendien worden de verhuurtarieven niet verhoogd;
- Het krediet voor het vernieuwen van sportmaterieel (zoals beschermingsmatten) voor de gemeentelijke sporthallen wordt structureel op 35.000 euro per jaar gebracht;
- In 2023 zal een nieuwe drank- en snoepautomaat voor de sporthal Kruishoutem worden gekocht (10.000 euro);
- Het krediet voor onderhoud van gemeenschapscentra wordt met 15.000 euro verhoogd (o.a. voor werken parochiaal centrum te Lozer);
- De gemeente wenst de intentie uit te drukken om het gemeenschapscentrum 'Korenbloem' over te nemen en voorziet hiervoor exploitatiekredieten (20.000 euro in '23 en nadien jaarlijks 40.000 euro);
- Er zijn middelen voorzien om de PV installaties te onderhouden en zo verlies van opbrengst aan energie te vermijden;
- Er wordt ingezet op de harmonisering van de inbraakalarmen;
- Specifiek voor de bosrank is 25.000 euro voorzien om de HVAC te herstellen en 8.000 euro om de elektrische installaties conform te maken;
- Er zijn 4 vernieuwde bushaltes gerealiseerd waarvoor 8.000 euro is voorzien;
- De kredieten voor groenonderhoud zijn structureel sterk verhoogd naar 625.000 euro vanaf 2022;
- De gemeente Kruisem werd aangesteld als penhoudende overheid voor het Covid-19 vaccinatiecentrum. De werking van dit vaccinatiecentrum wordt gebudgetteerd als een nul operatie waarbij de Vlaamse subsidie aangewend wordt voor huur van locaties, voor personeelsuitgaven en voor allerlei technische en administratieve uitgaven.
- Er wordt wel een tegemoetkoming van 176.795 euro gerealiseerd voor het uitgebreid aandeel van de gemeente Kruisem in de werking van het vaccinatiecentrum, in het bijzonder voor de prestaties van de gemeentelijke noodambtenaar;

## 2.4. SUBSIDIE UITGAVEN



Er is een identieke werkwijze als voor de werkingsuitgaven gebruikt. We onderscheiden subsidies op basis van **reglementen** en **nominatieve** subsidies.

De geldende subsidiereglementen zijn gebudgetteerd. Er is een **eenmalige tussenkomst** in 2023 voorzien ten bedrage van 15.000 euro voor de verenigingen die oplopende **energiekosten** kunnen bewijzen. Op het vlak van nominatieve dotaties is voor de voetbalclubs een verhoging voorzien van 12% ten gevolge van de verhoogde kosten voor de jaarlijkse heraanleg van de terreinen. De dotatie aan Nuitgang wordt verhoogd met 500 euro.

De nominatieve subsidies worden via aparte besluiten door de gemeenteraad toegekend (niet meer als onderdeel van het budget).

De bijdrage aan de **hulpverleningszone Vlaamse Ardennen** wordt gebudgetteerd op basis van de herberekening van de verdeelsleutel in 2021. Deze herberekening leidde tot een aandeel voor Kruisem van 9,7659% in plaats van 10,1258% in het tekort van de zone. Ten gevolge van sterk stijgende personeels- en werkingsuitgaven in de zone **stijgt de gemeentelijke dotatie in 2023 met 5,5%** tegenover 2022 (voorheen was 3,75% toename voorzien). Om de stijging te beperken dient de zone bovendien het opgebouwde reservefonds te integreren in de gewone werking. Hierdoor kunnen de voorziene investeringen uiteraard niet meer gefinancierd worden vanuit dit reservefonds en verhoogt de Kruisemse investeringstoelage met +/- 316.000 euro (in totaal voor '23-'25).

De verdeelsleutel voor het tekort van de **politiezone** is herrekend en leidt tot een aandeel voor Kruisem van 20,12% voor 2023 (in 2022 was het aandeel 20,80%). Het tekort van de zone verhoogt echter substantieel tegenover 2022 waardoor de exploitatietoelage vanuit Kruisem stijgt van 1.068.346,10 naar 1.256.354,48 euro. De verhoging van de toelagen voor de periode '23 – '25 bedraagt in totaal +/- 192.000 euro tegenover het lopende MJP. In 2025 is een beperkte invloed voorzien voor de leninglast van de zone ten gevolge van de bouw van het nieuwe hoofdcommissariaat (33.000 euro) opgenomen. Vanaf 2026 zullen we moeten rekening houden met de volle impact van deze investering (+/- 200.000 euro per jaar).

De dotatie aan de **kerkfabrieken** wordt in 2022 bijgesteld naar 147.619 euro, maar kan voor 2023 beperkt worden tot 82.829 euro.

## 2.5. INDIVIDUELE MAATSCHAPPELIJKE DIENSTVERLENING OCMW

In de budgettering van de individuele maatschappelijke dienstverlening van het OCMW wordt gewerkt op basis van **verhoudingen tussen de voorziene uitgaven en ontvangsten**. In een aantal gevallen wordt de volledige uitgave ook als ontvangst voorzien (bv. verwarmingstoelagen) en is het totaal absoluut uitgavenbudget minder relevant. In een aantal gevallen wordt slechts een gedeelte van de uitgave gerecupereerd via subsidies en / of via de klanten (vb. leefloon).

We verhoogden sinds 2022 het uitgavenbudget voor leefloon van 150.000 naar 300.000 euro en dienen nu opnieuw bij te sturen naar 400.000 euro vanaf 2023, waarbij 60% gesubsidieerd wordt door de federale overheid. Dit gebeurt op basis van de **bijzondere toename van het aantal leefloondossiers**. Ook het equivalent leefloon dat o.a. toegekend wordt aan **Oekraïense vluchtelingen** wordt sterk verhoogd naar 180.000 euro in '22 en 250.000 euro in '23, maar deze uitgave wordt aan 120% gesubsidieerd door de federale overheid, zodat personeelskost deels gefinancierd wordt.

De **energiecrisis** vraagt bijzondere maatregelen op sociaal vlak. Er wordt een krediet van 6.000 euro voorzien om via tussenkomsten te verdelen aan mensen in energie armoede (gefinancierd via het gas- en elektriciteitsfonds). Ook de kredieten voor het **ten laste nemen van facturen van klanten** (onder meer energiefacturen) wordt verhoogd met 10.000 euro en komt op 40.000 euro. Tussenkomsten voor mensen die hun huur of huurwaarborg niet kunnen betalen, verhoogt met 10.000 euro.

De kredieten voor de **installatiepremie** voor daklozen, voor **stookoliepremies** en voor sociaal – culturele **participatie** zijn verhoogd, maar deze worden voor +/- 100% gesubsidieerd door de federale overheid.

Ten slotte wordt ook meer ingezet op **dienstverlening in natura** (15.000 euro) via het ter beschikking stellen van fruit- en groentepakketten, de voedselbank en hygiënepakketten. De klanten vinden ook beter de weg naar sociale kruidenier 'de kaba' waardoor onze bijdrage verhoogt van 3.000 naar 6.500 euro.

## 2.6. ONTVANGSTEN

Op basis van de bestaande belasting- en retributiereglementen en de gegevens omtrent algemene inkomende subsidies is het ontvangstenbudget opgemaakt. De specifieke subsidies voor bepaalde projecten werden in overleg tussen financiën en de afdelingen opgenomen.

Voor de ontvangsten uit **fondsen** zijn de cijfers voor het volledige MJP overgenomen uit de Vlaamse inschattingen. Het betreft de basisdotatie uit het gemeentefonds verhoogd met de klassieke aanvullende dotaties (compensatie sectorale subsidies, Elia compensatie, subsidie voor ex-gesco personeel en sociale maribel toelage). We wijzen in het bijzonder op de dotatie voor **open ruimte** (platteland) waaruit de gemeente van 2020 tot 2025 in totaal 2,6 miljoen euro haalt (oplopend van 189.535 euro in 2020 tot 536.444 euro in 2025). In de Vlaamse **septemberverklaring** van de Vlaamse Regering in 2022 is een verhoging van het gemeentefonds en het fonds open ruimte voorzien, die apart gebudgetteerd wordt op de gemeente: dit zorgt voor bijkomende ontvangsten ten bedrage van 106.164 euro in 2023, 141.553 euro in 2024 en 176.941 euro in 2025.

De gegevens omtrent **dividenden** zijn afkomstig van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden. De dividenden uit Gaselwest / Fluvius liggen sinds 2020 structureel lager ten gevolge van de overdracht van de openbare verlichting. Deze inhouding op de dividenden dient echter te worden verwerkt als een aflossing op leasingschuld.

Daarnaast ondergingen alle gemeenten sinds 2022 een forse daling van het Gaselwest dividend ten gevolge van de vernieuwde tariefmethodologie die de VREG heeft bepaald. Deze nieuwe methodologie leidt ertoe dat Gaselwest maatregelen nam om haar financiële gezondheid te vrijwaren. Voor Kruisem betekende dit een daling van de dividend ontvangsten van meer dan 1 miljoen euro voor de periode 2021 – 2025. Dit verlies wordt voor +/- één derde gecompenseerd door de Vlaamse overheid.

Op het vlak van **fiscaliteit** wijzen we op volgende topics:

De **opcentiemen op onroerende voorheffing** worden vanaf 2023 gedifferentieerd toegepast. Ze blijven constant op 693 opc voor alle gewone bebouwde en onbebouwde kadastrale inkomens, maar liggen op 826 opc voor kadastrale inkomens uit nijverheidsgronden en -panden.

De raming van de Vlaamse belastingdienst geeft aan dat de 693 opc. voor 2023 een opbrengst van 4.565.566 euro zal opleveren. Ten gevolge van het tarief van 826 opc voor kadastrale inkomens uit

nijverheid, verhogen we deze raming met 250.000 euro (voormalige ontvangst uit motorenbelasting). Voor 2024 en 2025 indexeren we deze ontvangst met 4%. Ook de compensatie voor Vlaamse kortingen op de OOV zijn voorzien (jaarlijks 25.000 euro).

De geactualiseerde ramingen van FOD financiën over de **aanvullende personenbelasting** (7,5%) geven volgend resultaat:

- 2022: 6.519.673 euro (561.884 euro meer dan wat in MJP was opgenomen)
- 2023: 8.172.066 euro (1.881.590 euro meer dan wat in MJP was opgenomen)
- 2024: 7.596.461 euro (1.305.985 euro meer dan wat in MJP was opgenomen)
- 2025: 8.172.066 euro (1.730.043 euro meer dan wat in MJP was opgenomen)

De FOD financiën verklaart de enorm hoge **ontvangst 2023** als volgt: ingevolge de aanpassing van de federale boekhouding zullen alle gemeenten **14 maanden in plaats van 12 maanden** aan ontvangsten innen gedurende het jaar 2023. Het gaat om een eenmalige operatie in 2023.

Voor de inschatting van de aanvullende personenbelasting voor 2024 tot 2025 beschikken we voor het eerst ook tijdig over een raming uitgaande van de FOD financiën en bijgevolg is deze raming opgenomen.

Voor de **leegstandsbelasting** budgetteren we een realistische ontvangst gaande van 40.000 in 2022 tot 25.000 in 2025 en de opbrengst uit tweede verblijven bedraagt jaarlijks 55.000 euro.

De ontvangst uit de **motorenbelasting** (9 euro per KWh) is vanaf 2023 afgeschaft. Het ontvangsbudget wordt (250.000 euro) wordt opgenomen bij de onroerende voorheffing (zie hoger).

De gemeente voorziet een nieuwe belasting op **masten en pylonen** en raamt de ontvangst hieruit op jaarlijks 75.000 euro.

## 2.7. INVESTERINGEN

### 2.7.1. Principes

**Alle investeringen** zijn in de doelstellingenboom ondergebracht in **acties** en voorzien onder de **doelstellingen**. Deze acties bestaan dus uit ruime investeringsdossiers.

Aangezien we rapporteren aan de gemeente- en OCMW Raad over **acties** is op dat niveau het onderscheid gemaakt tussen **prioritair en niet-prioritair**. Per prioritaire actie waarin investeringen zijn opgenomen, is een apart investeringsproject te voorzien. Indien een actie niet prioritair is en een investering betreft, mag er een investeringsproject opgemaakt worden, maar is dit niet verplicht. We opteren ervoor om voor de niet prioritaire investeringen één globaal investeringsproject aan te maken.

### 2.7.2. Concrete aanpassingen

Tegenover het lopende meerjarenplan gebeurden een aantal **actualisaties**. Dit betekent dat voor vele **lopende dossiers het gemeentelijk aandeel substantieel verhoogd** wordt (gezien de prijsherzieningen). Voor wegeniswerken wijzen we erop dat, naast het gemeentelijk aandeel, het aandeel ten laste van TMVW – Aquario verhoogt, waardoor de gemeente in de periode '22- '25 in totaal 4,3 miljoen zal moeten opleggen om de riolering te financieren.

Een **aantal dossiers wordt naar de toekomst verschoven**. Het betreft enkele wegenwerken (o.a. Boeregemstraat – Huisgaverstraat, Hovebroekweg, Lozerdorp, Ouwegemsesteenweg, Pluimke en een aantal trage wegen) en het is evenmin realistisch om de nieuwe loods en het vernieuwde kunstonderwijs tegen 2025 te bouwen. De uitkijktoren wordt gerealiseerd als er aanzienlijke Vlaamse subsidie kan verworven worden en op vlak van kunstgras voetbalvelden wordt dat te Zingem gerealiseerd. De laadpalen voor elektrische voertuigen zullen voornamelijk door Vlaanderen worden gerealiseerd, waardoor ook in die investering minder gemeentelijke middelen nodig zijn, maar de infrastructuur dus wel wordt gebouwd.

De specifieke nieuwigheden zijn in deze aanpassing beperkt tot:

- de **aankoop van een woning** voor LOI en noodopvang waarvoor 700.000 euro wordt voorzien met bijhorende renovatiekosten geraamd op 100.000 euro;
- de herstelling van het dak van de **loods** te Kruishoutem (100.000 euro);
- de aankoop van **assistentiewoningen** in 2024 deels gefinancierd door inbreng van grond (opleg van 3,75 miljoen);
- **zonnepanelen** op de platte daken in de bosrank en de loods te Zingem;

**Ondanks de vermelde verschuivingen bedraagt het totale investeringsplan '22 – '25 nog bijna 40 miljoen euro.**

## 2.8. LENINGLAST EN FINANCIËEL EVENWICHT

De leninglasten zijn gebaseerd op de prognoses opgemaakt door de financiële instellingen. De aflossingen en interesten zijn uiteraard erg beperkt ten gevolge van de overdracht van leningen aan de Vlaamse overheid ingevolge de vrijwillige fusie ten bedrage van 7.832.000 euro.

De overdracht van de **openbare verlichting aan Fluvius** dient te worden beschouwd als een **leasing**. Zowel de initiële waarde van de overname als van de nieuwe verlichting worden geregistreerd als leasingschulden (ontvangsten), maar worden uiteraard volledig gecompenseerd door de uitgaven voor deze verleding. Hierdoor werd de schuld van Kruisem fictief verhoogd met 1.325.253,41 euro in 2020 en met jaarlijks 307.721 euro in de volgende jaren van het meerjarenplan.

Het investeringsprogramma wordt deels gefinancierd via het jaarlijks positieve exploitatiesaldo en het **gecumuleerd budgettaire resultaat van 2021**, zoals blijkt uit de jaarrekening 2021. De inbreng van het resultaat van de jaarrekening 2021 zorgt voor 1,16 miljoen euro aan bijkomende ruimte in het MJP.

In het meerjarenplan zijn 4,5 miljoen aan **nieuwe leningen** voorzien, op te nemen in 2024, af te lossen op 15 jaar en aan een interestpercentage van 3%. In het jaar van opname voorzien we een half jaar interest en een half jaar aflossing.



## 4.7 Motivering van de wijzigingen



## 4.7 TOELICHTING MOTIVERING VAN DE WIJZIGINGEN MEERJARENPLAN 2020 – 2025 AANPASSING 3

### 1. INLEIDING

De wijzigingen in deze MJPA 3 zijn verspreid over de jaren 2022 tot en met 2025. De kredieten voor 2022 en 2023 worden via deze MJPW 3 vastgesteld. **Hierna** vindt u de wijzigingen in **detail**. Alle uitgaven en ontvangsten inzake **exploitatie** worden gegroepeerd weergegeven op de eerste 2 cijfers van het algemeen rekeningstelsel (vb. personeelsuitgaven, subsidie ontvangsten,...). De verschillen zijn aangegeven per beleidsitem.

In onderstaande tekst vindt u de **motivering** van deze cijfers inzake exploitatie en ook de bijzonderste aanpassingen aan de investeringsdossiers.

### 2. MOTIVERING WIJZIGINGEN MEERJARENPLAN 2020-2025

#### 2.1. PERSONEEL

Het personeelsbudget verhoogt sterk in vergelijking met het lopende MJP, ondanks het feit dat een aantal functies uit de formatie niet gebudgetteerd werden. De totale personeelskost '22 – '25 stijgt van 48,7 naar 54,4 miljoen euro: **+ 5,7 miljoen euro**.

**De bijzonderste oorzaken voor de toename van het personeelsbudget zijn de volgende:**

- Ten gevolge van de verschillende loonindexeringen dient voor **het jaar 2022** een **correctie** op het personeelsbudget te gebeuren ten bedrage van 200.000 euro.
- Er wordt een **indexverhoging** op de weddes gebudgetteerd in 2023, conform de inschattingen van het federaal planbureau (2% vanaf februari , 2% vanaf mei en 2% vanaf augustus '23 voorzien ten gevolge van overschrijding spilindex). Uiteraard hebben de **indexverhogingen uit 2022** hun verdere uitwerking in de volgende jaren van het MJP.
- De effectieve **patronale pensioenbijdrage** voor de statutairen bedraagt 32,5 % in 2022, stijgt naar 33,5% in '23 om ten slotte op 37,5% te komen vanaf 2024.
- Er wordt een jaarlijkse stijging van 4% van de personeelsuitgaven voorzien in '24 en '25.

## 2.2. WERKINGSUITGAVEN

De werkingsuitgaven voor 2022 en de volgende jaren zijn geëvalueerd en indien nodig bijgestuurd. De motivering van de bijzonderste wijzigingen vindt u onder het hoofdstuk 'grondslagen en assumpties'. De details zijn opgenomen in de bijlage bij deze toelichting.

We wijzen hier in het bijzonder op de uitgaven voor energie; de energiecrisis is immers de motor van de huidige inflatie.

In het lopende MJP was het bedrag aan werkingsuitgaven, voorzien in 2021, behouden voor de volgende jaren (er was dus geen stijgingspercentage voorzien op de werkingsuitgaven). Dit betekende dat het bestuur inzette op schaalvoordelen a rato van de inflatie van de volgende jaren. Dit principe is niet meer houdbaar gezien de huidige inflatie (+/- 10% in '22 en geschat op 6,5 à 7% voor '23).

**Na de individuele evaluatie van elke uitgave is een jaarlijkse stijging van 4% toegepast in '24 en '25.**

## 2.3. SUBSIDIE UITGAVEN

De subsidie uitgaven voor de volgende jaren zijn geëvalueerd en indien nodig bijgestuurd. De motivering van de bijzonderste wijzigingen vindt u onder het hoofdstuk 'grondslagen en assumpties'. De details zijn opgenomen in de bijlage bij deze toelichting.

We wijzen hier op de eenmalige tussenkomst voor energiekosten aan verenigingen en op de stijgende dotaties aan politie- en hulpverleningszone.

## 2.4. INDIVIDUELE MAATSCHAPPELIJKE DIENSTVERLENING OCMW

We verhoogden vorig jaar het uitgavenbudget voor leefloon van 150.000 naar 300.000 euro en dienen nu opnieuw bij te sturen naar 400.000 euro vanaf 2023, waarbij 60% gesubsidieerd wordt door de federale overheid. Dit gebeurt op basis van de **bijzondere toename van het aantal leefloondossiers**. Ook het equivalent leefloon dat o.a. toegekend wordt aan **Oekraïense vluchtelingen** wordt sterk verhoogd naar 180.000 euro in '22 en 250.000 euro in '23, maar deze uitgave wordt aan 120% gesubsidieerd door de federale overheid, zodat personeelskost deels gefinancierd wordt.

De **energiecrisis** vraagt bijzondere maatregelen op sociaal vlak. Er wordt een krediet van 6.000 euro voorzien om via tussenkomsten te verdelen aan mensen in energie armoede (gefinancierd via het gas- en elektriciteitsfonds). Ook de kredieten voor het **ten laste nemen van facturen van klanten** (onder meer energiefacturen) wordt verhoogd met 10.000 euro en komt op 40.000 euro. Tussenkomsten voor mensen die hun huur of huurwaarborg niet kunnen betalen, verhoogt met 10.000 euro.

Ten slotte wordt ook meer ingezet op **dienstverlening in natura** (15.000 euro) via het ter beschikking stellen van fruit- en groentepakketten, de voedselbank en hygiënepakketten. De klanten vinden ook beter de weg naar sociale kruidenier 'de kaba' waardoor onze bijdrage verhoogt van 3.000 naar 6.500 euro.

## 2.5. ONTVANGSTEN

De bijzonderste wijzigingen op het vlak van ontvangsten uit fondsen (basisdotatie uit het gemeentefonds verhoogd met de klassieke aanvullende dotaties zoals compensatie sectorale subsidies, Elia compensatie, subsidie voor ex-gesco personeel en sociale maribel toelage en dotatie open ruimte fonds) zijn opgenomen onder het hoofdstuk 'grondslagen en assumpties'. Ook de aanpassing van de raming van de dividenden en de fiscale ontvangsten worden er toegelicht.

We wijzen hier in het bijzonder op de **differentiatie van de opcentiemen** op de onroerende voorheffing (basistarief 693 en nijverheid 826) en de nieuwe belasting op **masten en pylonen**. De herraamingen door de FOD financiën op vlak van **aanvullende personenbelasting** voor de periode '22 – '25 zorgen voor een toename van bijna **5,5 miljoen** euro in het gemeentelijk MJP.

## 2.6. INVESTERINGEN

Tegenover het lopende meerjarenplan gebeurden een aantal **actualisaties** van dossiers die voorzien waren (vaak verhoging van ramingen). Een **aantal dossiers wordt naar de toekomst verschoven**. Het betreft enkele wegenwerken (o.a. Boeregemstraat – Huisgaverstraat, Hovebroekweg, Lozerdorp, Ouwegemsesteenweg, Pluimke en een aantal trage wegen) en het is evenmin realistisch om de nieuwe loods en het vernieuwde kunstonderwijs tegen 2025 te bouwen. De uitkijktoren wordt gerealiseerd als er aanzienlijke Vlaamse subsidie kan verworven worden en op vlak van kunstgras voetbalvelden wordt dat te Zingem gerealiseerd.

Daarnaast zijn er specifieke nieuwigheden:

- de **aankoop van een woning** voor LOI en noodopvang waarvoor 700.000 euro wordt voorzien met bijhorende renovatiekosten geraamd op 100.000 euro;
- de herstelling van het dak van de **loods** te Kruishoutem (100.000 euro);
- de aankoop van **assistentiewoningen** in 2024 deels gefinancierd door inbreng van grond (opleg van 3,75 miljoen);
- **zonnepanelen** op de platte daken in de bosrank en de loods te Zingem;



Domein	(Alle)
Zoekjaar	(Meerdere items)
Eif-type	Exploitatie
AR2	(Alle)

Motivering wijzigingen exploitatie	2022		2023		2024		2025						
	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet					
<b>60 Verbruikte goederen</b>		<b>11.000,00</b>		<b>456.776,00</b>	<b>114.191,00</b>		<b>562.467,00</b>	<b>107.191,00</b>		<b>567.467,00</b>			
0130-00 Administratieve dienstverlening - burgerzaken	20.000,00	90.000,00	20.000,00	90.000,00	13.000,00	90.000,00	13.000,00	90.000,00					
0300-00 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval		32.576,00	23.391,00	55.967,00	23.391,00	55.967,00	23.391,00	55.967,00					
0520-00 Toerisme - Onthaal en promotie		600,00		600,00		600,00		600,00					
0701-01 Cultuurcentrum De Mastbloem		39.000,00		40.500,00		42.000,00		43.500,00					
0701-02 Cultuurcentrum De Griffel		22.000,00		23.000,00		24.000,00		25.000,00					
0705-00 Gemeenschapscentra		1.000,00	9.000,00	10.000,00	9.000,00	10.000,00	9.000,00	10.000,00					
0742-01 Sportinfrastructuur - sporthal Kruishoutem		45.000,00		45.000,00		45.000,00		45.000,00					
0742-02 Sportinfrastructuur - sporthal Huise	-15.000,00	10.000,00		25.000,00		25.000,00		25.000,00					
0750-00 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning													
0800-01 Gewoon basisonderwijs - De Bosrank		120.000,00	20.000,00	140.000,00	20.000,00	140.000,00	20.000,00	140.000,00					
0800-02 Gewoon basisonderwijs - De Weide Wereld		80.000,00	15.000,00	95.000,00	15.000,00	95.000,00	15.000,00	95.000,00					
0945-02 Opvangezinnen	6.000,00	6.000,00	26.800,00	26.800,00	26.800,00	26.800,00	26.800,00	26.800,00					
0952-00 Assistentiewoningen		600,00		600,00		600,00		600,00					
0990-00 Begraafplaatsen		10.000,00		10.000,00		10.000,00		10.000,00					
<b>61 Diensten, leveringen en interne facturering</b>		<b>1.946.482,00</b>		<b>8.830.165,00</b>	<b>1.636.664,00</b>		<b>8.025.935,00</b>	<b>1.448.543,00</b>		<b>7.799.537,00</b>	<b>1.708.883,00</b>		<b>8.032.828,00</b>
0020-00 Fiscale aangelegenheden		5.619,00		66.197,00	18.816,00		82.721,00	13.100,00		77.005,00	12.383,00		81.288,00
0050-00 Patrimonium zonder maatschappelijk doel		2.990,00		14.970,00	5.333,00		16.558,00	2.240,00		13.910,00	2.512,00		14.182,00
0100-00 Politieke organen		-2.260,00		6.068,00	-3.920,00		4.210,00	-3.752,00		4.378,00	-3.327,00		4.803,00
0110-00 Secretariaat		-531,00		55.000,00	-531,00		55.000,00	1.669,00		57.200,00	3.957,00		59.488,00
0111-00 Fiscale en financiële diensten		1.250,00		2.906,00	-608,00		1.481,00	-549,00		1.540,00	-488,00		1.601,00
0112-00 Personeelsdienst en vorming		7.700,00		172.150,00	21.520,00		136.970,00	26.983,00		142.433,00	32.664,00		148.114,00
0113-00 Archief				20.000,00	20.000,00		20.000,00	20.800,00		20.800,00	21.632,00		21.632,00
0115-00 Welzijn op het werk		6.000,00		59.500,00	1.000,00		64.500,00	13.580,00		67.080,00	16.263,00		69.763,00
0119-00 Overige algemene diensten - administratie		81.692,00		513.124,00	158.848,00		511.329,00	112.939,00		465.420,00	126.031,00		478.512,00
0130-00 Administratieve dienstverlening - burgerzaken				3.404,00	1.923,00		5.524,00	2.144,00		5.745,00	2.374,00		5.975,00
0160-00 Hulp aan het buitenland		63,00		4.563,00	63,00		4.563,00	246,00		4.746,00	435,00		4.935,00
0190-01 Overig algemeen bestuur - verzekeringen & representatie		2.505,00		121.605,00	2.505,00		121.605,00	-2.535,00		150.365,00	12.419,00		131.519,00
0190-03 ICT		2.000,00		513.000,00	41.500,00		545.500,00	63.320,00		567.320,00	86.013,00		590.013,00
0190-04 communicatie		42.000,00		105.400,00	42.000,00		105.400,00	46.216,00		109.616,00	50.601,00		114.001,00
0200-01 Wegen		-3.000,00		391.559,00	7.685,00		402.535,00	23.586,00		418.636,00	40.131,00		435.381,00
0200-02 Werken in eigen regie		148.000,00		517.668,00	163.746,00		535.312,00	167.158,00		538.725,00	187.072,00		558.640,00
0210-00 Openbaar vervoer		16.470,00		59.970,00	7.239,00		50.739,00	7.629,00		51.129,00	8.034,00		51.534,00
0290-00 Overige mobiliteit en verkeer		-12.000,00		750,00	12.000,00		12.750,00	30,00		780,00	61,00		811,00
0300-00 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval				285.833,00	85.780,00		371.613,00	100.645,00		386.478,00	116.104,00		401.937,00
0309-00 Overig afval- en materialenbeheer - containerpark		9.731,00		420.741,00	53.276,00		464.286,00	71.847,00		482.857,00	91.161,00		502.171,00
0310-00 Beheer van regen- en afvalwater		1.290,00		1.800,00	1.341,00		1.800,00	1.101,00		1.560,00	1.101,00		1.560,00
0320-00 Sanering van bodemverontreiniging		250,00		5.250,00	10.250,00		15.250,00	200,00		5.200,00	408,00		5.408,00
0350-00 Klimaat en energie		18.800,00		44.800,00	34.100,00		59.900,00	24.490,00		50.290,00	25.488,00		51.288,00

Motivering wijziging exploitatie	2022		2023		2024		2025			
	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet		
0380-00 Participatie en sensibilisatie		340,00		2.640,00	340,00	2.640,00	446,00	2.746,00	555,00	2.855,00
0390-00 Overige milieubescherming		-10.000,00		10.000,00	-15.000,00	5.000,00	-15.000,00	5.000,00	-15.000,00	5.000,00
0410-00 Brandweer										
0440-00 Overige hulpdiensten - BIN & MUG Heli				1.900,00		1.900,00	76,00	1.976,00	155,00	2.055,00
0470-00 Dierenbescherming		1.000,00		10.000,00	1.000,00	10.000,00	1.400,00	10.400,00	1.816,00	10.816,00
0480-00 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)		500,00		1.500,00	500,00	1.500,00	560,00	1.560,00	622,00	1.622,00
0490-00 Overige elementen van openbare orde en veiligheid - noodplanning		375,00		11.875,00	375,00	11.875,00	850,00	12.350,00	1.344,00	12.844,00
0500-00 Handel en middenstand		15.555,00		67.925,00	48.509,00	96.975,00	9.376,00	57.842,00	10.246,00	58.712,00
0520-00 Toerisme - Onthaal en promotie		9.130,00		54.250,00	37.500,00	46.620,00	1.845,00	10.965,00	2.203,00	11.323,00
0530-00 Land-, tuin- & bosbouw				500,00		500,00	20,00	520,00	41,00	541,00
0600-00 Ruimtelijke planning		14.500,00		17.653,00	21.354,00	24.680,00	1.541,00	4.867,00	1.735,00	5.061,00
0610-00 Gebiedsontwikkeling				5.025,00		5.025,00	201,00	5.226,00	410,00	5.435,00
0640-00 Elektriciteitsvoorziening				400,00		400,00	16,00	416,00	33,00	433,00
0670-00 Straatverlichting		237.800,00		599.800,00	-29.500,00	296.600,00	-19.500,00	296.600,00	-9.500,00	296.600,00
0680-00 Groene ruimte		229.500,00		637.530,00	229.570,00	637.600,00	248.516,00	656.546,00	274.772,00	682.802,00
0701-01 Cultuurcentrum De Mastbloem		18.090,00		110.560,00	25.898,00	116.842,00	19.950,00	110.994,00	23.377,00	114.521,00
0701-02 Cultuurcentrum De Griffel		15.390,00		64.170,00	16.019,00	59.200,00	13.649,00	56.930,00	15.118,00	58.499,00
0703-00 Openbare bibliotheken		22.280,00		153.259,00	27.360,00	156.624,00	15.659,00	144.923,00	17.759,00	147.023,00
0705-00 Gemeenschapscentra		16.900,00		48.120,00	37.883,00	66.554,00	49.140,00	77.461,00	47.595,00	93.066,00
0710-00 Feesten en plechtigheden (incl. uitleendienst)		12.725,00		47.805,00	2.835,00	37.875,00	2.980,00	38.020,00	4.431,00	39.471,00
0739-00 Overig kunst- en cultuurbeleid		6.345,00		38.439,00	2.914,00	35.407,00	4.329,00	36.822,00	5.801,00	38.294,00
0740-00 Sportsector- en verenigingsondersteuning										
0741-00 Sportpromotie en -evenementen		991,00		145.111,00	23.212,00	158.733,00	20.561,00	165.082,00	36.115,00	171.686,00
0742-01 Sportinfrastructuur - sporthal Kruishoutem		29.985,00		136.220,00	69.479,00	158.655,00	33.809,00	123.035,00	35.952,00	125.228,00
0742-02 Sportinfrastructuur - sporthal Huise		-1.430,00		37.320,00	-1.130,00	41.070,00	-6.027,00	36.223,00	-5.191,00	37.109,00
0742-03 Sportinfrastructuur - overige (sportvelden en pleinen)		395,00		72.715,00	20.108,00	61.425,00	13.581,00	59.898,00	15.805,00	57.122,00
0750-00 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning		2.000,00		17.000,00	2.500,00	17.500,00	3.200,00	18.200,00	3.928,00	18.928,00
0751-00 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren		-3.775,00		72.755,00	-2.118,00	74.488,00	811,00	77.467,00	3.860,00	80.566,00
0752-00 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren		8.950,00		34.620,00	12.355,00	37.400,00	9.455,00	34.500,00	10.431,00	35.476,00
0790-00 Erediensten		2.630,00		21.300,00	5.625,00	24.158,00	2.173,00	20.706,00	2.899,00	21.432,00
0800-01 Gewoon basisonderwijs - De Bosrank		72.345,00		500.297,00	108.334,00	464.100,00	82.061,00	437.827,00	95.762,00	451.528,00
0800-02 Gewoon basisonderwijs - De Weide Wereld		33.215,00		337.780,00	46.785,00	332.078,00	57.102,00	321.395,00	67.889,00	332.182,00
0820-00 Deeltijds kunstonderwijs		17.460,00		85.700,00	25.614,00	92.625,00	18.968,00	85.979,00	17.940,00	92.951,00
0869-00 Overige ondersteunende diensten onderwijs - scholengemeenschap		1.775,00		6.975,00	1.775,00	6.975,00	2.054,00	7.254,00	2.344,00	7.544,00
0870-00 Sociale voordelen onderwijs		5.000,00		15.002,00	5.002,00	15.004,00	5.602,00	15.604,00	6.226,00	16.228,00
0879-00 Andere voordelen onderwijs										
0889-00 Ondersteunende diensten algemeen onderwijsbeleid		550,00		114.660,00	550,00	114.660,00	5.136,00	119.246,00	9.906,00	124.016,00
0900-00 Sociale bijstand		3.675,00		25.666,00	6.677,00	28.950,00	7.834,00	30.107,00	9.037,00	31.310,00
0903-00 LOI		19.520,00		137.981,00	46.105,00	160.813,00	10.812,00	125.520,00	13.848,00	128.556,00
0904-00 Activering van tewerkstelling				1.207,00		1.207,00	48,00	1.255,00	98,00	1.305,00
0909-00 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid		50.750,00		50.750,00	54.500,00	54.500,00	54.468,00	54.468,00	56.306,00	56.306,00
0930-02 Sociaal verhuurkantoor				2.500,00		2.500,00	100,00	2.600,00	204,00	2.704,00
0930-03 Sociale woningen Tjolleveld		1.640,00		23.084,00	3.609,00	24.832,00	3.846,00	3.846,00	3.873,00	3.873,00
0930-05 nood- en crisisopvang		7.150,00		46.200,00	18.186,00	56.500,00	10.151,00	48.465,00	11.391,00	49.705,00
0943-00 Gezinshulp		25,00		5.125,00	25,00	5.125,00	230,00	5.330,00	444,00	5.544,00

Motivering wijzigingen exploitatie	2022		2023		2024		2025	
	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet
0944-00 Opvoedingsondersteuning	5.720,00	27.036,00	4.912,00	25.869,00	5.947,00	26.904,00	7.023,00	27.980,00
0945-01 Kinderopvang	42,00	4.384,00	44,00	4.386,00	119,00	4.461,00	198,00	4.540,00
0945-02 Opvangezinnen	40.505,00	586.262,00	36.736,00	632.196,00	29.607,00	600.567,00	31.834,00	602.794,00
0945-03 IBO	390,00	9.465,00	-9.373,00	-9.373,00	-9.373,00	-9.373,00	-9.373,00	-9.373,00
0945-04 BKO - gemelde opvang	1.865,00	11.262,00	-6.815,00	-6.815,00	-6.815,00	-6.815,00	-6.815,00	-6.815,00
0945-05 Buitenschoolse (kinder)Opvang en Activiteiten - BOA			25.888,00	25.888,00	26.923,00	26.923,00	27.999,00	27.999,00
0947-00 Klusjesdienst								
0948-01 Logistieke hulp - poetsdienst zonder dienstencheques								
0948-02 Thuiswinkel - poetsdienst met dienstencheques	15,00	514,00	134,00	643,00	160,00	669,00	187,00	696,00
0949-00 Overige gezinshulp - strijkwinkel								
0952-00 Assistentiewoningen	24.610,00	63.930,00	35.899,00	73.457,00	22.221,00	59.779,00	23.221,00	60.779,00
0954-00 Dagzorgcentra								
0959-01 Overige verrichtingen betreffende ouderen	13.500,00	20.500,00	500,00	7.500,00	800,00	7.800,00	1.112,00	8.112,00
0959-02 Personenalarm		1.050,00	-1.050,00	-1.050,00	-1.050,00	-1.050,00	-1.050,00	-1.050,00
0959-03 mindermobielencentrale		1.000,00		1.000,00	40,00	1.040,00	82,00	1.082,00
0984-00 Ontsmetting en openbare reiniging	11.800,00	62.800,00	10.900,00	61.900,00	13.338,00	64.338,00	15.873,00	66.873,00
0985-00 Gezondheids promotie en ziektepreventie	642.000,00	812.000,00						
0989-00 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid	3.135,00	43.435,00	-3.115,00	37.185,00	-2.428,00	37.872,00	-1.713,00	38.587,00
0990-00 Begraafplaatsen	31.050,00	46.950,00	3.388,00	19.250,00	3.938,00	19.800,00	4.696,00	20.558,00
<b>62 Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen</b>	<b>422.764,00</b>	<b>12.380.018,00</b>	<b>1.265.854,00</b>	<b>13.395.264,00</b>	<b>1.781.149,00</b>	<b>14.028.604,00</b>	<b>2.223.063,00</b>	<b>14.589.742,00</b>
0100-00 Politieke organen	4.340,00	725.222,00	90.645,00	818.685,00	116.162,00	851.432,00	142.916,00	885.488,00
0111-00 Fiscale en financiële diensten	24.124,00	545.020,00	54.447,00	588.633,00	85.536,00	624.924,00	105.275,00	649.920,00
0112-00 Personeelsdienst en vorming	8.200,00	20.200,00	8.528,00	20.528,00	9.349,00	21.349,00	10.204,00	22.204,00
0119-00 Overige algemene diensten - administratie	9.782,00	1.055.253,00	102.313,00	1.168.345,00	154.348,00	1.230.748,00	193.105,00	1.279.977,00
0130-00 Administratieve dienstverlening - burgerzaken	21.119,00	473.818,00	-1.286,00	461.282,00	20.967,00	487.998,00	35.981,00	507.519,00
0190-01 Overig algemeen bestuur - verzekeringen & representatie								
0200-01 Wegen	36.325,00	882.672,00	2.783,00	866.445,00	43.446,00	915.480,00	71.609,00	952.099,00
0200-02 Werken in eigen regie	21.644,00	1.455.679,00	72.715,00	1.529.296,00	133.090,00	1.603.530,00	183.236,00	1.667.672,00
0410-00 Brandweer								
0600-00 Ruimtelijke planning		589.683,00	103.548,00	706.021,00	137.025,00	745.335,00	160.942,00	775.148,00
0701-01 Cultuurcentrum De Mastbloem		107.148,00	44.265,00	152.420,00	49.347,00	158.519,00	54.661,00	164.860,00
0703-00 Openbare bibliotheken	12.414,00	406.047,00	40.744,00	442.539,00	61.404,00	467.085,00	76.162,00	485.768,00
0739-00 Overig kunst- en cultuurbeleid		320.094,00	52.785,00	378.378,00	68.445,00	397.176,00	81.162,00	413.062,00
0741-00 Sportpromotie en -evenementen		461.861,00	65.954,00	533.478,00	84.863,00	556.839,00	102.641,00	579.113,00
0751-00 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren		109.054,00	1.138,00	111.253,00	4.518,00	115.704,00	8.064,00	120.332,00
0800-01 Gewoon basisonderwijs - De Bosrank	97.366,00	2.239.313,00	228.782,00	2.392.085,00	302.898,00	2.487.769,00	380.623,00	2.587.278,00
0800-02 Gewoon basisonderwijs - De Weide Wereld	115.207,00	1.334.548,00	198.145,00	1.429.647,00	243.048,00	1.486.832,00	290.117,00	1.546.306,00
0820-00 Deeltijds kunstonderwijs		13.590,00	2.021,00	15.998,00	2.917,00	17.032,00	3.459,00	17.713,00
0870-00 Sociale voordelen onderwijs		22.838,00	2.886,00	25.945,00	3.700,00	26.982,00	4.553,00	28.061,00
0900-00 Sociale bijstand	30.241,00	539.135,00	55.484,00	574.041,00	80.909,00	604.501,00	100.004,00	628.681,00
0903-00 LOI	8.234,00	132.515,00	18.007,00	143.482,00	24.456,00	151.137,00	29.283,00	157.181,00
0904-00 Activering van tewerkstelling		156.475,00	11.730,00	163.319,00	16.776,00	169.851,00	22.069,00	176.645,00
0909-00 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	33.768,00	33.768,00	49.299,00	49.299,00	51.270,00	51.270,00	53.321,00	53.321,00
0930-05 nood- en crisisopvang								

Motivering wijzigingen exploitatie	2022		2023		2024		2025	
	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet
0944-00 Opvoedingsondersteuning		65.073,00	8.410,00	74.110,00	10.741,00	77.074,00	13.183,00	80.156,00
0945-01 Kinderopvang		17.019,00	2.962,00	20.141,00	3.606,00	20.947,00	4.281,00	21.785,00
0945-02 Opvangzinnen		51.607,00	34.043,00	86.142,00	36.990,00	89.587,00	40.070,00	93.169,00
0945-03 IBO		137.887,00	-139.199,00		-140.525,00		-141.863,00	
0945-04 BKO - gemelde opvang	61.750,00	171.625,00	-110.906,00		-111.947,00		-112.998,00	
0945-05 Buitenschoolse (kinder)Opvang en Activiteiten - BOA			367.563,00	367.563,00	382.266,00	382.266,00	397.558,00	397.558,00
0947-00 Klusjesdienst								
0948-01 Logistieke hulp - poetsdienst zonder dienstencheques								
0948-02 Thuiswinkel - poetsdienst met dienstencheques	-61.750,00	311.745,00	-101.187,00	275.813,00	-93.694,00	286.846,00	-85.796,00	298.320,00
0949-00 Overige gezinshulp - strijkwinkel								
0989-00 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid		1.129,00	-765,00	376,00	-762,00	391,00	-759,00	406,00
<b>64 Toegestane werkingssubsidies en andere operationele kosten</b>	<b>349.981,00</b>	<b>4.079.409,00</b>	<b>488.230,00</b>	<b>4.511.570,00</b>	<b>561.984,00</b>	<b>4.722.388,00</b>	<b>702.747,00</b>	<b>4.939.845,00</b>
0030-00 Financiële aangelegenheden	7.705,00	15.330,00	205,00	7.830,00	205,00	7.830,00	205,00	7.830,00
0050-00 Patrimonium zonder maatschappelijk doel		22.100,00		22.100,00		22.100,00		22.100,00
0160-00 Hulp aan het buitenland	1.000,00	13.500,00	1.000,00	13.500,00	1.000,00	13.500,00	1.000,00	13.500,00
0200-02 Werken in eigen regie		750,00		750,00		750,00		750,00
0290-00 Overige mobiliteit en verkeer		250,00		250,00		250,00		250,00
0309-00 Overig afval- en materialenbeheer - containerpark		710.611,00	94.045,00	804.656,00	94.045,00	804.656,00	94.045,00	804.656,00
0340-00 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00
0350-00 Klimaat en energie	-1,00		-1,00		-1,00		-1,00	
0380-00 Participatie en sensibilisatie	-5.000,00	10.000,00	-5.000,00	10.000,00	-5.000,00	10.000,00	-5.000,00	10.000,00
0390-00 Overige milieubescherming	-6.000,00		-6.000,00		-6.000,00		-6.000,00	
0400-00 Politiediensten		1.068.347,00	-17.039,00	1.256.355,00	33.610,00	1.436.490,00	166.986,00	1.621.556,00
0410-00 Brandweer	2,00	458.639,00	8.222,00	483.760,00	44.904,00	537.968,00	52.275,00	563.514,00
0430-00 Civiele bescherming		8.200,00		8.200,00		8.200,00		8.200,00
0500-00 Handel en middenstand		40.000,00		40.000,00		40.000,00		40.000,00
0530-00 Land-, tuin- & bosbouw	1.000,00	16.000,00	1.000,00	16.000,00	1.000,00	16.000,00	1.000,00	16.000,00
0680-00 Groene ruimte								
0710-00 Feesten en plechtigheden (incl. uitleendienst)		6.000,00		6.000,00		6.000,00		6.000,00
0739-00 Overig kunst- en cultuurbeleid	-3.951,00	115.324,00	7.000,00	126.275,00	-8.000,00	111.275,00	-8.000,00	111.275,00
0740-00 Sportsector- en verenigingsondersteuning		134.250,00	1.050,00	135.300,00	1.050,00	135.300,00	1.050,00	135.300,00
0742-01 Sportinfrastructuur - sporthal Kruishoutem		100,00		100,00		100,00		100,00
0742-02 Sportinfrastructuur - sporthal Huise		100,00		100,00		100,00		100,00
0750-00 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning		25.500,00	500,00	26.000,00	500,00	26.000,00	500,00	26.000,00
0790-00 Erediensten	65.347,00	147.619,00	-71.407,00	82.829,00		151.288,00		158.117,00
0800-01 Gewoon basisonderwijs - De Bosrank		200,00		200,00		200,00		200,00
0800-02 Gewoon basisonderwijs - De Weide Wereld	-800,00	200,00	-800,00	200,00	-800,00	200,00	-800,00	200,00
0900-00 Sociale bijstand	303.100,00	1.055.600,00	448.500,00	1.201.000,00	378.500,00	1.131.000,00	378.500,00	1.131.000,00
0901-00 Voorschotten		10.000,00		10.000,00		10.000,00		10.000,00
0903-00 LOI	-39.160,00	60.000,00		99.160,00		99.160,00		99.160,00
0909-00 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
0911-00 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap		750,00		750,00		750,00		750,00
0930-03 Sociale woningen Tjolleveld		7.000,00		7.000,00				
0930-04 huur en huurwaarborgen	10.000,00	60.000,00	10.000,00	60.000,00	10.000,00	60.000,00	10.000,00	60.000,00

Motivering wijzigingen exploitatie	Wijziging	2022		2023		2024		2025		
		Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	
0930-05 nood- en crisisopvang		5.000,00		15.000,00	5.000,00	15.000,00	5.000,00	15.000,00	5.000,00	15.000,00
0943-00 Gezinshulp				61.700,00		61.700,00		61.700,00		61.700,00
0945-01 Kinderopvang										
0945-02 Opvangzinnen		600,00		600,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00
0945-03 IBO		82,00		182,00	-100,00	-100,00		-100,00		-100,00
0945-04 BKO - gemelde opvang		182,00		182,00						
0945-05 Buitenschoolse (kinder)Opvang en Activiteiten - BOA					380,00	380,00	396,00	396,00	412,00	412,00
0989-00 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid		-3.125,00		1.375,00	-3.125,00	1.375,00	-3.125,00	1.375,00	-3.125,00	1.375,00
<b>65 Financiële kosten</b>		<b>121,00</b>		<b>31.972,00</b>	<b>-14.959,00</b>	<b>12.460,00</b>	<b>56.545,00</b>	<b>79.500,00</b>	<b>123.642,00</b>	<b>142.090,00</b>
0030-00 Financiële aangelegenheden		5.000,00		26.000,00	-10.000,00	6.000,00	-5.000,00	6.000,00		6.000,00
0040-00 Transacties in verband met de openbare schuld		-4.879,00		5.972,00	-4.959,00	6.460,00	61.545,00	73.500,00	123.642,00	136.090,00
<b>70 Opbrengsten uit de werking</b>		<b>-113.021,00</b>		<b>2.672.361,00</b>	<b>-56.073,00</b>	<b>2.761.196,00</b>	<b>-89.556,00</b>	<b>2.645.476,00</b>	<b>-89.427,00</b>	<b>2.648.605,00</b>
0050-00 Patrimonium zonder maatschappelijk doel				34.000,00		34.000,00		34.000,00		34.000,00
0130-00 Administratieve dienstverlening - burgerzaken		20.000,00		129.000,00	20.000,00	129.000,00	10.000,00	129.000,00	10.000,00	129.000,00
0190-04 communicatie		-900,00		100,00	-900,00	100,00	-900,00	100,00	-900,00	100,00
0200-02 Werken in eigen regie		13.000,00		13.000,00						
0290-00 Overige mobiliteit en verkeer				20,00		20,00		20,00		20,00
0300-00 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval				643.519,00	455,00	643.974,00	455,00	643.974,00	455,00	643.974,00
0309-00 Overig afval- en materialenbeheer - containerpark				94.886,00	-10.909,00	83.977,00	-10.909,00	83.977,00	-10.909,00	83.977,00
0350-00 Klimaat en energie				2.000,00		3.000,00		4.000,00		5.000,00
0390-00 Overige milieubescherming				1.351,00		1.351,00		1.351,00		1.351,00
0410-00 Brandweer				44.237,00		44.237,00		44.237,00		44.237,00
0500-00 Handel en middenstand		-7.500,00		61.650,00	-6.000,00	63.150,00	-6.000,00	63.150,00	-6.000,00	63.150,00
0520-00 Toerisme - Onthaal en promotie				300,00		300,00		300,00		300,00
0600-00 Ruimtelijke planning		5.000,00		80.000,00	5.000,00	80.000,00	5.000,00	80.000,00	5.000,00	80.000,00
0640-00 Elektriciteitsvoorziening				15,00		15,00		15,00		15,00
0680-00 Groene ruimte										
0701-01 Cultuurcentrum De Mastbloem		-6.838,00		40.986,00	655,00	49.476,00	303,00	50.127,00	303,00	51.127,00
0701-02 Cultuurcentrum De Griffel		-3.500,00		30.500,00		35.000,00		36.000,00		37.000,00
0703-00 Openbare bibliotheken		-1.400,00		3.600,00	-1.400,00	3.600,00	-1.400,00	3.600,00	-1.400,00	3.600,00
0705-00 Gemeenschapscentra		10.340,00		17.950,00	23.040,00	30.650,00	16.670,00	24.280,00	16.721,00	24.331,00
0710-00 Feesten en plechtigheden (incl. uitleendienst)		-3.999,00		1,00		4.000,00		4.000,00		4.000,00
0739-00 Overig kunst- en cultuurbeleid				900,00	900,00	1.000,00	900,00	1.000,00	900,00	1.000,00
0741-00 Sportpromotie en -evenementen		-9.700,00		95.300,00	-8.700,00	96.300,00	-8.700,00	96.300,00	-8.700,00	96.300,00
0742-01 Sportinfrastructuur - sporthal Kruishoutem		-10.000,00		135.000,00	-10.000,00	135.000,00	-10.000,00	135.000,00	-10.000,00	135.000,00
0742-02 Sportinfrastructuur - sporthal Huise		-12.000,00		25.500,00		37.500,00		37.500,00		37.500,00
0742-03 Sportinfrastructuur - overige (sportvelden en pleinen)		6.056,00		10.856,00	7.266,00	12.066,00	5.159,00	9.959,00	5.192,00	9.992,00
0751-00 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren		-10.000,00		20.000,00	-10.000,00	20.000,00	-10.000,00	20.000,00	-10.000,00	20.000,00
0752-00 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren		4.650,00		13.100,00	6.550,00	15.000,00	2.754,00	11.204,00	2.799,00	11.249,00
0790-00 Erediensten				1.980,00		1.980,00		1.980,00		1.980,00
0800-01 Gewoon basisonderwijs - De Bosrank		-16.250,00		138.850,00	3.750,00	158.850,00	3.750,00	158.850,00	3.750,00	158.850,00
0800-02 Gewoon basisonderwijs - De Weide Wereld		-11.250,00		91.250,00	4.000,00	117.000,00	3.750,00	106.250,00	3.750,00	106.250,00
0870-00 Sociale voordelen onderwijs		-10.000,00		40.000,00	-10.000,00	40.000,00	-10.000,00	40.000,00	-10.000,00	40.000,00

Motivering wijzigingen exploitatie	Wijziging	2022		2023		2024		2025	
		Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet	
0879-00 Andere voordelen onderwijs									
0889-00 Ondersteunende diensten algemeen onderwijsbeleid									
0909-00 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
0930-02 Sociaal verhuurkantoor									
0930-03 Sociale woningen Tjolleveld		84.150,00		84.740,00					
0930-05 nood- en crisisopvang	28.000,00	40.000,00	28.000,00	40.000,00	28.000,00	40.000,00	28.000,00	40.000,00	40.000,00
0944-00 Opvoedingsondersteuning									
0945-01 Kinderopvang		17.000,00		17.000,00		17.000,00		17.000,00	17.000,00
0945-02 Opvangezinnen	-12.900,00	319.300,00	-9.700,00	340.300,00	-9.700,00	340.300,00	-9.700,00	340.300,00	340.300,00
0945-03 IBO	-5.000,00	22.000,00	-27.000,00		-27.000,00		-27.000,00		
0945-04 BKO - gemelde opvang	-26.000,00	45.000,00	-71.000,00		-71.000,00		-71.000,00		
0945-05 Buitenschoolse (kinder)Opvang en Activiteiten - BOA			68.000,00	68.000,00	68.000,00	68.000,00	68.000,00	68.000,00	68.000,00
0947-00 Klusjesdienst									
0948-01 Logistieke hulp - poetsdienst zonder dienstencheques									
0948-02 Thuiswinkel - poetsdienst met dienstencheques	-90.000,00	185.000,00	-100.000,00	175.000,00	-100.000,00	175.000,00	-100.000,00	175.000,00	175.000,00
0949-00 Overige gezinshulp - strijkwinkel									
0952-00 Assistentiewoningen	11.020,00	107.960,00	17.420,00	114.360,00	6.812,00	103.752,00	6.812,00	103.752,00	103.752,00
0959-01 Overige verrichtingen betreffende ouderen		250,00		250,00		250,00		250,00	250,00
0959-02 Personenalarm		750,00	-750,00		-750,00		-750,00		
0959-03 mindermobielencentrale									
0984-00 Ontsmetting en openbare reiniging	250,00	500,00	250,00	500,00	250,00	500,00	250,00	500,00	500,00
0989-00 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid		1.000,00		1.000,00		1.000,00		1.000,00	1.000,00
0990-00 Begraafplaatsen		54.500,00		54.500,00		54.500,00		54.500,00	54.500,00
<b>73 Fiscale opbrengsten en boetes</b>	<b>560.784,00</b>	<b>11.359.740,00</b>	<b>2.510.282,00</b>	<b>13.495.947,00</b>	<b>2.090.437,00</b>	<b>13.114.553,00</b>	<b>2.677.656,00</b>	<b>13.740.659,00</b>	
0020-00 Fiscale aangelegenheden	560.784,00	11.358.240,00	2.510.282,00	13.494.447,00	2.090.437,00	13.113.053,00	2.677.656,00	13.739.159,00	
0480-00 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)		1.500,00		1.500,00		1.500,00		1.500,00	
<b>74 Subsidies en andere operationele opbrengsten</b>	<b>1.267.516,00</b>	<b>12.782.607,00</b>	<b>1.057.976,00</b>	<b>12.557.823,00</b>	<b>1.189.176,00</b>	<b>12.867.688,00</b>	<b>1.346.845,00</b>	<b>13.213.737,00</b>	
0010-00 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	377,00	5.539.166,00	133.448,00	5.822.718,00	175.015,00	5.996.085,00	207.607,00	6.179.893,00	
0100-00 Politieke organen		31.706,00	-3.039,00	28.984,00	-2.200,00	30.143,00	-1.317,00	31.349,00	
0111-00 Fiscale en financiële diensten		3.413,00	29,00	3.456,00	73,00	3.514,00	119,00	3.574,00	
0112-00 Personeelsdienst en vorming	20.603,00	47.603,00	23.243,00	50.243,00	23.243,00	50.243,00	23.243,00	50.243,00	
0119-00 Overige algemene diensten - administratie		8.643,00	-350,00	8.423,00	-113,00	8.690,00	135,00	8.968,00	
0130-00 Administratieve dienstverlening - burgerzaken	-350,00	1.757,00	-669,00	1.456,00	-629,00	1.514,00	-586,00	1.575,00	
0200-01 Wegen	664,00	7.716,00	-1.265,00	5.817,00	-1.089,00	6.023,00	-925,00	6.217,00	
0200-02 Werken in eigen regie		14.155,00	-461,00	13.761,00	-278,00	14.011,00	-86,00	14.271,00	
0309-00 Overig afval- en materialenbeheer - containerpark									
0310-00 Beheer van regen- en afvalwater		350,00		350,00		350,00		350,00	
0320-00 Sanering van bodemverontreiniging	-3.000,00	1.000,00	-3.000,00	1.000,00	-3.000,00	1.000,00	-3.000,00	1.000,00	
0350-00 Klimaat en energie		52.314,00	52.314,00	52.314,00	52.314,00	52.314,00	52.314,00	52.314,00	
0390-00 Overige milieubescherming	1.000,00	4.100,00	1.000,00	4.100,00	1.000,00	4.100,00	1.000,00	4.100,00	
0400-00 Politiediensten		250,00		250,00		250,00		250,00	
0500-00 Handel en middenstand			10.000,00	10.000,00					
0520-00 Toerisme - Onthaal en promotie									

Motivering wijziging exploitatie	2022		2023		2024		2025	
	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Wijziging	Nieuw krediet
0600-00 Ruimtelijke planning		2.009,00	105,00	2.134,00	170,00	2.219,00	239,00	2.308,00
0630-00 Watervoorziening		278.070,00		278.070,00		278.070,00		278.070,00
0640-00 Elektriciteitsvoorziening		33.100,00	3.900,00	37.000,00	3.900,00	37.000,00	3.900,00	37.000,00
0650-00 Gasvoorziening		6.010,00	397,00	6.407,00	397,00	6.407,00	397,00	6.407,00
0670-00 Straatverlichting	-8.702,00		-12.674,00		-16.617,00		-12.381,00	8.149,00
0680-00 Groene ruimte								
0701-01 Cultuurcentrum De Mastbloem		569,00	119,00	694,00	141,00	722,00	164,00	751,00
0703-00 Openbare bibliotheken		1.834,00	-513,00	1.334,00	-473,00	1.387,00	-432,00	1.442,00
0710-00 Feesten en plechtigheden (incl. uitleendienst)		200,00		200,00		200,00		200,00
0739-00 Overig kunst- en cultuurbeleid	1.500,00	52.576,00	1.671,00	52.760,00	24,00	51.126,00	63,00	51.178,00
0741-00 Sportpromotie en -evenementen	1,00	2.340,00	-201,00	2.161,00	-139,00	2.247,00	-73,00	2.337,00
0751-00 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren		251,00	-3,00	251,00	4,00	261,00	11,00	271,00
0800-01 Gewoon basisonderwijs - De Bosrank	97.366,00	2.482.584,00	222.890,00	2.628.560,00	293.776,00	2.720.102,00	368.117,00	2.815.306,00
0800-02 Gewoon basisonderwijs - De Weide Wereld	100.207,00	1.452.500,00	173.072,00	1.536.888,00	205.509,00	1.590.963,00	249.993,00	1.647.201,00
0820-00 Deeltijds kunstonderwijs								
0869-00 Overige ondersteunende diensten onderwijs - scholengemeenschap		4.000,00		4.000,00		4.000,00		4.000,00
0870-00 Sociale voordelen onderwijs		56,00	-27,00	30,00	-27,00	31,00	-27,00	32,00
0900-00 Sociale bijstand	295.800,00	1.004.396,00	440.640,00	1.149.252,00	440.687,00	1.149.315,00	440.736,00	1.149.381,00
0901-00 Voorschotten		10.000,00		10.000,00		10.000,00		10.000,00
0903-00 LOI	-93.196,00	169.662,00	-20.349,00	242.514,00	-20.334,00	242.534,00	-20.318,00	242.555,00
0904-00 Activering van tewerkstelling	-9.849,00	81.507,00	-10.279,00	81.005,00	-10.269,00	81.025,00	-10.258,00	81.046,00
0909-00 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	33.300,00	33.300,00	35.251,00	35.251,00	35.261,00	35.261,00	35.271,00	35.271,00
0930-04 huur en huurwaarborgen		40.000,00		40.000,00		40.000,00		40.000,00
0930-05 nood- en crisisopvang	3.000,00	12.500,00	3.000,00	12.500,00	3.000,00	12.500,00	3.000,00	12.500,00
0944-00 Opvoedingsondersteuning		9.544,00	-2,00	9.544,00	6,00	9.554,00	14,00	9.564,00
0945-01 Kinderopvang		106,00	-1,00	106,00	2,00	110,00	5,00	114,00
0945-02 Opvangezinnen		291.251,00	123,00	311.377,00	135,00	311.392,00	148,00	311.408,00
0945-03 IBO	10.000,00	110.624,00	-100.630,00		-100.636,00		-100.642,00	
0945-04 BKO - gemelde opvang		593,00	-599,00		-605,00		-611,00	
0945-05 Buitenschoolse (kinder)Opvang en Activiteiten - BOA			111.510,00	111.510,00	111.570,00	111.570,00	111.633,00	111.633,00
0947-00 Klusjesdienst								
0948-01 Logistieke hulp - poetsdienst zonder dienstencheques								
0948-02 Thuiswinkel - poetsdienst met dienstencheques		1.957,00	-674,00	1.303,00	-642,00	1.355,00	-608,00	1.409,00
0949-00 Overige gezinshulp - strijkwinkel								
0952-00 Assistentiewoningen								
0985-00 Gezondheidspromotie en ziektepreventie	818.795,00	988.795,00						
0990-00 Begraafplaatsen		100,00		100,00		100,00		100,00
<b>75 Financiële opbrengsten</b>	<b>2.148,00</b>	<b>528.615,00</b>		<b>511.461,00</b>		<b>511.461,00</b>	<b>60.857,00</b>	<b>511.461,00</b>
0030-00 Financiële aangelegenheden		1.100,00		1.100,00		1.100,00		1.100,00
0510-00 Nijverheid								
0640-00 Elektriciteitsvoorziening	1.870,00	421.900,00		404.399,00		404.399,00	44.496,00	404.399,00
0650-00 Gasvoorziening	278,00	96.575,00		96.922,00		96.922,00	16.361,00	96.922,00
0742-02 Sportinfrastructuur - sporthal Huise		9.000,00		9.000,00		9.000,00		9.000,00
0930-01 Sociale huisvesting		40,00		40,00		40,00		40,00



## 4.7 Plaats waar meerjarenplan en documentatie ter beschikking is op de website

*Gemeente en ocmw Kruisem  
Markt 1, 9770 Kruisem  
gemeentebestuur@kruisem.be  
www.kruisem.be*

Algemeen directeur: Kris Nachtergaele  
Financieel directeur: Wim Van Tieghem





## NOTA TOELICHTING MJP

### 4.7 PLAATS WAAR MEERJARENPLAN TER BESCHIKKING IS

De gemeente stelt het meerjarenplan bestaande uit de strategische nota, de financiële nota, de toelichting en de bijkomende documentatie ter beschikking op de website van de gemeente.

U vindt de info terug onder: <https://kruisem.be/onze-gemeente/beleidsdocumenten/meerjarenplan>

De gemeente stelt ter voorbereiding van gemeente- en OCMW-Raad aan de raadsleden ook een papieren versie ter beschikking van alle hoger vermelde documenten.



## 5.1 Omgevingsanalyse



## MJP 2020-2025 KRUISEM - OMGEVINGSANALYSE

### Inleiding

De omgevingsanalyse bestaat uit 2 delen:

- externe omgevingsanalyse: een benchmark van de gemeentelijke externe omgeving aan de hand van wetenschappelijk onderbouwde indicatoren. Een overzicht van de relevante bronnen vindt u in punt 2.
- interne omgevingsanalyse: een evaluatie van de interne organisatie(s). Zie punt 3

Rekening houdende met (o.a.) deze informatie werden de diverse doelstellingen, actieplannen en acties (en bijhorende budgetten) opgemaakt die u terugvindt in de “strategische nota” en in het “overzicht van de beleidsdoelstellingen met bijhorende actieplannen en acties” van het MJP 2020-25 Kruisem.

### 2. Externe omgevingsanalyse

#### 2.1. GEMEENTE- EN STADMONITOR - AGENTSCHAP BINNENLANDS BESTUUR VLAANDEREN

<https://gemeente-stadsmonitor.vlaanderen.be/gemeente>

- Omgevingsanalyse bijlage 1 - ABB - gemeente- en stadmonitor
- Omgevingsanalyse bijlage 2- ABB - gemeente- en stadmonitor - samenvatting

#### 2.2. STATISTIEK VLAANDEREN – ONTSLUITING GEMEENTELIJKE DATA KRUISPUNTBANK SOCIALE ZEKERHEID

<https://www.statistiekvlaanderen.be/statistiek-armoede>

#### 2.3. PROVINCIES.INCIJFERS.BE

[www.provincies.incijfers.be](http://www.provincies.incijfers.be)

Rapporten betreffende de gemeente Kruisem in vergelijking met de provincie Oost-Vlaanderen voor:

# Rapporten & Steekkaarten

Kruisem vergeleken met Oost-Vlaanderen

 Gemeentelijke Kerncijfers	
 Steekkaart Bevolking	 Rapport Wonen
 Steekkaart Economie	 Cijfers Economie opgelijst
 Rapport Detailhandel <small>de feitenfiche</small>	 Rapport Kansarmoede
 Rapport Klimaat	 Rapport Onderwijs
 Rapport Ouderenzorg	 Rapport veiligheid

- Omgevingsanalyse bijlage 3 - Prov Oost-Vlaanderen – Kerncijfers Kruisem

## 2.4. BELFIUS BANK – INDIVIDUEEL FINANCIËEL PROFIEL

<https://research.belfius.be/nl/typologie-gemeenten/>

- Individueel Financieel Profiel van de gemeente:

- Omgevingsanalyse bijlage 4 – Belfius – IFP Kruisem 2021

## 2.5. SOLVA – ANALYSERAPPORT BURGERBEVRAGING ZUID-OOST-VLAANDEREN 2019

- Omgevingsanalyse bijlage 7 - SOLVA - Analyserapport burgerbevraging Zuid-Oost-Vlaanderen

## 2.6. ISB – SPORT OP DE LOKALE BELEIDSAGENDA; FACTS AND FIGURES VOOR EEN ONDERBOUWD SPORTBELEID

- Omgevingsanalyse bijlage 8 - ISB - facts and figures Sport op de lokale beleidsagenda

## 2.7. NON-PROFIT DATA / GEMEENTEKAART.BE

Diverse rapporten / tabellen (bv. Loop van de bevolking: het DNA van elke gemeente / Sociale gemeente 2018) - zijn terug te vinden op <http://www.npdata.be/>

## 3. Interne omgevingsanalyse

### 3.1. EY / COMMON GROUND – HAALBAARHEIDSTUDIE VLAAMSE ARDENNEN

- Omgevingsanalyse bijlage 10 – EY – Bestuurskrachtanalyse Vlaamse Ardennen



## 5.2 Overzicht van de beleidsdoelstellingen met bijhorende actieplannen en acties

## Beleidsdoelstelling: BD-2: Kruisem op de rails

Kwalitatieve omschrijving: Kruisem is een transparante gemeente die vooruitkijkt en de inwoner centraal stelt. Hiertoe worden financiële en materiële middelen optimaal aangewend. Medewerkers worden ingezet op basis van hun competenties en talenten om samen met de mandatarissen een draagvlak te creëren om de uitdagingen en ambities van de nieuwe gemeente waar te maken en Kruisem op het spoor van de toekomst te zetten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.850.805	4.206.905	3.796.205	3.262.405	3.587.529	3.833.856
Ontvangsten	11.958.733	13.050.247	12.568.714	14.097.559	13.714.577	14.338.963
Saldo	9.107.928	8.843.342	8.772.509	10.835.154	10.127.048	10.505.107
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	4.483.487	3.021.837	4.995.691	5.598.110	10.094.247	2.220.048
Ontvangsten	55.600	871.944	1.037	1.659.002	1.180.722	880.002
Saldo	-4.427.887	-2.149.893	-4.994.654	-3.939.108	-8.913.525	-1.340.046
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	500.000	0	0
Ontvangsten	38.075	38.075	38.075	38.075	538.075	38.075
Saldo	38.075	38.075	38.075	-461.925	538.075	38.075

## Actieplan: AP-6: Kruisem georganiseerd

Door de fusie is de gemeentelijke organisatie volop in beweging en wordt werk gemaakt van een nieuwe organisatiestructuur voor gemeente en OCMW Kruisem.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	419.911	378.140	408.000	444.500	462.280	480.771
Ontvangsten	10.545.486	10.309.773	10.706.782	12.987.632	12.604.650	13.229.036
Saldo	10.125.575	9.931.633	10.298.782	12.543.132	12.142.370	12.748.265
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	86.390	68.902	75.000	154.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-86.390	-68.902	-75.000	-154.000	-25.000	-25.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-90: Financieel gezond

Kruisem wil een financieel gezonde gemeente blijven en zal de lage belastingdruk behouden ondanks een uitgebreid investeringsprogramma.

De lage belastingdruk betekent concreet dat de aanvullende personenbelasting op 7,5% en de opcentiemen op de onroerende voorheffing op 693 behouden blijven (met differentiatie voor nijverheid tot 826 ter compensatie van de afschaafing van de motorenbelasting). De gemeentelijke ontvangst uit deze hoofdbelastingen staat onder druk ten gevolge van de federale taks shift. Niettemin worden de gemeentelijke aanvullende tarieven dus behouden.

Kruisem zet in op een uitgebreid investeringsprogramma en ter financiering ervan zal de gemeente maximaal beroep doen op subsidies van andere overheden.

De financiële gezondheid van Kruisem blijkt uit de het beschikbaar budgettair resultaat dat jaarlijks positief is. Het structureel evenwicht van de Kruisemse financiën blijkt uit de (gecorrigeerde) autofinancieringsmarge die positief blijft gedurende de hele looptijd van het meerjarenplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	10.545.486	10.309.773	10.706.782	12.987.632	12.604.650	13.229.036
Saldo	10.545.486	10.309.773	10.706.782	12.987.632	12.604.650	13.229.036
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-91: Kruisem digitaliseert

Op maat van de gemeente investeert XM verder in de informatietechnologie als werkinstrument om de gemeente te beheren en te besturen. De burger wordt zo veel mogelijk ontlast om naar het gemeentehuis te komen en kan rekenen op een klantvriendelijke en snelle dienstverlening.

Inzetten op digitalisering (website, sociale media, digitale aanvragen van gemeentelijke producten, digitaal evenementenloket, ...), zorgt er voor dat mensen meer tijd overhouden voor kwali-tijd.

Digitalisering impliceert "papier volgt ambtenaar" en niet andersom (digitaliseren papieren documenten, digitaal archief, databanken opbouwen en bijhouden, uitwisselingsplatforms voorzien (bv: GIS).

Digitaal loket voor de burger:

- Uitbreiden eLoket: de burger kan in 1 digitaal loket (zoveel mogelijk) documenten, attesten, ... digitaal opvragen, aanvragen doorsturen, meldingen doen, ... . Dit zowel voor het lokaal, Vlaams en federaal niveau.
- Werken op afspraak.
- Aanmelden voor alle toepassingen hoeft slechts 1x, of kan via eID, ITSME of eBox + online betalingen. Integratie met MijnBurgerprofiel.

Optimalisatie hardware:

- Netwerkoptimalisatie (o.a. firewall), verdere evolutie naar cloud (waar opportuun : prikklok, wifi controller, opzetten Azure omgeving).
- Systematisch vernieuwen hardware medewerkers (PC's, laptops, GSM, ...): streefdoel : vervanging op jaarbasis van 25 à 30 toestellen.
- Optimaliseren helpdesk ICT.
- Volledige integratie voormalig Kruishoutem – Zingem: 1 gemeenschappelijke active directory, Uniflow (copiers), ...

Optimalisatie + introductie nieuwe (software)toepassingen:

- Optimalisatie huidige software: verder afstellen van de momenteel gebruikte (oa. Cival-Schaubroeck) software aan de behoeften van de gemeente Kruisem + voorzien in (extra)opleidingen (bvb Office365)
- Voornemen om Windows 11 uit te rollen.

Telefonie: evaluatie Nextel Global/Telenet Business en onderzoek extra functionaliteiten die een cloud oplossing kan bieden.

Procesoptimalisatie :

- Optimalisatie van de administratieve processen(link met ICT)
- Opmaak draaiboeken
- Informatieveiligheid : implementatie van de resultaten van de audit Vlaanderen (paswoordenbeleid, basisveiligheid ICT-infrastructuur, ...)
- Interne controle & organisatiehandboek.

In het kader van het project 'digisprong' dat gesubsidieerd worden door de Vlaamse overheid wordt in 2022 voorzien in de aankoop van chromebooks voor de leerlingen van De Bosrank en De Weide Wereld. Voor De Bosrank wordt ook voorzien in het vervangen van 13 smartborden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	419.911	378.140	408.000	444.500	462.280	480.771
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-419.911	-378.140	-408.000	-444.500	-462.280	-480.771
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	86.390	68.902	75.000	154.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-86.390	-68.902	-75.000	-154.000	-25.000	-25.000
<b>Financiering</b>						



## Actie: ACT-92: Uw Kruisemse mensen

Voor de nieuwe gemeente en het OCMW Kruisem wordt een nieuwe organisatiestructuur uitgetekend en geïmplementeerd. Deze wordt vertaald in een nieuw organogram, rechtspositieregeling & arbeidsreglement voor het personeel van gemeente en OCMW. Met een sterk personeelsteam willen gemeente en OCMW garant staan voor een professionele en persoonlijke dienstverlening op maat van elke Kruisemnaar. Om dit te kunnen verzekeren, zet het bestuur in op een volledige invulling van het goedgekeurde personeelskader.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: ACT-93: Uitwerken van een plan van aanpak voor een klantvriendelijke dienstverlening op 3 sites

Kruisem wil garant staan voor een dienstverlening dicht bij de mensen. Daarom wordt geopteerd voor een ruime en flexibele dienstverlening op afspraak dichtbij huis en dit op de 3 sites te Kruishoutem, Huise en Zingem. Dit impliceert dat de burger steeds op afspraak terecht kan bij de gemeentediensten op het moment dat het hem/haar best past.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: AP-7: Kruisem werkt samen

Gemeente en OCMW Kruisem zetten in op intergemeentelijke samenwerkingsvormen voor het uitvoeren van taken van gemeentelijk belang waarbij de dienstverlening efficiënter kan georganiseerd worden door samenwerking. Anderzijds wordt geparticipeerd in samenwerkingsvormen die een bijzondere wettelijke of decretale basis hebben (vb. politiezone, hulpverleningszone, kerkfabrieken, ....)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.383.911	3.739.865	3.291.205	2.722.905	3.026.449	3.250.333
Ontvangsten	1.405.919	2.731.474	1.852.932	1.100.927	1.100.927	1.100.927
Saldo	-977.992	-1.008.391	-1.438.273	-1.621.978	-1.925.522	-2.149.406
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.498.097	1.688.028	1.362.631	1.880.110	2.184.247	1.680.048
Ontvangsten	17.600	0	0	0	0	0
Saldo	-2.480.497	-1.688.028	-1.362.631	-1.880.110	-2.184.247	-1.680.048
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	500.000	0	0
Ontvangsten	38.075	38.075	38.075	38.075	538.075	38.075
Saldo	38.075	38.075	38.075	-461.925	538.075	38.075

## Actie: ACT-94: Samenwerking : Kruisem maakt deel uit van de politiezone Vlaamse Ardennen

Kruisem vormt samen met de stad Oudenaarde en de gemeenten Kluisbergen en Wortegem-Petegem de meergemeente politiezone Vlaamse Ardennen die als taak heeft het verzekeren van de basispolitiezorg op lokaal niveau georganiseerd in 7 basisfuncties (wijkwerking, onthaal, interventie, slachtofferbejegening, lokale recherche, handhaving openbare orde en verkeer).

De stad en gemeenten van de politiezone staan samen met de federale overheid mee in voor de financiering van de politiezone onder de vorm van een jaarlijkse gemeentelijke werkings- en investeringstoelage.

De opmaak van een meerjarenplanning is voor de politiezones geen verplichting. Echter naar analogie van de gemeenten opteert de PZ Vlaamse Ardennen ook voor de opmaak van een meerjarenplan teneinde voor zichzelf en voor de deelnemende gemeenten over een inschatting te kunnen beschikken van de financiële evoluties voor de komende jaren.

De gemeente Kruisem onderschrijft het Zonaal Veiligheidsplan 2020 - 2025 van de politiezone Vlaamse Ardennen.  
Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.091.761	1.038.843	1.068.347	1.256.355	1.436.490	1.621.556
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.091.761	-1.038.843	-1.068.347	-1.256.355	-1.436.490	-1.621.556
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	34.962	216.299	99.896	81.400	51.893
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-34.962	-216.299	-99.896	-81.400	-51.893
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-95: Samenwerking : Kruisem maakt deel uit van de Hulpverleningszone Vlaamse Ardennen

De Brandweerzone Vlaamse Ardennen omvat de steden Brakel, Herzele, Horebeke, Kluisbergen, Kruisem, Maarkedal, Oudenaarde, Ronse, Sint-Lievens-Houtem, Wortegem-Petegem, Zottegem en Zwalm.

De brandweerzone heeft 3 belangrijke doelstellingen: een optimale organisatie van de hulpverlening aan de bevolking, het vergroten van de veiligheid van burgers en hulpverleners en het professionaliseren van het werkkader van de leden van de hulpdiensten waardoor zonaal materiaal en personeel kan worden ingezet bij specifieke of grotere interventies.

De steden en gemeenten van de brandweerzone staan samen met de federale overheid mee in voor de financiering van de brandweerzone onder de vorm van een jaarlijkse gemeentelijke werkings- en investeringstoelage.

Naar analogie van de Politiezone Vlaamse Ardennen staat de brandweerzone ook in voor de opmaak van een meerjarenplan teneinde voor zichzelf en voor de deelnemende gemeenten over een inschatting te kunnen beschikken van de financiële evoluties voor de komende jaren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	440.418	440.479	456.779	481.900	534.908	561.654
Ontvangsten	82.923	44.237	44.237	44.237	44.237	44.237
Saldo	-357.495	-396.242	-412.542	-437.663	-490.671	-517.417
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	329.118	208.624	224.470	176.275
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-329.118	-208.624	-224.470	-176.275
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-96: Samenwerking met de kerkfabrieken en het centraal kerkbestuur

De gemeente werkt verder aan de implementatie en opvolging van het kerkenbeleidsplan in overleg met het centraal kerkbestuur, de kerkfabrieken alle andere betrokken partijen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	112.428	117.900	147.619	85.929	151.288	158.117
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-112.428	-117.900	-147.619	-85.929	-151.288	-158.117
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	117.318	53.992	346.308	712.560	119.347	51.880
Ontvangsten	17.600	0	0	0	0	0
Saldo	-99.718	-53.992	-346.308	-712.560	-119.347	-51.880
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	500.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	500.000	0
Saldo	0	0	0	-500.000	500.000	0

### Actie: ACT-97: Samenwerking met IMOG en IVLA

Samenwerking op het vlak van huisvuilophaling en recyclageparken. De gemeente Kruishoutem was lid van de intergemeentelijke samenwerking Imog en de gemeente Zingem van Ivla. Kruisem blijft bijgevolg aandeelhouder van de beide intergemeentelijke samenwerkingen. Er wordt op toegezien op een goede samenwerking tussen de beide intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en op de onderlinge versterking van elkaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	644.609	671.849	679.400	772.661	772.661	772.661
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-644.609	-671.849	-679.400	-772.661	-772.661	-772.661
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	59.029	59.029	59.030	59.030	59.030	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-59.029	-59.029	-59.030	-59.030	-59.030	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-98: Samenwerking met Gaselwest/Fluivus

Samenwerking op het vlak van distributie van elektriciteit / gas en op vlak van openbare verlichting. Alle openbare werken gebeuren in synergie met de nutsmaatschappijen waarbij Gaselwest / Fluivus een bijzondere partner is. Ten gevolge van de opsplitsing van de financieringsintercommunale Figga is de gemeente nu ook aandeelhouder bij Zefier dat participaties aanhoudt in groene stroom productie.

Kruisem intensifieert de samenwerking met Fluivus op het vlak van openbare verlichting waarbij Fluivus het volledige verlichtingspark overneemt en vernieuwt, waardoor de ontvangsten dalen. Daarnaast ondergaan alle gemeenten een forse daling van het Gaselwest dividend ten gevolge van de vernieuwde tariefmethodologie die de VREG heeft bepaald.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	793.704	813.798	557.585	544.728	544.728	544.728
Saldo	793.704	813.798	557.585	544.728	544.728	544.728
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	138.795	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-138.795	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-99: Samenwerking met TMVW

Samenwerking op het vlak van toevoer en distributie van drinkwater enerzijds en voor waterzuivering via openbare riolering of individuele behandelingsinstallaties voor afvalwater. De gemeente Kruisem is geen aandeelhouder voor de aanvullende dienstverlening die TMVW aanbiedt. Alle openbare werken gebeuren in synergie met de nutsmaatschappijen waarbij TMVW een bijzondere partner is.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	275.502	275.981	278.070	278.070	278.070	278.070
Saldo	275.502	275.981	278.070	278.070	278.070	278.070
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.300.750	1.401.250	400.000	800.000	1.700.000	1.400.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.300.750	-1.401.250	-400.000	-800.000	-1.700.000	-1.400.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	38.075	38.075	38.075	38.075	38.075	38.075
Saldo	38.075	38.075	38.075	38.075	38.075	38.075

### Actie: ACT-100: Samenwerking met Solva

Kruisem werkt samen met Solva op het vlak van projecten omtrent ruimtelijke ordening (ruimtelijke planning, woonbeleid, klimaat) en mobiliteit (vervoersregio Vlaamse Ardennen) enerzijds en op vlak van welzijn op het werk en lokale economie anderzijds.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13.793	14.365	24.750	23.250	24.180	25.147
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.793	-14.365	-24.750	-23.250	-24.180	-25.147
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-101: Samenwerking met Veneco<sup>2</sup>

De gemeente Kruisem werkt ook samen met Veneco<sup>2</sup>, voornamelijk op het vlak van projecten omtrent ruimtelijke ordening en mobiliteit. De gemeente Kruishoutem was lid van de intergemeentelijke samenwerking Veneco, de gemeente Zingem niet.

Kruisem blijft lid van Veneco en verwerft 77 bijkomende aandelen. De gemeente Kruisem opteert voor een gespreide betaling van het aantal bij te kopen aandelen over 3 periodes, met name : 26 in 2022, 26 in 2028 en 25 in 2034.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	11.876	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-11.876	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-102: Samenwerking met crematorium IGS Westlede

De gemeente Zingem was reeds aangesloten bij de opdrachthoudende vereniging CVBA Intergemeentelijke Samenwerking Westlede (IGS Westlede), de gemeente Kruishoutem niet. De IGS staat in voor de uitbating van een crematorium in openbare dienst ten behoeve van 51 deelnemende gemeenten in de provincie Oost-Vlaanderen. Het lidmaatschap van de nieuwe gemeente Kruisem wordt bestendig.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	21.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.000	0	0	0	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-144: Samenwerking met de sociale huisvestingsmaatschappij Vlaamse Ardennen

De kernopdrachten van het OCMW en de sociale huisvestingsmaatschappij raken elkaar. Als huisvester wil de sociale huisvestingsmaatschappij tegemoet komen aan de noden van de OCMW cliënten. Het OCMW biedt ondersteuning aan de sociale huisvestingsmaatschappij bij de begeleiding van de sociaal huurders en de kandidaat huurders.

Een afsprakennota vormt de basis van een gestructureerde samenwerking, en heeft als doelstelling deze samenwerking te optimaliseren en de gemeenschappelijke cliënten optimaal te begeleiden.

De juridische procedure omtrent residentie Tjolleveld is beëindigd zodat de verkoop van de huurflats van residentie Tjolleveld door het OCMW aan de sociale huisvestingsmaatschappij kan gerealiseerd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	40	40	40	40	40	40
Saldo	40	40	40	40	40	40
Investerings						
Financiering						

### Actie: ACT-145: Samenwerking met SVK Zuid-Oost-Vlaanderen

Het SVK Zuid Oost Vlaanderen is een partner in het gemeentelijk woonbeleid. Een nauwe samenwerking met gemeente en OCMW is prioritair. De samenwerking met SVK Zuid Oost Vlaanderen biedt voordelen aan de eigenaars (premies), aan de huurders (huursubsidie), aan het OCMW (ondersteuning van cliënten bij het vinden van degelijke en betaalbare huisvesting) en de gemeente (sociaal objectief).

Het SVK heeft als taak betaalbare en kwalitatief aanvaardbare woningen te huren op de private woningmarkt en deze onder te verhuren aan sociale en kansarme woningzoekers. Het OCMW staat in voor een trefpuntverantwoordelijke die een aantal deeltaken (hoofdzakelijk in het kader van huurbegeleiding) ter ondersteuning uitvoert.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.346	2.362	2.500	2.500	2.600	2.704
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.346	-2.362	-2.500	-2.500	-2.600	-2.704
Investerings						
Financiering						

## Actie: ACT-146: Samenwerking met Regionale Dienst voor Schuldbemiddeling Vlaamse Ardennen

De Regionale Dienst voor Schuldbemiddeling Vlaamse Ardennen is een samenwerkingsverband van een groep OCMW 's uit de regio Vlaamse Ardennen. De medewerkers van deze dienst geven juridisch advies aan de maatschappelijk werkers van de verschillende sociale diensten in dossiers betreffende budgetbegeleiding, budgetbeheer en collectieve schuldenregeling en formuleren een antwoord op juridische vragen die verband houden met schuldbemiddeling.

Als een OCMW door de rechter wordt aangesteld als schuldbemiddelaar in het kader van een collectieve schuldenregeling, zijn het de schuldbemiddelaars van deze Dienst die deze dossiers collectieve schuldenregeling beheren.

Daarnaast staat de Dienst ook in voor informatie betreffende de wet collectieve schuldenregeling en hulp bij het opstellen van een verzoek tot collectieve schuldenregeling.

Het OCMW Kruisem is erkend als instelling voor schuldbemiddeling, hierdoor kan het OCMW aan schuldbemiddeling doen. Deelname aan het samenwerkingsverband Vlaamse Ardennen is een erkenningsvoorwaarde.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.938	10.469	12.000	12.000	12.480	12.979
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.938	-10.469	-12.000	-12.000	-12.480	-12.979
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-147: Samenwerking met Crisisopvangnetwerk Politiezone Vlaamse Ardennen

Het OCMW Kruisem maakt deel uit van het crisisopvangnetwerk Vlaamse Ardennen. Het netwerk biedt crisisopvang aan personen die zich in een acute noodsituatie bevinden en daardoor een tijdelijk onderdak nodig hebben.

Heel vaak gaat het over het ontbreken van huisvesting, gepaard met materiële, relationele en psychosociale problemen. Personen met een psychiatrische of ernstige verslavingsproblematiek worden rechtstreeks doorverwezen naar de PAAZ-AZ Glorieux Ronse.

In eerste instantie is de begeleiding gericht op een kortverblijf in de crisiswoning. Een termijn is moeilijk te bepalen. De betrokken OCMW 's stellen verschillende crisiswoningen ter beschikking. Voor het gebruik van de woning wordt een vast bedrag per dag gevraagd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.847	7.814	9.500	9.500	9.880	10.275
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.847	-7.814	-9.500	-9.500	-9.880	-10.275
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-148: Samenwerking met Fedasil

Het OCMW Kruisem werkt samen met het Federaal Agentschap voor de Opvang van Asielzoekers (Fedasil). Asielzoekers hebben tijdens hun asielprocedure recht op materiële hulp om aan hun basisbehoeften te voldoen, dit onder de vorm van opvang, begeleiding en huisvesting.

Het OCMW Kruisem biedt, onder de vorm van een Lokaal Opvanginitiatief (LOI) individuele opvang aan 12 alleenstaande mannen, 5 alleenstaande vrouwen en 2 gezinnen. Hierbij worden de asielzoekers ondergebracht in verschillende woningen en appartementen verspreid over het grondgebied van de gemeente. Naast het aanbieden van onderdak, voeding en medische hulp, staat de dienstverantwoordelijke ook in voor de opvolging van de asielprocedure, het bevorderen van de integratie via inburgerings- en taallessen en psychosociale begeleiding van de bewoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	249.845	228.567	160.000	232.852	232.852	232.852
Saldo	249.845	228.567	160.000	232.852	232.852	232.852
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-149: Samenwerking met Sociale Kruidenier De Kaba & Fonds Europese hulp aan de meest behoeftigen (FEAD)

Het OCMW Kruisem werkt op het vlak van voedselbedeling/materiële hulp samen met :

Het OCMW Oudenaarde in het kader van de Sociale Kruidenier De Kaba : Dit is een "kruidenierswinkel" die enkel toegankelijk is voor personen met een laag inkomen. Een persoon die in het bezit is van een geldig toegangspasje kan voor een gelimiteerd bedrag per week aankopen doen van voeding, verzorgings- en poetsproducten, dit aan een goedkopere prijs. Het OCMW staat in voor een koopkrachtondersteuning van 15 %. Daarnaast kunnen er ook wekelijks gratis producten bekomen worden.

Fonds voor Europese hulp aan de meest behoeftigen (FEAD) : Het OCMW Kruisem kan jaarlijks gratis voedselpakketten uitdelen aan de meest hulpbehoevendenden. Deze producten worden gratis ter beschikking gesteld door het FEAD. Het gaat om kwalitatieve basisproducten met een relatief lange houdbaarheidsdatum zoals melk, bloem, suiker, spaghetti, rijst ...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.276	3.249	6.000	6.500	6.760	7.030
Ontvangsten	2.680	481	0	0	0	0
Saldo	-596	-2.768	-6.000	-6.500	-6.760	-7.030
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-151: Samenwerking met Dienst voor Onthaalouders Kruisem - Nazareth

Het OCMW Kruisem, Dienst voor Onthaalouders, heeft als organisator van gezins- en groepsopvang voor baby's en kleuters die nog niet naar school gaan, een samenwerkingsovereenkomst met het OCMW Nazareth betreffende de prestaties van onthaalouders aangesloten bij de Dienst, op het grondgebied van de gemeente Nazareth.

Het OCMW Nazareth maakt promotie voor deze dienstverlening, verwijst door en deelt in de kosten van aankoop materiaal en vorming van de onthaalouders werkzaam op het grondgebied Nazareth.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.226	820	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	1.226	820	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-152: Samenwerking met Kringwinkel Vlaamse Ardennen

De samenwerking met de Kringwinkel Vlaamse Ardennen wordt verder versterkt mede door middel van de tewerkstelling artikel 60.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-153: Samenwerking met Rato

De gemeente werkt samen met RATO voor de verdelging van ratten, duiven en sterilisatie van katten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	42.897	50.023	55.000	55.000	57.200	59.488
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-42.897	-50.023	-55.000	-55.000	-57.200	-59.488
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-154: Samenwerking met Cultuurregio Leie - Schelde

Cultuurbeleid heeft haast per definitie een bovenlokale dimensie, zeker wanneer we het hebben over optredens, tentoonstellingen, theater,... De culturele sector zoekt daarenboven ook al enkele jaren toenadering tot andere sectoren: de bib, onderwijs, toerisme,... Vlaanderen vertaalde deze twee factoren in een decreet bovenlokaal cultuurbeleid en zet gemeenten aan om transversaal te gaan samenwerken. De gemeenten Deinze, De Pinte, Gavere, Kruisem, Nazareth, Sint-Martens-Latem, Zulte en Zwalm richtten een projectvereniging 'Cultuurregio Leie Schelde' op en plannen de komende 6 jaar samen in te zetten op het bevorderen van de cultuurparticipatie, het promoten en diversifiëren van het cultuuraanbod, cultuur naar de mensen brengen alsook het verbinden, en op die manier ook versterken, van de vele actoren die actief zijn in de sector. Elke gemeente draagt 0,79 euro per inwoner bij aan het samenwerkingsverband (luik cultuur).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.874	10.237	12.560	12.560	13.062	13.584
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.874	-10.237	-12.560	-12.560	-13.062	-13.584
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						



## Actie: ACT-155: Samenwerking met Variant

VARIANT is een projectvereniging die werd opgericht om samenwerking te bevorderen op het vlak van erfgoed en cultuur tussen de gemeenten in de Vlaamse Ardennen (Brakel, Geraardsbergen, Herzele, Horebeke, Kluisbergen, Kruisem Lierde, Maarkedal, Oudenaarde, Ronse, Wortegem-Petegem, Zottegem en Zwalm). Kruisem participeert momenteel in de deelwerking Erfgoed Vlaamse Ardennen t.w.v. 0,30 euro per inwoner. De oprichting van een Erfgoedcel en de ontsluiting van lokaal erfgoed, staan alvast op de planning. Door hierin te participeren kan de gemeente Kruisem onrechtstreeks ook haar lokale erfgoedverenigingen mee ondersteunen in het bewaren (cf. erfgoeddatabank) en ontsluiten (cf. erfgoedhaltes,...) van erfgoed.

Bij de uitwerking van eventuele culturele projecten, zullen de deelnemende gemeenten telkens de keuze hebben om er al dan niet aan deel te nemen (en financieel bij te dragen).

Publieke info:

VARIANT is de projectvereniging (juridische vorm) van het intergemeentelijk samenwerkingsverband omtrent cultuur en erfgoed in de Vlaamse Ardennen.

20.11.2019: Raad van Bestuur van Projectvereniging VARIANT: oprichting van deze rechtspersoon

De projectvereniging bestaat uit een Raad van Bestuur, een dagelijks bestuur en een secretariaat (met coördinator en administratief mederker).

VARIANT bestaat uit enkele deelwerkingen:

- Cultureel Erfgoedcel EVA (Erfgoed Vlaamse Ardennen).
- IOED werking: Intergemeentelijke Onroerend Erfgoeddienst.
- Bibliotheeksamenwerkingsverband Vlaamse Ardennen

De gemeente Kruisem maakt enkel deel uit van EVA voor erfgoed.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.724	4.725	4.750	4.750	4.940	5.138
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.724	-4.725	-4.750	-4.750	-4.940	-5.138
Investerings						
Financiering						

## Actie: ACT-271: Samenwerking eerstelijnszone COVID 19 penhoudende overheid vaccinatiencentrum

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	1.367.550	812.000	0	0	0
Ontvangsten	0	1.367.550	812.000	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

## Actieplan: AP-9: Kruisem communiceert

Kruisem wil inzetten op een breed toegankelijke en toekomstgerichte communicatie en wil bestuur en burger dichter bij elkaar brengen .... Kruisem staat voor een open bestuur, treedt in dialoog en staat dichtbij de mensen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	45.978	61.700	95.000	95.000	98.800	102.752
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-45.978	-61.700	-95.000	-95.000	-98.800	-102.752
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	65.000	65.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-65.000	-65.000	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-156: Website

Kruisem beschikt over een gemeentelijke website als primaire bron van informatie en doorverwijzing die is opgebouwd vanuit een eenvoudige en klantgerichte benadering. Informatie en communicatie zijn immers een noodzakelijke voorwaarde voor inspraak en participatie (betrokkenheid creëren). Er wordt permanent aandacht besteed aan het up tot date en gebruiksvriendelijk houden van de website.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.645	15.431	15.000	15.000	15.600	16.224
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.645	-15.431	-15.000	-15.000	-15.600	-16.224
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-157: Sociale media

Functionele en strategische aanwezigheid op sociale media en andere hedendaagse digitale tools. Hierbij wordt in eerste instantie ingezet op het gebruik van facebook. Daarnaast is de gemeente ook aanwezig op Instagram en Twitter.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-158: Infoblad

Maandelijks gemeentelijk infoblad (uitgezonderd in augustus en januari) met eigentijdse vormgeving en Uitskalender.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	40.333	46.269	80.000	80.000	83.200	86.528
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.333	-46.269	-80.000	-80.000	-83.200	-86.528
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-159: Digitale infoborden op hoofdinvalswegen

Via digitale infoborden (vb. Nieuw Plein, De Griffel, AC Zingem) kunnen niet enkel verenigingen promotie maken voor hun activiteiten maar kan ook de gemeente campagne voeren, informatie delen,...

De bestaande infoborden (inschuifpanelen) zullen in de toekomst vervangen worden door de digitale infoborden, eenmaal deze op de 3 voorziene locaties operationeel zijn.

De middelen voor digitale infoborden t.h.v. het Nieuw Plein zijn voorzien in het dossier Markt en Omgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	65.000	65.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-65.000	-65.000	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-160: Inspraak en participatie

Via de verschillende adviesraden zijn er reeds ruime inspraakmogelijkheden voor de bevolking. Daarnaast is de gemeente van start gegaan met het gebruik van het digitaal inspraak- en participatieplatform Citizenlab om zoveel mogelijk inwoners een inspraakforum te verlenen in gemeentelijke projecten. Naar aanleiding van de vele wegeniswerken die in onze gemeente worden opgestart en in uitvoering zijn, worden ook informatievergaderingen georganiseerd waarbij aandacht wordt besteed aan een ruime inspraak door de betrokken inwoners en handelaars. Ook via Dorp Dynamiek worden diverse initiatieven genomen om samen met de burgers te werken aan de dorpen van morgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actieplan: AP-10: Kruisem on site

De gemeente Kruisem (gemeente en OCMW) beschikt over een aanzienlijk patrimonium. Dit zijn gebouwen, gronden, wegen, enz. De nieuwe gemeente wil van een doordacht beleid inzake patrimonium een speerpunt maken. Dit gaat zowel over het optimaal benutten van terreinen en gebouwen, het doordacht renoveren van bestaande gebouwen als het herbesteden van verouderde of overbodige gebouwen en gronden.

Vanuit financieel en juridisch oogpunt wordt aangegeven dat het wenselijk is om een inventaris op te maken van de onroerende goederen en de daaraan verbonden zakelijke rechten van de fusiegemeente. Dit is een belangrijk startpunt voor het patrimoniumbeheer van de nieuwe gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.005	27.200	2.000	0	0	0
Ontvangsten	7.328	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Saldo	6.323	-18.200	7.000	9.000	9.000	9.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.890.379	1.143.039	3.081.179	3.224.000	7.720.000	465.000
Ontvangsten	38.000	871.944	1.037	1.659.002	1.180.722	880.002
Saldo	-1.852.379	-271.095	-3.080.142	-1.564.998	-6.539.278	415.002
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-162: Administratief centrum en ontmoetingscentrum Huise

Het gemeentecomplex Huise is volledig afgewerkt en volledig in gebruik genomen. De administratieve diensten van de afdeling Mens en Welzijn hebben hun intrek genomen op het gelijkvloers. De polyvalente ruimtes op de bovenverdieping kunnen o.m. door de lokale verenigingen worden gebruikt voor het organiseren van evenementen of vergaderingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	758.033	59.135	125.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-758.033	-59.135	-125.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-163: Gemeentehuis Kruishoutem

Naast de voorziene, noodzakelijke opfrissing voorzien we ook een grondige energetische verbouwing van het gemeentehuis. De sloop van het naastgelegen OCMW-gebouw wordt als onderdeel in deze renovatie begrepen, zodat deze zone als één geheel wordt heringericht.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	27.944	20.000	50.000	350.000	350.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-27.944	-20.000	-50.000	-350.000	-350.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-164: Klein gemeentehuis Markt 3-5

Er wordt voorzien in de sloop van het gebouw en het open maken van het binnengebied, eventueel samenwerking via PPS om het plein voor het gemeentehuis uit te breiden en ruimtelijk in te vullen. Eventueel studie opstarten via Solva. Totaalproject samen met gemeentehuis, Markt 1.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-165: Gemeentelijke loods Zingem

Optimaliseren van de gemeenteloods + CP : alarminstallatie, uitbreiden stortloos (o.a. hakselhout), overkapping voor tractoren en ander rollend materiaal, voorzien van een verdieping in de loods.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	8.369	66.631	80.000	0	0
Ontvangsten	0	0	1.035	0	0	0
Saldo	0	-8.369	-65.596	-80.000	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-166: Gemeentelijke loods Kruishoutem

Gelet op de slechte staat van de loods in de Warandestraat, wordt de bouw van de nieuwe loods in de Melkerijstraat voorzien, inclusief omgevingsaanleg en aanleg groenbuffer volgens de voorschriften van het RUP Sint-Elooiskeer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	22.969	0	10.000	100.000	0	90.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-22.969	0	-10.000	-100.000	0	-90.000
Financiering						

### Actie: ACT-167: De Mastbloem (met inbegrip van bibliotheek en jeugdhuis)

Er wordt blijvend geïnvesteerd in theatertechnieken (o.a. digitalisering). De theaterdoeken worden vervangen. De vergaderzalen, foyer en het bureel worden heringericht en het meubilair wordt vervangen. Hergebruik vergadertafels in polyvalente zaal ter vervanging van defecte tafels.

Er wordt voorzien in de verbouwing en inrichting van de vakantielokalen op de achterliggende site van De Mastbloem en de buitenaanleg van het IBO (kunstgras).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	18.150	14.238	31.762	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.150	-14.238	-31.762	0	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-168: Sporthal Kruishoutem

De sportvloer in de sporthal wordt vernieuwd. Het inkomsgas en sanitair zijn sterk verouderd en ook aan vervanging toe (nooddeuren, geurhinder,...). De verlichting in de gangen en kleedkamers wordt eveneens vervangen. De mogelijkheid wordt onderzocht om zonnepanelen op het dak van de grote zaal te plaatsen. Voorafgaand dient te worden onderzocht of de dakconstructie dit toelaat. Tegelijk kan dan ook het dak geïsoleerd worden en de dakbedekking vernieuwd worden.

Tenslotte zijn ook de binnendeuren van de kleedkamers en douches in slechte staat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.005	1.950	2.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.005	-1.950	-2.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	22.716	124.678	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-22.716	-124.678	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-169: Sporthal Huise

De bouw van de sporthal in Huise die kadert in het nieuwbouwproject van de vrije basisschool Huise is inmiddels gerealiseerd. De sporthal werd in gebruik genomen in het najaar 2021. De inrichting van de tweede verdieping van de sporthal te Huise wordt vooropgesteld voor het jaar 2024.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	25.250	0	0	0	0
Ontvangsten	7.328	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Saldo	7.328	-16.250	9.000	9.000	9.000	9.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	800.000	262.958	49.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-800.000	-262.958	-49.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-184: Administratief centrum Zingem

Aanpassingswerken worden uitgevoerd in functie van de herlocalisatie van de diensten :

- filiaal bibliotheek Zingem wordt ondergebracht in het AC Zingem, met focus op jeugd en ontmoeting.
- de huisvesting van de afdelingen Infrastructuur en Omgeving is gerealiseerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	9.836	0	355.164	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.836	0	-355.164	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-185: De Griffel

In eerste instantie wordt ingezet op het gebruik van CC De Mastbloem voor culturele activiteiten/grote eefestijnen en De Griffel voor eefestijnen en sociaal-culturele activiteiten. Er wordt echter ook voorzien om in de toekomst culturele activiteiten te organiseren in De Griffel. Hiertoe dienen de nodige aanpassingen te gebeuren aan de technieken (vast projectscherm, beamer, ...)

Overige aanpassingen : vervanging theaterdoeken, herstelling dakrand, relighting verlichting, installatie PV (zonnepanelen).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	13.851	55.000	30.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-13.851	-55.000	-30.000	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-188: Gemeentelijke basisschool De Bosrank

- Voorzien van overdekte zone op kleuterspeelplaats
- Vervangen van valdempende ondergrond kleuterspeelplaats
- Herinrichten zone aan inkom turnzaal + muur langs Kruiskensstraat + afdak aan keuken
- Renovatie stookplaats (grondige herstellingen, vervangen 3-wegkleppen...)
- Vernieuwen schuifdeur refter
- Herstelling dak van het kleuterblok

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	16.260	160.000	220.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-16.260	-160.000	-220.000	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-189: Gemeentelijke basisschool De Weide Wereld

- Uitbreiding klaslokalen : voorzien van 2 klaslokalen onder de overdekte speelplaats
- Uitbreiding overdekte ruimte op de kleuterspeelplaats en uitbreiding speelplaats lagere school.
- Buitentrap en aanpassingswerken in kander van brandpreventie. Project enkel uit te voeren na goedkeuring subsidieaanvraag.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	100.000	674.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	257.000	0	0
Saldo	0	0	-100.000	-417.000	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-190: Gebouwen kunstonderwijs

In de dorpskernen Kruishoutem en Zingem wordt kunstbeoefening van jongs af aan gestimuleerd. Zowel de muzische als beeldende creativiteit van de jonge Kruisemnaars worden naschools en/of in de vrije tijd aangewakkerd en aangescherpt. De gemeente werkt hiervoor samen met de Koninklijke Academie voor Beeldende Kunst van Oudenaarde (beeldende kunst) en met de Stedelijke Academie voor Muziek, Woord en Dans van Deinze (muziek). De samenwerking bestaat uit het ter beschikking stellen van de nodige infrastructuur,... In Zingem werd al een filiaal kunstonderwijs opgericht, de mogelijkheden om een samenwerking aan te gaan met de muziekacademie worden actief onderzocht.

In Kruishoutem wordt onderzocht of er een nieuwbouw voor het kunstonderwijs kan gebouwd worden i.s.m. Bernardusscholen Oudenaarde. Het zou een gebouw met gedeeld gebruik worden waarbij Bernardus de subsidie (60%) zou bijdragen en de gemeente de overige kosten zou dragen. Concreet kostenplaatje en project nog verder uit te werken indien principieel akkoord. Hiermee wordt het mogelijk om in samenwerking met Bernadusscholen middelbaar onderwijs aan te bieden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-191: Witte villa

Witte villa wordt gesloopt om vervolgens het huidige vooropgestelde concept verder uit te werken tot een nieuwbouwproject.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	250.000	1.000.000	2.000.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-250.000	-1.000.000	-2.000.000	0
Financiering						

### Actie: ACT-192: Gemeenschapszalen

Gemeenschapscentrum Della Faille : nihil.

Gemeenschapscentrum Elkerlyc : verkoop van de gebouwen mits herbestemming kerk Marolle waarin deze functie kan ondergebracht worden.

Gemeenschapscentrum Twee Dorpen : te verkopen - huurcontract van de woning na te kijken.

Gemeenschapscentrum Nocra : gevelrenovatie.

Dorpshuis Ouwegem

- Gelijkvloers: bolderbaan + polyvalente ruimte. Er wordt bekeken hoe de locatie als laagdrempelige ontmoetingsplaats voor inwoners kan functioneren (bv. uitbating door inwoners op vast dagen).

- Kelder verdieping : nieuw jeugdlokaal (KLJ Ouwegem).

Er wordt voorzien in de sloop van de oude pastorie Zingem.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	48.397	231.131	1.691.000	190.000	700.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	700.000
Saldo	-48.397	-231.131	-1.691.000	-190.000	-700.000	700.000
Financiering						

### Actie: ACT-193: KLJ lokaal Ouwegem

Bij verhuis van de KLJ naar de site van het dorps huis, zal het huidige gebouw worden afgebroken om de tuinzone van de Griffel te vergroten en hier een berging voor de speelpleinwerking op te trekken (type houten carport/tuinhuis).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	80.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-80.000	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-194: Huurflats Residentie Tjolleveld

De overdracht naar de sociale huisvestingsmaatschappij Vlaamse Ardennen is in voorbereiding en het overleg hiertoe is opgestart. De voordracht van de sociale huurflats wordt voorzien in 2023.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	197.899	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	1.152.000	0	0
Saldo	-197.899	0	0	1.152.000	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-195: assistentiewoningen 't Hoge

Voor de vernieuwing van de assistentiewoningen in samenwerking met een private ontwikkelaar worden budgetten voorzien voor de studiekosten en de juridische/technische begeleidingskosten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	12.378	0	122.622	0	4.670.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	930.720	0
Saldo	-12.378	0	-122.622	0	-3.739.280	0
Financiering						

### Actie: ACT-196: Uitkijktoren

De uitkijktoren zal gesloopt en herbouwd worden, inclusief omgevingsaanleg. Hiervoor kan beroep worden gedaan op subsidiëring.

Het vernieuwen van de uitkijktoren incl. aanleg van de omgeving wordt voorzien in 2022 en 2023.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	30.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-30.000	0	0	0
Financiering						



**Actie: ACT-197: Jeugdheim Kruishoutem**

Herstellen dak jeugdheim.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	15.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-15.000	0	0	0
Financiering						

**Actie: ACT-198: Woningen SVK OCMW Kruishoutem**

Het betreffen in totaal 10 woningen (eigendom &amp; huur) : de overdracht naar SVK Zuid-Oost-Vlaanderen is gerealiseerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: ACT-199: Naai- en strijkwinkel**

De activiteiten van de naai- en strijkwinkel zijn stopgezet. Het gebouw wordt verkocht.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	250.000	0
Saldo	0	0	0	0	250.000	0
Financiering						

**Actie: ACT-200: Landbouwpercelen ea**

Het principe van de systematische verkoop van landbouwpercelen die vrij van pacht zijn wordt aangehouden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	18.000	171.944	2	2	2	2
Saldo	18.000	171.944	2	2	2	2
Financiering						

**Actie: ACT-201: Woning Hoogmolenstraat 13**

Woning zal verkocht worden bij einde huur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	250.000	0	0
Saldo	0	0	0	250.000	0	0
Financiering						

**Actie: ACT-202: Woning Sportstraat 48**

Woning te slopen en op termijn te verkopen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	90.000
Saldo	0	0	0	0	0	65.000
Financiering						

**Actie: ACT-203: Woning Sportstraat 50**

Woning te slopen en op termijn te verkopen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	90.000
Saldo	0	0	0	0	0	90.000
Financiering						

**Actie: ACT-264: Verkoop voormalige dekenij Pastorijsstraat Kruishoutem.**

De verkoop van de voormalige dekenij te Kruishoutem is gerealiseerd in 2021.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	700.000	0	0	0	0
Saldo	0	700.000	0	0	0	0
Financiering						

**Actie: ACT-269: kerkhoven / begraafplaatsen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	20.000	0	0	0	0	0
Saldo	20.000	0	0	0	0	0
Financiering						

**Actie: ACT-270: grond Landegemstraat - Meesterstraatje (achter Griffel)**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	384.473	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-384.473	0	0	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-277: Woning LOI - noodopvang

Aankoop en renovatie van de woning gelegen 'Waregemsesteenweg 24'. Deze woning zal gebruikt worden als onderdeel van het lokaal opvanginitiatief (LOI) van het OCMW en vervangt huidige huurwoning(en). Het pand kan in bijkomende orde ingezet worden als noodwoning of doorgangswoning voor LOI bewoners, die niet onmiddellijk een woning vinden op de private markt.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	800.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-800.000	0	0
Financiering						

### Actieplan: AP-11: Kruisem uitgerust

Materieel en machines vormen, naast het personeel, de ruggengraat van onze technische uitvoeringsdienst. Uit een behoeftenanalyse is gebleken dat doordachte investeringen voor efficiëntiewinsten alsook op ecologisch vlak voor winst kan zorgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	8.621	121.869	476.881	275.000	100.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.621	-121.869	-476.881	-275.000	-100.000	-50.000
Financiering						

### Actie: ACT-204: Kruisem op de weg (rollend materiaal)

Vernieuwen van de wagenvloot door meer milieuvriendelijke en energiezuinige wagens aan te schaffen. We beginnen met de inventaris van het huidige wagenpark en delen die op in verschillende categorieën, naargelang hun uitstoot en verbruik. We gebruiken hiervoor de MTV-applicatie op [www.ecoscore.be](http://www.ecoscore.be). Door de meest vervuilende wagens eerst te vervangen, kan al snel winst geboekt worden op vlak van verbruik en uitstoot.

De volgende aankopen worden op korte termijn voorzien :

- vervanging vrachtwagen uitleendienst
- dienstwagen infrastructuur en omgeving
- 2 elektrische voertuigen in functie van het netheidsteam
- vervanging containervrachtwagen
- gefaseerd vervangen voertuigen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	118.119	451.881	50.000	100.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-118.119	-451.881	-50.000	-100.000	-50.000
Financiering						

## Actie: ACT-205: Kruisem materieel voorzien (machines)

Een efficiënte en duurzame werking vereist aangepast en functioneel materiaal. Het materiaal van de sites Zingem en Kruishoutem wordt geïnventariseerd en waar nodig vervangen en aangevuld.

De volgende aankopen worden op korte termijn voorzien :

- vernieuwen hakselaar
- verkeersborden in functie van de invoering van snelheidszones
- flitspalen plaatsen langs gemeentewegen
- anoniem meettoestel (snelheidsmetingen)
- digitale snelheidsinformatieborden
- borden bebouwde kom
- diverse

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	8.621	3.750	25.000	225.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.621	-3.750	-25.000	-225.000	0	0
Financiering						

## Beleidsdoelstelling: BD-3: Kruisem verbindt op een bruisende manier

Kwalitatieve omschrijving: De gemeente Kruisem stelt zich tot doel om de samenleving bij elkaar houden op elk niveau : individu - gezin - bedrijf - vereniging

Mensen voelen zich met elkaar verbonden in Kruisem : sociale, culturele , e.a. voorzieningen dragen bij tot de integratie van alle Kruisemnaren.

Mensen kennen elkaar, werken aan samenhang, voelen zich thuis in de gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.268.575	5.635.950	6.579.446	7.442.496	7.589.604	7.862.111
Ontvangsten	4.965.677	5.016.509	5.314.806	5.775.251	5.889.601	6.041.138
Saldo	-302.898	-619.442	-1.264.640	-1.667.245	-1.700.003	-1.820.973
Investeringen						
Uitgaven	15.000	110.250	-11.460	20.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-110.250	11.460	-20.000	0	0
Financiering						

## Actieplan: AP-12: De Kruisemnaar wordt ondersteund

De Kruisemnaar wordt goed gefaciliteerd in zijn dagelijks leven. Er wordt deze legislatuur ingezet op een alomvattend efficiënt afvalbeleid volgens het principe "de vervuiler betaalt".

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	765.113	818.734	770.241	923.711	957.141	991.908
Ontvangsten	716.674	711.342	738.405	727.951	727.951	727.951
Saldo	-48.439	-107.392	-31.836	-195.760	-229.190	-263.957
Investeringen						
Uitgaven	0	110.250	-11.460	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-110.250	11.460	0	0	0
Financiering						

## Actie: ACT-206: Afvalbeleid

De afvalophaling aan huis gebeurt voor de gehele gemeente door IMOG. De burger zal zijn/haar afval niet langer in een zak, maar in een afvalbak (3 verschillende modellen) kwijt kunnen. Op die manier wordt het principe "de vervuiler betaalt" verder doorgetrokken: de burger zal immers betalen op basis van het gewicht. Hiermee wil de gemeente verdere sortering van afval en bewust omgaan met afval verder stimuleren.

De beide recyclageparken blijven open en worden verder uitgewerkt op basis van diftar-systeem. Het recyclagepark van Kruishoutem fungeert als hoofdpark. Voor de gratis fracties en groenafval kan de burger ook nog in Zingem terecht. Het beheer van de parken wordt overgedragen aan de intercommunale IMOG, die aan de verdere optimalisatie van beide parken zal werken.

Elk gezin zal jaarlijks 500 kg groenafval gratis kwijt kunnen in de recyclageparken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	765.113	818.734	770.241	923.711	957.141	991.908
Ontvangsten	716.674	711.342	738.405	727.951	727.951	727.951
Saldo	-48.439	-107.392	-31.836	-195.760	-229.190	-263.957
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	110.250	-11.460	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-110.250	11.460	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP-13: De Kruisemnaar werkt

Tewerkstelling in eigen regio evenals sociale tewerkstelling 'werk op maat' is belangrijk. Tevens wenst de gemeente de lokale economie te ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	155.286	228.952	217.832	249.676	232.062	239.745
Ontvangsten	149.739	173.181	116.507	126.005	116.025	116.046
Saldo	-5.547	-55.770	-101.325	-123.671	-116.037	-123.699
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-207: Ondernemers en handelaar worden ondersteund

- Uitwerken van de digitale lokale ondernemersgids (naar analogie met verenigingengids) en deze geregeld en op een hedendaagse manier in de kijker plaatsen van Kruisemse ondernemers.
- Lokale producenten van voedingsmiddelen worden ondersteund via minstens één jaarlijkse actie door de fairtrade trekkersgroep.
- Er wordt een samenwerkingsverband afgesloten met VOKA omtrent een webplatform met een overzicht van de Kruisemse ondernemers en hun vacatures.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	106.565	193.380	53.750	78.750	54.300	54.872
Ontvangsten	106.790	134.500	35.000	45.000	35.000	35.000
Saldo	225	-58.880	-18.750	-33.750	-19.300	-19.872
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-208: Dienst Arbeidsbegeleiding binnen de Sociale Dienst

Arbeidsactivering is een essentieel onderdeel van de werking van een OCMW.

Veel OCMW cliënten ondervinden de laatste jaren steeds meer moeilijkheden om een passende job te vinden. De opdracht van de Dienst Arbeidsbegeleiding is het begeleiden van de werkzoekende naar een opleiding, tewerkstelling en/of werkervaring met als einddoel een langdurige tewerkstelling en integratie op de arbeidsmarkt. Dit kan werk in het reguliere arbeidscircuit zijn, maar de toeleiding naar een sociale of beschutte werkplaats is ook een mogelijkheid. De opdracht van de arbeidsbegeleider bestaat erin om samen met de cliënt op zoek te gaan naar een passende tewerkstelling, rekening houdend met de mogelijkheden en beperkingen van de betrokkene.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: ACT-209: Werkervaringstrajecten, stageplaatsen en tewerkstelling toepassing van artikel 60§7 en 61 OCMW-wet

Tijdelijk werkervaringstrajecten zijn trajecten waarbij cliënten competenties en werkervaring opdoen in een reële arbeidsmarktomgeving. Dit traject duurt maximaal 2 jaar en dient minimaal een artikel 60§7 of artikel 61 tewerkstelling te bevatten.

Tewerkstelling overeenkomstig artikel 60 §7 is een vorm van maatschappelijke dienstverlening waarbij het OCMW een baan bezorgt aan een persoon die uit de arbeidsmarkt is gestapt of gevallen, met als doel deze terug in te schakelen in het stelsel van sociale zekerheid en in het arbeidsproces. Het OCMW is de juridische werkgever en kan de betrokkene tewerkstellen in zijn eigen diensten of ter beschikking stellen.

Bij een tewerkstelling in toepassing van artikel 61 werkt het OCMW samen met een derde werkgever voor het realiseren van zijn tewerkstellingsopdracht.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	48.101	32.879	156.482	163.326	169.858	176.652
Ontvangsten	42.949	38.681	81.507	81.005	81.025	81.046
Saldo	-5.152	5.802	-74.975	-82.321	-88.833	-95.606
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-210: Deelname aan het project ESF outreach & activering

Dit project is gericht naar mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt, naar cliënten van het OCMW die nog niet klaar zijn om in Wijkwerken, TWE trajecten en het aanbod van de VDAB te stappen.

Door integrale begeleiding streeft men de inzetbaarheid te verhogen van moeilijk bereikbare werkzoekenden en deze werkzoekenden dichterbij het werk of dagbesteding te brengen door barrières uit de weg te ruimen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	560	1.120	1.200	1.200	1.248	1.298
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-560	-1.120	-1.200	-1.200	-1.248	-1.298
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-211: Samenwerken met de sociale economie, sociale tewerkstellingsinitiatieven en regionaal samenwerken

De sociale economie en de sociale tewerkstellingsinitiatieven zijn een belangrijke partner in het realiseren van tewerkstellingsacties. Ook samenwerking binnen de regio Vlaamse Ardennen kan het uitwerken en realiseren van tewerkstellingsacties bespoedigen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: ACT-212: Vrijwilligerswerking

Vrijwilligers zijn belangrijk in onze samenleving. Door de inzet van vrijwilligers in de sport, de zorg, het onderwijs, de culturele sector en de welzijnssector, kunnen activiteiten en taken waarvoor geen of minder geld is, toch doorgaan. Bovendien is het prettig om vrijwilliger te zijn en levert vrijwilligerswerk vaak leuke en boeiende ervaringen op.

Acties m.b.t. tot vrijwilligers in dienst van gemeente / OCMW :

- Minder Mobielen Centrale (MMC) – cfr. AP Een warme thuis voor senioren
- Zorgnetwerk Kruisem : boodschappendienst, telefoonster, praatcafé mantelzorg/ontmoetingsmoment mantelzorgers, bibliotheek aan huis ... - cfr. AP Een warme thuis voor senioren
- Paasactie
- Uitwerken vrijwilligersbeleid voor de hele organisatie, inclusief -werving, -vergoeding,...
- Jaarlijkse bedankingsmoment organiseren voor alle vrijwilligers
- Bij werving: aanspreken van bepaalde doelgroepen i.f.v. verhogen kansen op integratie in de lokale gemeenschap
- Investeren in en waarderen van de huidige vrijwilligersploeg van de speelpleinwerking door het voorzien in een jaarwerking voor animatoren en jongeren vanaf 15 jaar (jaar voorafgaand aan mogelijkheid om animator te worden).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	60	1.572	6.400	6.400	6.656	6.923
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-60	-1.572	-6.400	-6.400	-6.656	-6.923
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP-14: Kruisem onderwijs**

Kwaliteitsvol onderwijs wordt aangeboden over het gehele grondgebied Kruisem. Voor opgroeiende kinderen is een school in eigen buurt belangrijk.

Alle scholen zijn gelijkwaardige partners. Er wordt op regelmatige tijdstippen gestructureerd overleg georganiseerd met de directies en vertegenwoordigers van de ouderverenigingen.

Onderwijs ondersteunen is een maatschappelijke taak om gelijke kansen te creëren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.782.825	4.032.337	4.838.825	5.084.704	5.199.916	5.396.148
Ontvangsten	3.709.200	3.918.156	4.165.184	4.441.298	4.576.165	4.727.607
Saldo	-73.625	-114.181	-673.641	-643.406	-623.751	-668.541
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-213: Netoverschrijdend overleg en samenwerking en flankerend onderwijsbeleid

Onder flankerend onderwijsbeleid wordt verstaan een geheel van acties om, vertrekkende vanuit de lokale situatie en aanvullend bij het Vlaamse onderwijsbeleid, een onderwijsbeleid te ontwikkelen in samenwerking met lokale actoren. Flankerend lokaal onderwijsbeleid is een geïntegreerd beleid in samenwerking met andere beleidsdomeinen : welzijn, cultuur en bib, sport, mobiliteit, verkeersveiligheid, kinderopvang, sociaal beleid ... .Dit beleid is gericht op alle leerlingen en ouders van alle scholen op het grondgebied van de gemeente, met focus op gelijke onderwijskansen.

Een nieuw samenwerkingsverband tussen de 9 scholen wordt opgestart en vorm gegeven.

Het is de bedoeling om één globale gemeentesubsidie te verdelen onder bepaalde voorwaarden en gekoppeld aan het aantal leerlingen, onder de samenwerkende scholen op het grondgebied Kruisem.

Binnen dit samenwerkingsverband zullen gezamenlijke projecten worden opgezet en worden netoverschrijdende educatieve en sportieve activiteiten georganiseerd. Vb. : bestaande jaarlijks weerkerende initiatieven: organisatie van auteurslezingen, theateervoorstellingen, bibintroductions, bibbezoeken, sportklassen/schoolsportdagen. Ad hoc initiatieven zoals bezoeken tentoonstellingen, organisatie Technopolis on Tour...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	46.044	123.528	127.197	122.771	127.682	132.790
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-46.044	-123.528	-127.197	-122.771	-127.682	-132.790
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-214: Ondersteunen van de gemeentescholen

Ondersteuning van de gemeentescholen op het vlak van :

- Kwaliteitsvol onderwijs
- Nodige infrastructuur
- Personeel (sterk onderwijzend personeel +andere medewerkers)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.691.067	3.847.878	4.612.338	4.853.310	4.969.223	5.152.694
Ontvangsten	3.709.200	3.918.156	4.165.184	4.441.298	4.576.165	4.727.607
Saldo	18.133	70.278	-447.154	-412.012	-393.058	-425.087
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-215: Ondersteuning van het kunstonderwijs

In de dorpskernen Kruishoutem en Zingem wordt kunstbeoefening van jongs af aan gestimuleerd. Zowel de muzische als beeldende creativiteit van de jonge Kruisemnaars worden naschools en/of in de vrije tijd aangewakkerd en aangescherpt. De gemeente werkt hiervoor samen met de Koninklijke Academie voor Beeldende Kunst van Oudenaarde (beeldende kunst) en met de Stedelijke Academie voor Muziek, Woord en Dans van Deinze (muziek). De samenwerking bestaat uit het ter beschikking stellen van de nodige infrastructuur,... In Zingem werd al een filiaal kunstonderwijs opgericht, de mogelijkheden om een samenwerking aan te gaan om met de muziekacademie worden actief onderzocht. In Kruishoutem worden de samenwerkingsmogelijkheden met Bernardusscholen Oudenaarde onderzocht.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	45.714	60.931	99.290	108.623	103.011	110.664
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-45.714	-60.931	-99.290	-108.623	-103.011	-110.664
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						



## Actieplan: AP-15: Sociaal Wonen

Betaalbare en kwaliteitsvolle huisvesting heeft een grote invloed op verschillende levensdomeinen, zoals o.a. gezondheid en welbevinden.

Het recht op wonen vormt een essentieel onderdeel van het recht op een menswaardig bestaan.

Huisvesting is de grootste stressfactor voor kansarme gezinnen.

Veel gezinnen komen terecht in woningen van slechte kwaliteit of zien zich genoodzaakt een te groot deel van hun gezinsinkomen aan huisvesting te besteden en maken daardoor schulden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-216: Werk maken van een kwalitatief en betaalbaar woonaanbod voor iedereen

Er zal werk worden gemaakt van een kwalitatief en betaalbaar woonaanbod voor iedereen in eerste instantie door leegstand en onbewoonbaarheid tegen te gaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-217: Samen met SOLVA een duurzaam woonbeleid voeren

De gemeente en SOLVA slaan de handen in elkaar om samen meer in te zetten op bepaalde facetten van het woonbeleid. Hiertoe heeft de gemeente haar ingeschreven in een Intergemeentelijk Samenwerkingsverband van SOLVA

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: AP-16: Sociaal Huis

In het Sociaal Huis werken medewerkers van de gemeente en het OCMW samen om een laagdrempelige en toegankelijke dienstverlening te realiseren.

Het Sociaal Huis van Kruisem wil, in samenwerking met de lokale dienstverleners, een vraaggerichte, klantvriendelijke en toegankelijke dienst- en hulpverlening bieden aan elke inwoner van de gemeente die een vraag rond welzijn heeft en dit met bijzondere aandacht voor de zwakkere in onze samenleving.

Het Sociaal Huis Kruisem :

- Is het aanspreekpunt voor alle dienstverlening ten aanzien van de burger als individu
- Is het aanspreekpunt voor de sociale dienstverlening
- Beoogt elke inwoner van Kruisem zo goed mogelijke en gelijke toegang te geven tot het geheel van de aangeboden dienstverlening
- Beoogt laagdrempelige informatie en dienstverlening (informatiefunctie)
- Beoogt toegankelijkheid van alle sociale dienstverlening via een loket ( één loket functie)
- Beoogt sleutel te zijn tot externe dienstverlening (doorverwijsfunctie).

Aandachtspunten hierbij zijn :

- Inclusie
- Drempelverlagend
- Proactief handelen en sensibiliseren
- Globaal en multidisciplinaire werkwijze
- Volwaardig deelnemen aan het maatschappelijk leven door alle inwoners van de gemeente
- Samenwerken met lokale en bovenlokale organisaties
- Digitalisering van de dienstverlening
- Dienstverlening dichtbij de mensen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	46.281	39.820	100.043	112.724	115.020	119.281
Ontvangsten	70.370	21.362	60.400	60.251	60.261	60.271
Saldo	24.089	-18.458	-39.643	-52.473	-54.759	-59.010
<b>Investerings</b>						
Financiering						

### Actie: ACT-219: Afdeling Mens & Welzijn te Huise

De Afdeling Mens en Welzijn is gehuisvest in het nieuwe administratieve centrum te Huise.

Deze Afdeling bestaat uit 3 teams : Team Burgerzaken, Team Welzijn& Sociale Dienstverlening en Team Kind. Binnen deze teams werken medewerkers van gemeente en OCMW samen.

Dit wordt het aanspreekpunt voor alle dienstverlening ten aanzien van de burger als individu, als mens.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-220: Kwaliteitsvolle en integrale eerstelijnszorg

Kruisem is lid van de eerstelijnszone Vlaamse Ardennen. Kruisem staat voor toegankelijke zorg en informatieverstrekking zonder drempels.

Aandacht gaat naar ondersteuning en samenwerking met vrijwilligers, mantelzorgers en andere zorgpartners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-221: Welzijn en zorg - lokaal gezondheidsbeleid

Kruisem heeft de intentie om een gedragen gezondheidsbeleid te ontwikkelen, met aandacht voor maatschappelijk kwetsbare groepen en rekening houdende met volgende aspecten: informatie en sensibilisering, preventie en bevorderen van gezondheid.

Inwoners die onderaan de sociale ladder staan hebben het vaak moeilijker om gezond te blijven. Het OCMW Kruisem kan een bijdrage leveren aan het dichten van deze gezondheidskloof door gezondheid bevorderende maatregelen te integreren binnen het sociaal beleid.

Het gemeentebestuur werkt mee aan het project hartveilige gemeente : de gemeente beschikt over AED's, voorziet in opleiding van de eigen medewerkers in reanimatie en AED-gebruik en wil ook inwoners en verenigingen sensibiliseren om deze opleiding aan te bieden.

De afdeling Mens en Welzijn is bezig met de opmaak van een zorggids die zal bedeed worden aan alle 65-plussers van de gemeente Kruisem.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.226	6.517	5.400	5.400	5.616	5.841
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.226	-6.517	-5.400	-5.400	-5.616	-5.841
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-222: Welzijn en zorg - OCMW werking

Het OCMW Kruisem heeft tot doel om alle inwoners van Kruisem in staat te stellen een leven te leiden dat beantwoordt aan de menselijke waardigheid. Alle inwoners van de gemeente dienen volwaardig te kunnen deelnemen aan het maatschappelijke leven.

Armoedepreventie en –bestrijding is één van de kerntaken van het OCMW. Met bijzondere aandacht voor kinderarmoede en zelfstandigen in moeilijkheden.

Nadruk wordt gelegd op proactieve samenwerking met verschillende betrokken diensten (gemeente, scholen, politie ..) om op deze manier te voorzien in een globale en multidisciplinaire begeleiding van de OCMW cliënten en hun gezinnen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-223: Welzijn en zorg - geïntegreerd breed onthaal (GBO)

Een van de centrale elementen uit het decreet lokaal sociaal beleid is de ontwikkeling van het samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO), een samenwerkingsverband tussen minimaal het OCMW, het CAW en de diensten maatschappelijk werk van de ziekenfondsen, dit onder regie van het lokaal bestuur. In dit samenwerkingsverband wil men de krachten en expertise bundelen van de drie eerstelijns welzijnsvoorzieningen bundelen.

Actieve rechten verkenning en outreachend werken (= principes uit het GBO) zijn cruciaal om kwetsbare personen daadwerkelijk te bereiken en verder te helpen.

Het realiseren van de functies van het Geïntegreerd Breed Onthaal is prioritair gericht op het verhogen van de toegankelijkheid en de bereikbaarheid van de lokale sociale hulp- en dienstverlening, en op de aanpak van onder bescherming.

Het OCMW Krusem zal in dit kader toetreden tot het samenwerkingsverband in de regio Vlaamse Ardennen West. Als doelgroep wordt gekozen voor kinderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	18	0	525	3.525	3.666	3.813
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18	0	-525	-3.525	-3.666	-3.813
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-266: Leefloon premie COVID 19 federale subsidie

Deze federale subsidie voorziet 50 euro extra bij het maandelijkse leefloon per cliënt. Ook begunstigten equivalent leefloon hebben hier recht op.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.350	13.750	2.100	0	0	0
Ontvangsten	5.350	13.750	2.100	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-267: compensatiebudget voor kwetsbare huishoudens COVID 19 Vlaamse subsidie

Dit compensatiebudget wordt aangewend via toekenning van XMbonnen aan kwetsbare doelgroepen via het OCMW

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	24.690	0	0	0	0	0
Ontvangsten	17.909	0	0	0	0	0
Saldo	-6.781	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-268: armoedebestrijding COVID 19 via Vlaamse en federale subsidie

De Federale en Vlaamse subsidie betreffende het lokale armoede beleid Covid-19, wordt gebruikt in het kader van de strijd tegen kinderarmoede. Volgende acties worden ondernomen :

- verhogen koopkrachtondersteuning - lokale kruidenier De Kaba - van 15 % naar 25 %
- voedselbedeling ( verse voeding + aanvulling van de FEAD goederen)
- aankoop pc of tablet voor kinderen van cliënten Sociale Dienst (onderwijssteuning)
- het verkopen van de cultuursubsidie voor kinderen en jongeren (vrije tijdsbesteding)
- het samenstellen en bedelen van hygiëne pakketten aan cliënten (1ste ronde : maskers, gel, handzeep en handschoenen / 2de ronde : mondkapjes en handzeep)
- hulp bij onbetaalde facturen als gevolg van beperking van de middelen door corona

De Vlaamse subsidie voor de gemeente Kruisem bedraagt 18 851,90 euro voor lokale armoedebestrijding.

De Federale subsidie "algemene steun covid 19" bedraagt 25 731,00 euro en 2 238, 00 euro. De Federale subsidie voor voedselhulp bedraagt 1340 euro.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	12.997	19.552	7.500	0	0	0
Ontvangsten	47.111	7.612	0	0	0	0
Saldo	34.114	-11.940	-7.500	0	0	0
Investerings						
Financiering						

### Actie: ACT-274: Opvang vluchtelingen uit Oekraïne crisis

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	84.518	103.799	105.738	109.627
Ontvangsten	0	0	58.300	60.251	60.261	60.271
Saldo	0	0	-26.218	-43.548	-45.477	-49.356
Investerings						
Financiering						

### Actieplan: AP-17: Een warme thuis voor senioren

Het aantal senioren neemt toe. Bovendien leven ouderen steeds langer en nemen ze langer deel aan het arbeidsproces. Het ontwikkelen van een ouderenbeleid heeft tot doel de vitaliteit van ouderen zo veel mogelijk te behouden voor onze samenleving.

Het seniorenbeleid is gericht op :

- senioren zo lang mogelijk zelfstandig, kwaliteitsvol en veilig te laten thuis wonen en leven.
- de dienstverlening voor senioren op de afzonderlijke terreinen wonen, zorg, welzijn, inkomen en vervoer op elkaar af te stemmen en waar nodig te stimuleren en/of te faciliteren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	30.730	40.542	89.030	85.557	72.339	73.818
Ontvangsten	85.356	87.695	109.210	115.610	105.002	105.002
Saldo	54.626	47.154	20.180	30.053	32.663	31.184
Investerings						
Financiering						

### Actie: ACT-224: Seniorenambtenaar

De seniorenambtenaar vervult een belangrijke rol in het kader van het seniorenbeleid.

Deze ambtenaar heeft volgend takenpakket :

- huisbezoek bij minder mobiele senioren, geeft uitleg over de rechten van senioren en verleent hulp bij het invullen van allerhande formulieren
- aanspreekpunt voor senioren
- instaan voor duidelijke en doelgericht communicatie naar senioren, advies en informatie verstrekken betreffende o.a. aangepast wonen, subsidies en premies. Uitbouwen van een specifiek informatieaanbod, bestemd voor senioren, te bundelen in een seniorengids
- samenwerking met andere partners in het kader van een seniorenbeleid en valpreventiebeleid
- secretaris seniorenadviesraad
- Uitbouw en ontwikkeling van een zorgnetwerk voor Kruisem met volgende projecten : boodschappendienst (in samenwerking met de MMC), telefoonster en praatcafé mantelzorg, ontmoetingsmoment voor mantelzorgers
- Coördinator Logo Gezond Plus voor gemeente en OCMW
- Coördinator Minder Mobielen Centrale (MMC)
- Opmaken van een jaarlijks werkingsverslag ter terugkoppeling voor het bestuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.488	10.370	20.500	7.500	7.800	8.112
Ontvangsten	250	974	250	250	250	250
Saldo	-2.238	-9.396	-20.250	-7.250	-7.550	-7.862
<b>Investingen</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-225: Preventie van vereenzaming en isolement bij ouderen

Steeds meer ouderen voelen zich eenzaam. Niet iedereen beschikt over een uitgebreid en actief netwerk van personen met wie men kan communiceren en op wie men beroep kan doen. Sommigen weten niet goed hoe ze naar buiten kunnen treden of waar en bij wie ze met problemen terecht kunnen.

Het seniorenbeleid, de ouderenadviesraad en de seniorenambtenaar maken werk van deze actie door volgende projecten :

- Huisbezoeken bij minder mobiele senioren
- Huisbezoeken bij alleenstaande 80 plussers + paasactie
- In kaart brengen van de zorgnoden en behoeften van senioren
- Stimuleren van deelname aan het verenigingsleven
- Organisatie van activiteiten voor senioren op het vlak van vrije tijd en cultuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: ACT-226: Ouderen zo lang als mogelijk zelfstandig in hun vertrouwde omgeving laten wonen

Zelfstandig wonen omvat twee aspecten : enerzijds het kunnen blijven wonen in eigen huis en vertrouwde omgeving en anderzijds het zichzelf kunnen behelpen.

Ouderen zijn gehecht aan de buurt waarin zij wonen. Ze wonen er meestal reeds lange tijd, hebben een netwerk van sociale contacten opgebouwd en hebben kennis van de omgeving. Voor ouderen is het kunnen blijven wonen in hun vertrouwde habitat van groot belang. Dit geeft rust en stabiliteit.

Het seniorenbeleid, de ouderenadviesraad en de seniorenambtenaar maken werk van deze actie door volgende projecten :

- Voeren van een valpreventiebeleid, o.a. ook via het organiseren van sportreeksen voor ouderen (galm, kracht en lenigheid)
- Stimuleren van mantelzorg : mantelzorgpremie, praatcafé mantelzorg, zorgnetwerk mantelzorg
- Huisbezoek bij minder mobiele senioren
- Preventie van ondervoeding bij senioren
- Boeken aan huis (door de bib)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.430	1.907	4.000	4.000	4.160	4.327
Ontvangsten	1.403	606	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-28	-1.301	-3.000	-3.000	-3.160	-3.327
Investerings						
Financiering						

## Actie: ACT-227: Groep van assistentiewoningen GAW OCMW

Wanneer het wonen in de thuissituatie niet meer lukt maar de senior nog voldoende zelfredzaam is, kunnen de assistentiewoningen van het OCMW instaan voor kwaliteitsvolle zorg in combinatie met zelfstandig wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	26.812	28.265	64.530	74.057	60.379	61.379
Ontvangsten	83.704	86.115	107.960	114.360	103.752	103.752
Saldo	56.892	57.851	43.430	40.303	43.373	42.373
Investerings						
Financiering						

## Actieplan: AP-18: Kruisem verbindt gezinnen

Elk gezin dient een warm nest te kunnen zijn waarin kinderen kunnen opgroeien tot stabiele en gelukkige volwassenen en waar ouders zich als koppel en persoonlijk kunnen verder ontwikkelen.

Om dit te realiseren, moet het gezin kunnen rekenen op de invulling van een aantal basisbehoeften : de gezinsleden moeten kunnen groeien, zekerheid en veiligheid ervaren, verbonden zijn met anderen en kunnen rekenen op een gezonde leefomgeving. Dit geldt voor alle gezinnen, ongeacht hun samenstelling, leeftijd, afkomst of inkomen.

Gezinnen verdienen alle steun. Bijzondere aandacht gaat uit naar het faciliteren van de combinatie werk en gezin, kwaliteitsvolle opvang van kinderen in eigen buurt, preventie van kinderarmoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	30.249	37.376	39.520	38.620	39.165	39.732
Ontvangsten	7.521	9.901	9.300	9.300	9.300	9.300
Saldo	-22.727	-27.475	-30.220	-29.320	-29.865	-30.432
Investerings						
Financiering						

### Actie: ACT-228: Kwaliteitsvolle kinderopvang in eigen buurt

Kruisem bezit de eigen expertise voor het aanbieden van kwaliteitsvolle kinderopvang in eigen buurt.

De Dienst voor Onthaalouders (DVO) en de buitenschoolse opvang Wanneland streven er naar een warme, veilige en respectvolle opvang te organiseren waar elk kind en zijn gezin welkom is, erbij hoort, ongeacht afkomst, religie, gewoontes en rituelen, ontwikkelingsniveau, interesses en karakter.

Gezonde voeding en bewegen zijn jaarlijks terugkerende thema's in de werking van de kinderopvang.

Aandachtspunten zijn : het organiseren in eigen beheer :

- van groepsopvang met samenwerkende onthaalouders (DVO)
- van de verder ontwikkeling van de buitenschoolse opvang (Wanneland)

Een Lokaal Overleg Kinderopvang (LOK) Kruisem wordt ondersteund en georganiseerd.

Na de realisatie door de Dienst voor Onthaalouders van een tweede groepsopvang in 2021 wordt in 2023 voorzien in de opstart van een derde groepsopvang. Dit impliceert de huur van een bijkomende locatie, het aanwerven van 2 extra kinderbegeleiders. Hiervoor kunnen bijkomende subsidies worden verkregen van Kind & Gezin.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5	2.807	3.800	2.900	3.016	3.137
Ontvangsten	0	2.810	2.900	2.900	2.900	2.900
Saldo	-5	3	-900	0	-116	-237
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-229: Huis van het Kind Kruisem

In Huis van het Kind Kruisem kunnen ouders en kinderen terecht met al hun vragen rond opvoeden en opgroeien. Dit gaat van vragen over opvoedingsondersteuning en preventieve gezondheidszorg, tot informatie over opvang, vrijetijdsbesteding, onderwijs, premies en tegemoetkomingen.

Het Huis van het Kind vormt een samenwerkingsverband tussen organisaties die helpen met kinderopvang, gezondheidszorg, vrijetijdsaanbod, opvoedingsondersteuning,....

Deze samenwerking vormt een meerwaarde voor gezinnen, kinderen en jongeren.

Volgende initiatieven worden in dit kader gepland : opstart pamperbank, project brugfiguren scholen, opstart werkgroep kinderarmoede, infobrochure scholen, boomplantactie , geboortes/geboortereceptie, organisatie zitdag FONS in kader van groeipakket (= nieuwe kinderbijslag) elke eerste dinsdag van de maand.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.263	6.390	6.720	6.720	6.989	7.269
Ontvangsten	7.521	7.092	6.400	6.400	6.400	6.400
Saldo	-742	702	-320	-320	-589	-869
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-230: Gezinsondersteuning

Financiële zekerheid is voor gezinnen uitermate belangrijk. Gezinnen moeten hun rekeningen kunnen betalen en kunnen voorzien in basisbehoeften (wonen, energie, vrije tijd en gezonde voeding). In veel gezinnen is dit niet vanzelfsprekend : men leeft in armoede, hebben een bescheiden inkomen of kampen met schulden. Kinderen die in armoede opgroeien krijgen veel minder kansen.

Kruisem speelt niet alleen een belangrijke rol in armoedebeleid, maar ook in ondersteuning van modale gezinnen (geboortepremie, boomplantactie, gezondheidsbeleid,..).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	21.980	28.180	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.980	-28.180	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-231: Preventie van kinderarmoede

In armoede leven brengt veel stress met zich mee, deze stress heeft een negatieve invloed op de ontwikkeling van een kind. Huisvesting is de grootste stressfactor voor kansarme gezinnen, gevolgd door kinderopvang. Kruisem heeft met het beleid rond huisvesting en kinderopvang waardevolle hefboomen in handen om de strijd tegen kinderarmoede aan te gaan.

Bijkomende maatregelen zijn :

- De (financiële) dienstverlening van het OCMW versterken
- Gerichte inspanningen leveren om kansarme gezinnen met jonge kinderen te bereiken (bijv. project kinderen eerst)
- Opstart werkgroep kinderarmoede in het kader van Huis van het Kind.

Kinderarmoede begint vroeg, de focus dient te liggen op de eerste levensjaren (van 0 tot 3 jaar). Dat heeft het grootste effect op de kinderen zelf en voorkomt dat kinderen cruciale ontwikkelingskansen mislopen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	4.000	4.000	4.160	4.326
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-4.000	-4.000	-4.160	-4.326
<b>Investerings</b>						
Financiering						

### ***Actieplan: AP-19: Een divers, kwalitatief en toegankelijk (betaalbaar, bereikbaar..) jeugd, sport- & cultureel aanbod***

De gemeente zorgt ervoor dat zoveel mogelijk inwoners hun recht op vrije tijd kunnen uitoefenen door het voorzien in een aanvullend, divers, kwalitatief en toegankelijk jeugd-, sport- en cultureel aanbod. Toegankelijk betekent zowel betaalbaar als bereikbaar voor iedereen. Er wordt dus naar gestreefd om de drempels naar het regulier aanbod zo laag mogelijk te houden, alsook worden kansen benut om een doelgroepgericht aanbod te organiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	220.281	156.738	192.637	615.766	640.396	666.015
Ontvangsten	226.817	94.870	115.800	294.836	294.897	294.961
Saldo	6.535	-61.867	-76.837	-320.930	-345.499	-371.054
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	15.000	0	0	20.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	0	0	-20.000	0	0
<b>Financiering</b>						



## Actie: ACT-232: Organisatie van vakantie- en vrijetijdsaanbod voor kinderen en tieners

De gemeente Kruisem zal het bestaande aanbod van de vroegere gemeenten Kruishoutem en Zingem bestendigen. Dit impliceert de organisatie van een vakantieaanbod :

- sportkampen
- themakampen
- speelpleinwerking
- tienerwerking
- daguitstappen

De gemeente zal investeren in de huidige en toekomstige animatorenploeg door het inzetten op voldoende instroom. Dit doen we via het uitwerken van een tieneraanbod met maandelijkse activiteit in de periode september-juni.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	80.660	96.319	159.943	178.178	185.305	192.718
Ontvangsten	38.190	82.371	94.300	94.300	94.300	94.300
Saldo	-42.470	-13.948	-65.643	-83.878	-91.005	-98.418
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-233: Tegemoetkoming in toegang zwembaden van Deinze, Waregem en Oudenaarde

Inwoners van Kruisem kunnen aan het tarief van inwoner zwemmen in de zwembaden van Deinze, Waregem en Oudenaarde.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	942	2.219	3.000	3.000	3.120	3.245
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-942	-2.219	-3.000	-3.000	-3.120	-3.245
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-234: Verder investeringen in een hedendaagse en laagdrempelige bibliotheek

De gemeente Kruisem blijft verder investeren in een hedendaagse en laagdrempelige bibliotheek die voor iedereen toegankelijk is. De jeugdwerking wordt blijvend vernieuwd via projecten als Bieblo, Bibster,... Er wordt gestart met de aanleg van een digitale collectie. Peuters worden van jongs af aan gestimuleerd om te lezen (Boekstart).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.328	1.360	2.400	2.400	2.496	2.596
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.328	-1.360	-2.400	-2.400	-2.496	-2.596
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-235: De cultuurparticipatie en cultuurbeleving bij onze inwoners verhogen

- Aanvullend aan het bestaand aanbod, wordt er, voorzien in een gepast en gevarieerd cultureel aanbod voor elke doelgroep. Dit gebeurt al dan niet in samenwerking met buurgemeenten, cultuurraad en/of externe partners en verenigingen.
- Specifieke aandacht gaat hierbij naar het cultureel jeugd aanbod voor (en door) kinderen, tieners en jongeren en voor gezinnen met jonge kinderen.
- Ondersteuning van cultuurparticipatie door mensen in maatschappelijk kwetsbare situaties. Enerzijds worden maatregelen genomen om deze doelgroep toe te leiden naar het bestaande aanbod door financiële drempels weg te werken (o.m. via de Sociale Dienst, aanbieden van vrijkaarten). Anderzijds worden ook initiatieven genomen om een aanbod voor deze doelgroep te organiseren (bv. kunstatelier).
- Kunstbeleving in eigen gemeente wordt eveneens gestimuleerd : organisatoren van (kunst)tentoonstellingen kunnen rekenen op ondersteuning op maat. De gemeente investeert in de aankoop van kunst.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	621	2.387	14.245	16.060	16.702	17.371
Ontvangsten	0	0	1.500	0	0	0
Saldo	-621	-2.387	-12.745	-16.060	-16.702	-17.371
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	15.000	0	0	20.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	0	0	-20.000	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-236: Organisatie van sportinitiaties voor kinderen en volwassenen.

Door het aanbieden van een brede en gevarieerde waaier aan sportinitiaties wil de gemeente elke inwoner ertoe aanzetten om om meer te bewegen. Ook personen met een handicap zijn welkom.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.105	7.800	12.000	13.830	14.384	14.959
Ontvangsten	14.975	12.500	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	6.870	4.699	8.000	6.170	5.616	5.041
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-237: decreet BOA - regierol bestuur

Lokale besturen hebben de opdracht om een lokaal beleid te ontwikkelen met betrekking tot buitenschoolse activiteiten. Hierbij dienen beleidskeuzes te worden gemaakt op basis van lokale noden en behoeften, met bijzondere aandacht voor kwetsbare gezinnen en kinderen met een specifieke zorgbehoefte. Belangrijk is dat buitenschoolse activiteiten bedoeld zijn om kinderen ontplooiingskansen en speelmogelijkheden buiten schooltijd aan te bieden, om ouders toe te laten te participeren aan de arbeidsmarkt of een (beroeps)opleiding te volgen, en om sociale cohesie en gelijke kansen te bevorderen.

Kruisem wenst te streven naar een gevarieerd aanbod voor kinderen van 2,5 tot 12 jaar met activiteiten op gebied van spelen, leren, creëren, sporten, cultuur beleven of het tot rust te komen.

Extra aandacht gaat hierbij naar kwetsbare gezinnen : door een betaalbaar, bekend, bereikbaar en voldoende beschikbaar aanbod voor iedereen te ontwikkelen en aan te bieden.

Het aanbod komt tot stand door medezeggenschap van ouders, kinderen en (niet) gemeentelijke partners.

Een interne werkgroep werd opgericht, met deelnemers van de diensten vrije tijd, jeugd, sport en buitenschoolse opvang, en komt maandelijks bijeen. Naar gelang de te bespreken items worden andere partners ook uitgenodigd om te overleggen (Huis van het Kind, BIB...).

Het is de bedoeling het uitgewerkte vrijetijdsaanbod 2 jaarlijks te evalueren, dit om na te gaan of dit aanbod nog steeds voldoet aan de beleidsvisie alsook aan de vraag van de kinderen en hun ouders.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	8.467	8.804	9.157
Ontvangsten	0	0	0	111.026	111.027	111.028
Saldo	0	0	0	102.559	102.223	101.871
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-265: Ondersteuning verenigingen cultuur, jeugd, en sport naar aanleiding van corona (COVID-19)

Ondersteuning verenigingen cultuur, jeugd, en sport naar aanleiding van de invloed van corona (COVID-19)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	128.626	46.652	1.049	0	0	0
Ontvangsten	173.651	0	0	0	0	0
Saldo	45.026	-46.652	-1.049	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-275: decreet BOA - kleuteropvang met label

Kind en Gezin kent een kwaliteitslabel toe aan organisatoren van kleuteropvang die een kwaliteitslabel aanvragen en die voldoen aan kwaliteitsvoorwaarden.

Deze kwaliteitsvoorwaarden hebben minimaal betrekking op o.a. de volgende elementen : het aanbod van buitenschoolse activiteiten, de toegankelijkheid (met bijzonder aandacht voor kwetsbare gezinnen en kinderen met een specifieke zorgbehoefte) en de kwaliteitsvolle interacties tussen de medewerkers en de kinderen.

Kruisem beschikt over dit kwaliteitslabel voor de buitenschoolse opvang Wanneland (Zingem), dit label wordt ook aangevraagd voor de buitenschoolse opvang De Speelwei. Deze kleuteropvang met label staat voor kwaliteitsvolle opvang waar veiligheid, structuur en huislijke sfeer heersen.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	378.778	393.929	409.687
Ontvangsten	0	0	0	52.510	52.570	52.633
Saldo	0	0	0	-326.268	-341.359	-357.054
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-276: decreet BOA - opvang kinderen lagere school

Opvang lagere school bestaat uit activiteiten voor kinderen die naar het lager onderwijs gaan. De doelstelling op niveau van het kind is hierbij het bieden van een kindgerichte, uitdagende en speelse omgeving, als aanvulling op het schoolleven van het kind, en afgestemd op de eigenheid en interesses van kinderen, om ervoor te zorgen dat kinderen hun talenten kunnen ontwikkelen in een sfeer van vrije tijd, zonder formele en informele druk.

Buitenschoolse activiteiten bieden de kinderen ook tijd en ruimte om tot rust te komen en samen te zijn met vrienden. Het geïntegreerd aanbod laat ruimte voor autonomie en participatie : kinderen krijgen de ruimte om binnen het geheel van aanbod zelf te kiezen, alsook om mee te beslissen over het aanbod.

Kruisem streeft naar een kwaliteitsvol aanbod voor lagere school kinderen, doelstelling hierbij is de opvang voldoende uitdagend te maken. Voldoende spelaanbod per ontwikkelingsniveau en leeftijd wordt voorzien. Eveneens wordt aandacht gegeven aan het doorstromen naar het vrijetijds/sport/cultuur aanbod zijnde sportsnack, techniek- en kunstacademie, muziekschool;

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	15.053	15.656	16.282
Ontvangsten	0	0	0	17.000	17.000	17.000
Saldo	0	0	0	1.947	1.344	718
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actieplan: AP-20: Ondersteunen van het verenigingsleven

Kruisem brengt mensen samen via het ondersteunen van het verenigingsleven, het stimuleren van gemeenschapsversterkende burgerinitiatieven en het nemen van aanvullende initiatieven.

Samenwerking tussen verenigingen en inclusiebevorderende maatregelen verdienen hierbij extra aandacht.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	233.159	276.002	322.780	323.200	324.985	326.841
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-233.159	-276.002	-322.780	-323.200	-324.985	-326.841
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-238: Verenigingen worden logistiek ondersteund

- Kunnen beschikken over een gemeentelijke uitleendienst
- Lagere huurtarieven voor het gebruiken van gemeentelijke accommodatie
- Groenonderhoud van de gemeentelijke voetbalvelden
- Onderhoud gemeentelijke terreinen
- Gratis vervoer herbruikbare bekens
- Organisatoren van dorpskermissen en tentoonstellingen kunnen rekenen op logistieke steun op maat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	14.251	33.804	40.625	41.125	42.770	44.481
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.251	-33.804	-40.625	-41.125	-42.770	-44.481
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-239: Verenigingen en burgerinitiatieven kunnen rekenen op promotionele steun

- Zowel het eigen aanbod als het aanbod van verenigingen en andere organisatoren wordt zo toegankelijk mogelijk gemaakt via de mix van gemeentelijke communicatiekanalen. Hierbij komen zowel het sportief, cultureel als ander thematisch of doelgroepgericht aanbod voldoende aan bod.
- Culturele activiteiten met potentieel bovenlokaal bereik kunnen rekenen op extra bovenlokale promotie via het intergemeentelijk samenwerkingsverband 'Cultuurregio Leie Schelde'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-240: Verenigingen en burgerinitiatieven worden inhoudelijk ondersteund door de gemeente

- Verenigingen worden ondersteund via informatieverstrekking en doorverwijzing maar ook door het organiseren van vorming op maat/vraag.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	1.500	1.500	1.560	1.622
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-1.500	-1.500	-1.560	-1.622
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-241: Financiële ondersteuning van jeugd-sport- en sociaalculturele verenigingen-organisatoren evenementen

Jeugd-, sport- en sociaal-culturele verenigingen en organisatoren van evenementen krijgen de nodige financiële steun :

-Via sectorale subsidiereglementen die afgestemd zijn op de reële behoeften van de verenigingen enerzijds en die oog hebben voor actuele lokale en bovenlokale beleidsprioriteiten anderzijds.

-Concreet: subsidiereglement voor organisatoren van een regulier jeugd-aanbod, een sportaanbod alsook een sociaalculturele aanbod.

- Organisatoren van dorpsfeesten en tentoonstellingen kunnen rekenen op een nominatieve subsidie, alsook verenigingen met aanzienlijke basiswerking die zich niet altijd uit in de organisatie van activiteiten (heemkringen, harmonieën en fanfares, vaderlandslievende verenigingen)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	218.619	242.077	280.025	278.575	278.575	278.575
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-218.619	-242.077	-280.025	-278.575	-278.575	-278.575
Investerings						
Financiering						

### Actie: ACT-242: Kruisem ondersteunt straat-, buurt- en wijkfeesten

De gemeente erkent de organisatie van straat- of buurt- en wijkfeesten als middel voor het versterken van de banden met burens, het kweken van een samenhangingsgevoel in de wijken, het creëren van solidariteit tussen burens en het samen iets doen aan eenzaamheid en maatschappelijke uitsluiting. Initiatiefnemers van dergelijke gemeenschapsvormende initiatieven kunnen rekenen op logistieke steun.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-243: Ontvangst nieuwe inwoners blijven bestendigen

De gemeente Kruisem wil jaarlijks de nieuwe inwoners verwelkomen en hen wegwijs maken in de gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	289	121	630	2.000	2.080	2.163
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-289	-121	-630	-2.000	-2.080	-2.163
Investerings						
Financiering						

### Actieplan: AP-21: Kruisem is solidair en verbindt het lokale met het mondiale niveau

Kruisem is solidair en verbindt het lokale met het mondiale niveau door inwoners te informeren, te sensibiliseren en solidariteit op een laagdrempelige manier te stimuleren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.650	5.450	8.538	8.538	8.580	8.623
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.650	-5.450	-8.538	-8.538	-8.580	-8.623
Investerings						
Financiering						

## Actie: ACT-244: Ondersteunen van financiële acties van verenigingen & projecten die bijdragen tot behalen SDG's

Financiële acties ter ondersteuning van verenigingen en projecten die bijdragen tot het behalen van de Sustainable Development Goals (1 – 2 – 3 – 4 – 5 – 6 – 7 – 8 – 10 – 16) worden zowel logistiek als financieel ondersteund.

- 1 = geen armoede
- 2 = geen honger
- 3 = goede gezondheid en welzijn
- 4 = kwaliteitsonderwijs
- 5 = gendergelijkheid
- 6 = schoon water en sanitair
- 7 = betaalbare en duurzame energie
- 8 = waardig werk en economische groei
- 10 = ongelijkheid verminderen
- 16 = vrede, veiligheid en sterke publieke diensten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.650	5.300	7.500	7.500	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.650	-5.300	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-245: Ambtelijke ondersteuning jaarlijkse 11.11.11.-actie, Kruisem for Life of andere gemeentelijke acties

De gemeente biedt ambtelijke ondersteuning van de jaarlijkse 11.11.11.-actie, Kruisem for Life of andere gemeentelijke acties die solidariteit op een concrete en laagdrempelige wijze zichtbaar maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	150	1.038	1.038	1.080	1.123
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-150	-1.038	-1.038	-1.080	-1.123
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Beleidsdoelstelling: BD-4: Landelijk, veilig en duurzaam Kruisem

Kwalitatieve omschrijving: Kruisem is een aantrekkelijke gemeente om te leven, te werken en te wonen. Daarom wil de gemeente inzetten op het garanderen van landelijkheid, veiligheid en duurzaamheid naar de toekomst en dit op verschillende beleidsdomeinen : ruimte, mobiliteit, weginfrastructuur, waterbeleid, openbare ruimte & groen, toeristische attractiviteit, ...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	445.627	615.661	886.969	607.033	547.412	553.298
Ontvangsten	0	19.417	58.314	59.314	60.314	69.463
Saldo	-445.627	-596.244	-828.655	-547.719	-487.098	-483.835
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.885.135	2.345.400	6.105.439	8.344.821	1.762.821	657.821
Ontvangsten	1.414.568	610.167	1.079.116	4.034.498	64.498	64.498
Saldo	-2.470.567	-1.735.233	-5.026.323	-4.310.323	-1.698.323	-593.323
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	241.741	110.837	428.098	148.033	167.969	187.904
Ontvangsten	1.219.095	385.390	337.721	337.721	337.721	337.721
Saldo	977.354	274.552	-90.377	189.688	169.752	149.817

## Actieplan: AP-8: Wegenis- en rioleringswerken in Kruisem

In het kader van verkeersveiligheid, alsook in functie van onze zuiveringsgraad, worden verschillende wegen in onze gemeente onder handen genomen.

Verskillende projecten zijn gecombineerd met projecten van andere (bovenlokale) opdrachtgevers en dus qua timing sterk afhankelijk van hun meerjarenplanning

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	46.500	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-46.500	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.838.152	1.797.214	5.183.786	7.352.500	815.000	300.000
Ontvangsten	318.093	545.669	1.014.618	3.970.000	0	0
Saldo	-1.520.059	-1.251.544	-4.169.168	-3.382.500	-815.000	-300.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-103: Alfred Amelotstraat : vernieuwen openbare verlichting doortocht Zingem (N435)

De openbare verlichting van de Alfred Amelotstraat (deel doortocht) kent heel wat uitval en is bovendien weinig efficiënt. De gemeenteraad van Zingem besliste in 2018 reeds om de verlichting te vervangen door efficiënte LED-verlichting. Er bestaat hiervoor een subsidiekanaal van € 75.000 per lopende km. Dit vergt echter wel een administratieve procedure met randvoorwaarden inzake lichtvisie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	45.000	0	0	0
Saldo	0	0	45.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-104: Anzegemsesteenweg

De Anzegemsesteenweg (N494) noopt tot de aanleg van een fietspad en een structureel onderhoud van de wegenis. Voor dergelijke projecten moeten we rekening houden met een doorlooptijd van minimum 9 jaar vooraleer tot uitvoering te komen. De huidige legislatuur zal een loutere studiefase zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	5.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						



### Actie: ACT-105: Beertegemstraat – Molendamstraat – Oude Dorpsweg

Voor dit project is er reeds een MB beschikbaar waarin de subsidies voor aanleg riolering aan 100% zijn vastgelegd. De uitvoering dient te gebeuren aansluitend op doortocht Ouwegem.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	27.553	0	25.000	300.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-27.553	0	-25.000	-300.000	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-106: Bellegemstraat (synergie met Deinseseesteenweg)

De aanleg van gescheiden riolering in de Bellegemstraat is als voorwaarde opgenomen in het dossier van collector Marolle. De uitvoering ervan zal volgen na aanleg van de collector, dus zijnde volgende legislatuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-107: Boeregemstraat - Huisgaverstraat

De aanleg van gescheiden riolering in de Boeregemstraat (deel) en Huisgaverstraat (deel) is als voorwaarde opgenomen in het dossier van collector Lozer. De uitvoering ervan zal volgen na aanleg van de collector, dus zijnde 2022-2023.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-108: Bosstraat (synergie met Deinseseesteenweg)

De gemengde riolering in de Bosstraat zal voor een heel hoge overstortfrequentie zorgen op collector Marolle. Idealiter wordt bij de aanleg van collector Marolle een gescheiden riolering aangelegd in de Bosstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-109: Broekstraat – Groenstraat - Melegemstraat

Voor dit project is er reeds een MB beschikbaar waarin de subsidies voor aanleg riolering aan 100% zijn vastgelegd. De uitvoering dient, gezien het hemelwaterproblematiek met bijhorende buffering, in synergie te gebeuren met een privaat project en SHM Vlaamse Ardennen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.515	0	85.000	720.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.515	0	-85.000	-720.000	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-110: Brugstraat

In de Brugstraat heerst een parkeerproblematiek die versterkt wordt door de vele garages en opritten. Bovendien oogt de omgeving van het ECC en VBS Kruishoutem, door de steenslagvlakte, heel slordig.

Deze straat leent er zich toe om uit te rusten als fietsstraat, waarbij de zone voor de ECC en de school aangelegd wordt als parking met gezamenlijk gebruik.

Uitvoering kan volgen op de heraanleg van centrum Kruishoutem, zijnde 2022.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	40.000	517.500	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-40.000	-517.500	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-111: Carpoolparking

AWV voorziet, thv de afrit E17 op de Olsenesteenweg, de aanleg van een carpoolparking. De uitvoering hiervan zal starten in de loop van 2020. Als lokaal bestuur voorzien we de nodige randvoorzieningen (laadpaal, afvalbakken, fietsenstalling, ...)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	20.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000	0	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-112: Cijnsweg (synergie met Deinseseesteenweg)

De aanleg van gescheiden riolering in de Cijnsweg is als voorwaarde opgenomen in het dossier van collector Marolle. De uitvoering ervan zal volgen na aanleg van de collector, dus zijnde volgende legislatuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-113: De Gavers

Voor dit project is er reeds een MB beschikbaar waarin de subsidies voor aanleg riolering aan 100% zijn vastgelegd. De uitvoering dient te gebeuren aansluitend op collector Ouwegem fase 2, zijnde in 2020.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	726	135.874	120.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-726	-135.874	-120.000	0	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-114: Deinseseesteenweg

Het betreft de aanleg van collector Marolle waarvoor Aquafin de opdrachtgever zal zijn.

AWV voorziet het structureel onderhoud van de wegenis en dit gecombineerd met de aanleg van fietspaden.

In dit dossier zal er ook de hemelwaterproblematiek in dit gebied bestudeerd worden.

Gezien de gemiddelde doorlooptijd van een dergelijke project minimaal 8 – 9 jaar is, zal uitvoering pas in de volgende legislatuur mogelijk zijn.

In de huidige legislatuur zal er vooral veel studiewerk en participatie gebeuren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	20.000	0	10.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000	0	-10.000	0
Financiering						

### Actie: ACT-115: Della Faille

Het dossier voor herinrichting Della Faille is, na 2 bewonersvergaderingen, klaar voor aanbesteding, met uitvoering in 2020.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	17.631	95.221	16.000	5.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.631	-95.221	-16.000	-5.000	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-116: Tweebekenstraat

Voor dit project is er reeds een MB beschikbaar waarin de subsidies voor aanleg riolering aan 100% zijn vastgelegd. De uitvoering dient te gebeuren aansluitend op collector Ouwegem fase 2, maar uiteraard rekening houdend met de voorziene werken in De Gavers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	65.000	140.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-65.000	-140.000	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-117: Heirweg

De Heirweg kan morfologisch opgesplitst worden in 2 delen, enerzijds het deel van de N435 tot aan de Kouterstraat en anderzijds het deel van aan de Kouterstraat tot aan de grens met Oudenaarde.

In de Heirweg worden we geconfronteerd met slechte voetpaden, verzakte parkeerstroken, versleten fundering onder betonnen rijweg, weinig waardevolle plantvakken alsook een parkeerprobleem.

Daarom wordt geopteerd voor een integrale herinrichting waarvan we deze legislatuur de studiefase opstarten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	15.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-15.000	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-118: Heulestraat - Kolmstraat : erelonen

Aquafin voorziet de aanleg van een persleiding met pompstation in de Heulestraat. Als gemeente zouden we dan riolering dienen aan te leggen in de Kolmstraat en het resterend deel van de Heulestraat. In de huidige legislatuur kan de studie starten maar uitvoering van de werken zal voor de volgende legislatuur zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-119: Hoogmolenstraat (synergie met Deinseseesteenweg)

De aanleg van gescheiden riolering in de Hoogmolenstraat is als voorwaarde opgenomen in het dossier van collector Marolle. De uitvoering ervan zal volgen na aanleg van de collector, dus zijnde volgende legislatuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-120: Hovebroekweg

Vooraleer van start te gaan met de heraanleg van de Hovebroekweg dient er duidelijkheid te zijn inzake de inplanting van de KWZI Nokere. VMM geeft recent hiervoor een projectvoorstel gevraagd aan Aquafin.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	20.000	0	0	0	0	0
Saldo	20.000	0	0	0	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-121: Huisgaverstraat : overlaging

De bestaande asfaltverharding is in slechte staat en een overlaging dringt zich op. Deze kan uitgevoerd worden in synergie met de aanleg van riolering in het collectief te optimaliseren deel van de Boeregemstraat en Huisgaverstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-122: Kazerneweg (synergie met Deinsesteenweg)

De aanleg van gescheiden riolering in de Kazerneweg is als voorwaarde opgenomen in het dossier van collector Marolle. De uitvoering ervan zal volgen na aanleg van de collector, dus zijnde volgende legislatuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-125: Lindeknokstraat - Waregemsestraat - Nokeredorpstraat

Op dit moment vloeit het afvalwater van alle inwoners van Nokere naar de waterlopen en zo in gebieden met grote natuurwaarde. Recent zijn de gesprekken met VMM opgestart om het overnamepunt te bepalen. In dat kader is de riolering van de Nokeredorpstraat geïnspecteerd. De komende jaren zal het zuiveringsgebied Nokere verder moeten uitgebouwd worden maar zal Aquafin de tijdsbepalende partij zijn.

Deze legislatuur willen we wel een duidelijke visie ontwikkelen inzake de sanering van Nokere. Inzake uitvoering zullen de Nokeredorpstraat - Waregemsestraat en Lindeknokstraat eerst aan bod komen. Een duidelijke afbakening van het bovengemeentelijk en gemeentelijk deel is daarbij essentieel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	10.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-10.000	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-126: Lozerdorp

In 2019 organiseerden we reeds een bevraging bij de bewoners en werd ook overleg gepleegd met Onroerend Erfgoed. Aangezien er een wachttijd van ca. 6 jaar (na goedkeuring ontwerp) is voor wat betreft de subsidies OE zal de huidige legislatuur een loutere studiefase zijn. De uitvoering kan, in het meest positieve geval, voorzien worden eind deze legislatuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	10.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-10.000	0	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-127: Markt en omgeving

De herinrichting van het centrum Kruishoutem startte op 19 november 2019 en zal ongeveer 2 jaar duren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	892.920	1.201.623	786.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-892.920	-1.201.623	-786.000	0	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-128: Meirestraat (deel)

Het college leverde in december 2017 een stedenbouwkundige vergunning af voor de verbreding van een deel van de Meirestraat. Deze verbreding kadert als voorwaarde in de stedenbouwkundige vergunning voor de ontwikkeling van site in de Meirestraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	50.000	420.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	470.000	0	0
Saldo	0	0	-50.000	50.000	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-129: Nazarethsesteenweg - Boeregemstraat (N 437)

De GR nam kennis van het voorontwerp. Ondertussen is de ontwerper bezig met het verwerken van alle openstaande opmerkingen om dan eind 2019 de omgevingsvergunningsaanvraag klaar te hebben. In het voorjaar 2020 kan er dan ook een bewonersvergadering doorgaan.

De uitvoering zal in de tweede helft van 2020 starten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	648	6.218	1.668.000	3.500.000	0	0
Ontvangsten	0	0	633.000	3.500.000	0	0
Saldo	-648	-6.218	-1.035.000	0	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-130: Nederzwalmsesteenweg (N435)

Op het deel tussen de Omgangstraat en de Scheldebrug ontbreken vrijliggende fietspaden. Voor AWV is dit geen prioritair dossier maar gezien de beschikbare budgetten op Vlaams niveau stellen we voor om de studie toch op te starten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	10.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-10.000	0
Financiering						

### Actie: ACT-131: Neerrechemstraat

De Neerrechemstraat is goed voor ca. 300 IE's. We betreuren dan ook dat VMM dit dossier niet heeft gekoppeld aan de aanleg collector Lozer wat onmiddellijk voor een garantie inzake subsidie zou gezorgd hebben. We proberen echter om dit dossier nog op een subsidieprogramma te krijgen maar door de reeds goedgekeurde aanleg van collector Lozer is dit niet evident. Anderzijds is er in de Neerrechemstraat ook een veiligheidsprobleem. Bewoners klagen er over sluiptverkeer dat ook gepaard gaat met overdreven snelheid. Omwille van voorgaande redenen voorzien we de uitvoering van de wegenis- en rioleringswerken in 2024.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	2.521	7.500	570.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.521	-7.500	-570.000	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-132: Nonnegatstraat (synergie met Deinseseesteenweg)

De aanleg van gescheiden riolering in de Nonnegatstraat (deel) is als voorwaarde opgenomen in het dossier van collector Marolle. De uitvoering ervan zal volgen na aanleg van de collector, dus zijnde volgende legislatuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-133: Ouwegemseesteenweg : aanleg parking ter hoogte van huisnummer 124

Het bestuur van Zingem kocht indertijd een perceel grond met woning nr. 124. De woning werd ondertussen gesloopt. Het terrein wordt aangelegd als parking en zal tevens voor een verbinding zorgen richting van de Hof Pastorij in de Ouwegemstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-134: Ouwegemseesteenweg (deel tussen Ouwegem en Lozer)

Na de heraanleg van doortocht Ouwegem en collector Lozer hebben we inzake fietspaden een missing link tussen beide projecten. AWV zal de rol van trekker op zich nemen om van start te gaan met een studie. Gezien de noodzakelijke grondinnames en rekening houdende met de verschillende procedures zal de huidige legislatuur een loutere studiefase zijn. Uitvoering kan voorzien worden in de volgende legislatuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	23.664	0	10.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.664	0	-10.000	0	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-135: Ouwegemseesteenweg – Landegemstraat

Voor dit project is er reeds een MB beschikbaar waarin de subsidies voor aanleg riolering aan 100% zijn vastgelegd. De uitvoering dient te gebeuren aansluitend op collector Ouwegem fase 2. We voorzien de uitvoering concreet na uitvoering van de Gavers en de Tweebekenstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	36.956	25.000	0	470.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-36.956	-25.000	0	-470.000	0
Financiering						

### Actie: ACT-136: Passionistenstraat (in synergie met Deinseseenweg)

De aanleg van gescheiden riolering in de Passionistenstraat moet gekoppeld worden aan de aanleg van collector Marolle maar is spijtig genoeg niet als voorwaarde opgenomen in het dossier van collector Marolle. De uitvoering ervan zal ten vroegste volgen na aanleg van de collector, dus zijnde volgende legislatuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-137: Pluimke

Voor dit project is er reeds een MB beschikbaar waarin de subsidies voor aanleg riolering aan 100% zijn vastgelegd. De uitvoering dient te gebeuren aansluitend op doortocht Ouwegem.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-138: Stationsstraat

De Stationsstraat kampt vooral met een parkeer- en snelheidsprobleem. Infrabel voorziet de plaatsing van een nieuwe fietsenstalling alsook kiss and ride zone (adhv markeringen). We zouden van de gelegenheid kunnen gebruik maken om de Stationsstraat beter in te richten met afgebakende parkeerstroken alsook mogelijks fietssuggestiestroken. Dit alles dient te kaderen in een (beperkte) mobiliteitsstudie voor de stationsomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	5.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000	0	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-139: Wannegemdorp :

Wannegemdorp is nog één van de weinige kernen in Kruisem die de voorbije jaren niet is heraangelegd. Bovendien komen er regelmatig klachten inzake parkeerproblemen en overdreven snelheid. We stellen voor deze legislatuur de studie op te starten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	5.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000	0	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-140: Waregemsesteenweg

De herinrichting van de Waregemsesteenweg (N437), reeds sinds 2006 voorzien in de gemeentelijke budgetten, maakt deel uit van een groot project met AWV, Farys, Kruisem, Waregem en Aquafin als partners. AWV is bezig met de opmaak van een bestek voor aanstellen van een gezamenlijke ontwerper. De huidige legislatuur kunnen we reeds een groot deel van de studiefase uitvoeren. De uitvoering volgt in de volgende legislatuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	15.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-15.000	0	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-141: Weistraat

Voor dit project is er reeds een MB beschikbaar waarin de subsidies voor aanleg riolering aan 100% zijn vastgelegd. De laatste onderzoeken zijn lopende en dan kan het aanbestedingsdossier klaar gemaakt worden. Behoudens problemen met de grondinname voor de doorsteek naar het jaagpad kan de uitvoering in 2020 starten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	3.998	280.000	550.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-3.998	-280.000	-550.000	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-142: Buitengewone herstellingswerken aan wegen (KWS en beton)

Er zal jaarlijks een actualijst worden opgemaakt van de in het betreffende dienstjaar aan te pakken wegen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	54.652	763	545.000	600.000	300.000	300.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-54.652	-763	-545.000	-600.000	-300.000	-300.000
Financiering						

### Actie: ACT-170: Driesstraat (in synergie met verkavelaar)

De Driesstraat is ondertussen, in synergie met de private verkaveling, heraanlegd. De afwerking en eindafrekening volgt in 2020

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	51.206	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	14.618	0	0	0
Saldo	-51.206	0	14.618	0	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-171: Wooninbreidingsgebied 'Markt en Omgeving' : aanleg van de nodige infrastructuur voor de ontwikkeling

Dit project is nagenoeg volledig uitgevoerd. De afwerking en eindafrekening zullen begin 2020 gebeuren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	46.500	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-46.500	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	118.118	212.126	60.000	0	0	0
Ontvangsten	298.093	226.781	4.000	0	0	0
Saldo	179.975	14.655	-56.000	0	0	0
Financiering						



**Actie: ACT-172: Kouterstraat (deel Heirweg - spoorweg)**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2020

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	9.038	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.038	0	0	0	0	0
Financiering						

**Actie: ACT-175: Ouwegemsesteenweg : doortocht Ouwegem (inclusief deel Kruishoutem)**

Dit project is ondertussen uitgevoerd. De afwerking en eindafrekening volgen in 2020.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	200.605	952	15.119	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200.605	-952	-15.119	0	0	0
Financiering						

**Actie: ACT-176: Molendamstraat : aanleg van een parking**

Dit project, zijnde de aanleg van ca. 145 parkeerplaatsen, is in uitvoering en zal begin 2020 volledig afgewerkt zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	335.876	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-335.876	0	0	0	0	0
Financiering						

**Actie: ACT-177: Steenoven - Nerethstraat - Ouwegemsestraat (in synergie) met collector Ouwegem)**

Dit project is ondertussen bijna volledig uitgevoerd. De afwerking en eindafrekening volgen begin 2020.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	2.021	0	47.979	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.021	0	-47.979	0	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-179: Bekestraat : aanleg van een fietspad

Met dit project wensen we een veilige fietsverbinding tussen de hoofdkern en de deelgemeente Huise te realiseren. Het is immers een frequent gebruikt tracé, dat opgenomen werd in het bovenlokale functionele fietsroutenetwerk. In het kader van subsidiëring door het fietsfonds werd reeds een unieke verantwoordingsnota goedgekeurd door de GBC en de kwaliteitsadviseur. De aanleg van dit fietspad sluit naadloos aan op het vrij recente fietspad van de Kruishoutemsesteenweg enerzijds en de fietsvoorzieningen aan het complex N60 anderzijds en versterkt zo ook de verkeersveilige mogelijkheden voor de recreatieve fietser. Het wegdek van het fietspad wordt uitgevoerd in beton. Dit materiaal is duurzaam, heeft een kleine rolweerstand en een hoog rijcomfort.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	101.979	100.166	1.218.188	0	0	0
Ontvangsten	0	318.888	318.000	0	0	0
Saldo	-101.979	218.723	-900.188	0	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-180: Collector Luxemburg Zuid (Galgenstraat - Tempelstraat )

Aquafin voorziet de aanleg van collector Luxemburgstraat Zuid op grondgebied Asper. Bij de aanleg van dit collectorproject is een gemeentelijk dossier gekoppeld, zijnde de aanleg van riolering in de Veldstraat (Asper), Tempelstraat (Zingem) Galgenstraat (Zingem - Asper). De uitvoering van dit project zal voor volgende legislatuur zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	5.000	5.000	25.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000	-5.000	-25.000	0
Financiering						

### Actie: ACT-182: Verbindingsweg Industriezone - Olsensesteenweg

De provincie voorziet de opmaak van PRUP die, na goedkeuring, noodzaakt tot het realiseren van de doorsteek tussen de Industriezone en Olsensesteenweg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-183: Masterplan Industriezone

Ter uitvoering van het masterplan Industriezone dient nog 1 aankoopakte afgerond te worden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	797	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-797	0	0	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-272: Vijverdamstraat

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	35.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-35.000	0	0	0
Financiering						

## Actieplan: AP-22: Kruisem : dorp tussen de steden

Kruisem is een gemeente die mee evolueert en zelf innoveert om de ruimtelijke uitdagingen van de toekomst op een duurzame manier aan te pakken met behoud van haar identiteit als "dorp tussen de steden".

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	77.515	166.313	96.325	117.325	102.986	107.105
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-77.515	-166.313	-96.325	-117.325	-102.986	-107.105
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.449	27.787	163.765	140.000	110.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.449	-27.787	-163.765	-140.000	-110.000	-50.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-246: opmaak van een duurzame ruimtelijke visie voor het Kruisem van de toekomst

Kruisem is meer dan gewoon een fusie van 2 naburige gemeenten.

We willen werk maken van een ruimtelijke visie voor onze nieuwe gemeente, waarbij we de leefkwaliteit van onze kernen willen verbeteren, de open ruimte willen beschermen en inzetten op duurzame mobiliteit. Deze visie leggen we vast in een gemeentelijk beleidsplan ruimte en dit ter vervanging van de beide gemeentelijke ruimtelijke structuurplannen en mobiliteitsplannen.

Evaluatie sportinfrastructuur binnen Kruisem.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	27.787	72.213	75.000	75.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-27.787	-72.213	-75.000	-75.000	-50.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-247: Uitwerken van de duurzame ruimtelijke visie in gemeentelijke ruimtelijke uitvoeringsplannen

De krachtlijnen uit de nieuwe toekomstvisie voor de gemeente zullen hun weerslag vinden in een aantal gemeentelijke ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) waarmee we de theorie ook omzetten in de (juridische) praktijk. Volgende RUP's staan alvast op de agenda:

1. RUP Centrum Kruishoutem, ter vervanging van het bestaande bijzonder plan van aanleg 'Markt en omgeving';
2. RUP Woonuitbreidingsgebied Wijnhuisveld: hiermee wordt het woonuitbreidingsgebied aan Melegemstraat, Broekstraat en Groenstraat, omgezet naar een woongebied, in het kader van kernverdichting;
3. RUP Scouts Zingem: de scouts zitten momenteel in het woonuitbreidingsgebied Wijnhuisveld; er wordt voor hen een nieuwe locatie voorzien die aansluit bij de kern en het speelbos.
4. RUP Lokaal bedrijventerrein: er wordt een geschikte locatie uitgewerkt om meer ruimte te bieden voor lokale ondernemers .
5. RUP Containerpark Zingem.
6. PRUP Zaubeek : bijven ijveren voor de uitbreiding van het regionaal bedrijventerrein aan de E17.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.425	2.352	10.025	9.025	9.386	9.761
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.425	-2.352	-10.025	-9.025	-9.386	-9.761
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.449	0	61.552	35.000	35.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.449	0	-61.552	-35.000	-35.000	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-248: Op weg naar een meer duurzaam mobiliteitbeleid

Het lokaal mobiliteitsplan wordt nader onderzocht in het kader van de opmaak van het gemeentelijk beleidsplan ruimte.

Op basis van de kernafbakening werken we de idee van "basisbereikbaarheid" uit, met daarbij extra aandacht voor zachte weggebruikers en het openbaar vervoer.

We streven naar een betere verbinding door het openbaar vervoer, tussen de hoofdkernen en attractiepolen binnen de gemeente en de buurgemeenten.

De gemeente blijft ook verder het gebruik van de bus stimuleren door de derdebetalersovereenkomst met De Lijn. In de mate van het mogelijke worden de attractiepolen uitgewerkt als mobipunten om op die manier aansluiting te geven op het openbaar vervoersnet.

In dat kader bepleiten we de rol van Kruisem binnen de regionale vervoersregioaad.

In het belang van de leefbaarheid van de woonkernen (vooral dan het centrum van Kruishoutem), bekijken hoe we kunnen omgaan met vrachtverkeer in en door de kernen.

Het project autodelen via Cambio wordt verder geëvalueerd en waar nuttig uitgebreid.

De gemeente onderzoekt de mogelijkheid van het ter beschikking stellen van elektrische leasefietsen voor medewerkers.

In het kader van het klimaatbeleid wordt voorzien in het realiseren van bijkomende laadpunten voor elektrische voertuigen. Deze actie past binnen het engagement van de gemeente om het lokaal klimaat- en energiepact te onderschrijven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	52.060	62.810	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-52.060	-62.810	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-249: Trage wegen

Onderhoud, heraanleg en herstel netwerk trage wegen - doelgroepen : voetgangers, fietsers, ruiters.

We gaan op zoek naar de hiaten in het netwerk van trage wegen: hiaten worden stelselmatig ingevuld in overleg met de grondeigenaars; paden en wegen die geen meerwaarde meer betekenen voor dat netwerk worden afgeschaft.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	12.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-12.000	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	30.000	30.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-30.000	-30.000	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-250: Veilige landbouwwegen

In het kader van het landbouwverkeer op de baantjes in het buitengebied, voorzien we "verbredingen" op smalle wegen. De uitgaven hiervan zijn voorzien in het exploitatiebudget.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-251: Winterplan voor veilige gemeentelijke wegen

Opmaak strooiplan met prioriteit voor wegen met veel doorgaand verkeer of veel bewoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	14.312	91.518	80.000	90.000	93.600	97.344
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.312	-91.518	-80.000	-90.000	-93.600	-97.344
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-252: Bermbeheersplan Kruisem

De gemeente maakt een gebiedsdekkend bermbeheersplan op zodat onze bermen op een efficiënte en effectieve onderhouden worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.718	9.633	6.300	6.300	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.718	-9.633	-6.300	-6.300	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-263: Uitbreiding van het Wannelappersbos

Vandaag hebben mensen, ook plattelandsbewoners, nood aan het ontsnappen van de drukte. De gemeente wil dit faciliteren door het inrichten van gezellige rustplekken, intergenerationele ontmoetings- en kwalitatieve ontspanningszones. Bestaande zones worden opgewaarderd, noden gedetecteerd en ev. nieuwe plaatsen gecreëerd. Daar waar mogelijk wordt er gekozen voor intergenerationele ingrepen/meubilair/...

De aankoop van landbouwgrond en aanplant van bomen (met subsidie), inclusief aanleg van paadjes in het Wannelappersbos past hierin.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP-23: Kruisem maakt van haar openbare ruimte een gezellige plaats op te vertoeven**

Kruisem telt 9 dorpskernen en bijna 16000 inwoners. Het gemeentebestuur wil ervoor zorgen dat Kruisem een warme en

gezellige thuis is voor elk van de Kruisemnaren, maar ook voor bezoekers en toeristen. Daarom wil het gemeentebestuur investeren in het openbaar domein en patrimonium; verfraaiing, meer comfort voor wandelaars en fietsers, meer groen en bebloeming...; zo wordt elk dorp van Kruisem nog gezelliger dan het nu al is. De plaatselijke bewoners worden betrokken bij de concrete invulling van dit plan.

Op die manier willen we outdoor ontspanning in het algemeen en sporten en spelen in het bijzonder stimuleren, omdat het gezond is voor jong en oud.

Bij alle keuzes/acties worden deze zaken in acht genomen: oog voor voldoende groen/kleur, onderhoudsvriendelijk en duurzaamheid, preventie van vandalisme, intergenerationeel, toegankelijkheid, kindvriendelijkheid en participatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.024	7.392	12.500	12.500	12.150	12.566
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.024	-7.392	-12.500	-12.500	-12.150	-12.566
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	35.822	135.009	373.000	429.500	515.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.822	-135.009	-373.000	-429.500	-515.000	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	150.000	0	300.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	30.000	30.000	30.000	30.000
Saldo	-150.000	0	-270.000	30.000	30.000	30.000

### Actie: ACT-253: Oprichten van een netheidsteam

Rekening houdend met vooral heel veel noden stellen we voor om een netheidsteam op te richten met een eigen merknaam, zoals bvb Proper Kruisem. Dit idee is niet nieuw maar leeft al enige tijd. Propere voetpaden, verzorgde dorpskernen, mooie plantsoenen, ... zijn heel gevoelige zaken waar nog steeds te weinig aandacht wordt aan besteed. Met de oprichting van dergelijk team willen we er naar streven om de kwaliteit en netheid van onze openbare ruimte flink te verhogen.

Het netheidsteam zal veel zorg besteden aan de netheid van de straten. Zij zullen dag in dag uit in de weer zijn voor het ruimen van zwerfvuil, het onderhouden van straatmeubilair, het proper houden van onze dorpskernen, ... De uitgaven verbonden aan dit team zitten vervat in de exploitatiebudgetten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: ACT-254: Gezellig maken van de dorpskernen en verfraaiing van het straatbeeld

Kruisem telt 9 dorpskernen en bijna 16000 inwoners. Het gemeentebestuur wil ervoor zorgen dat Kruisem een warme en gezellige thuis is voor elk van de Kruisemnaren, maar ook voor bezoekers en toeristen.

Daarom willen we investeren in het openbaar domein en patrimonium; verfraaiing, meer comfort voor wandelaars en fietsers, meer groen en bebloeming,... Zo wordt elk dorp van Kruisem nog gezelliger dan het nu al is.

Concreet gaat het over volgende mogelijke ingrepen:

- Picknick-banken
- Zitbanken
- Openbare vuilnisbakken
- Aanplanting struiken en/of bomen
- Bebloeming (i.s.m. lokale handelaars en inwoners)
- Kerstverlichting in de handelscentra van Kruishoutem en Zingem (i.s.m. lokale handelaars)
- Herinrichting ronde punten (2 aan de op- en afrit van de E17, 2 in het centrum van Kruishoutem, 1 in Lozer, 1 in Zingem,...)
- Fietsenstalling
- Fietsherstelzuil
- ...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.024	7.392	12.500	12.500	12.150	12.566
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.024	-7.392	-12.500	-12.500	-12.150	-12.566
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	90.756	15.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-90.756	-15.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: ACT-256: Tennissite kerkkakers

Bestaande outdoor sportinfrastructuur wordt op een duurzame manier onderhouden

Tennissite Kerkkakers: concrete plannen van Tennisclub TC Sportec om indoorhal te vernieuwen met investeringssubsidie

Tennissite Kerkkakers: concrete plannen van Tennisclub TC Sportec om 4 padel terreinen aan te leggen met renteloze lening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	35.822	44.254	150.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.822	-44.254	-150.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	150.000	0	300.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	30.000	30.000	30.000	30.000
Saldo	-150.000	0	-270.000	30.000	30.000	30.000

### Actie: ACT-278: Speeltoestellen en skateterreinen

Spel- en sportterreinen zijn op een veilige manier toegankelijk voor kinderen.

Bestaande outdoor sport- en spelinfrastructuur wordt op een duurzame manier onderhouden.

Duurzaam onderhouden van bestaande spelterreinen : vernieuwen en opwaarderen waar nodig.

Elk ruimtelijk project op kindvriendelijkheid beoordelen en speelgehalte toetsen.

Er wordt bijkomend geïnvesteerd in skate- en spelterreinen: omnisportterrein in Zingem (locatie Sportstraat) + skatetoestellen en speeltuigen Lozer + jaarlijks budget voor aanpassingen/bijkomende investeringen.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	60.000	79.500	15.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-60.000	-79.500	-15.000	0
Financiering						

### Actie: ACT-279: Voetbalsite Kruishoutem

Bestaande outdoor sportinfrastructuur wordt op een duurzame manier onderhouden.

Vernieuwing LED verlichting B-terrein.

Onderzoek naar ideale inplanting nieuwe kunstgrasvelden en bouw nieuwe kantine/kleedkamers op site Kerkackers.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	20.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000	0	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-280: Voetbalsite Zingem

Bestaande outdoor sportinfrastructuur wordt op een duurzame manier onderhouden.

2022: Vervangen ketel + aanpassing gasaansluiting + verlichting A-terrein + 4e mast

2023: Heraanleg parking KSK Zingem + aanleg skateterrein geïntegreerd in heraanleg parking KSK Zingem (sportstraat)

2024: Aanleg kunstgrasveld

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	110.000	350.000	500.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-110.000	-350.000	-500.000	0
Financiering						

### Actie: ACT-281: Voetbalsite Huise

Bestaande outdoor sportinfrastructuur wordt op een duurzame manier onderhouden.

Aanpak sanitaire voorzieningen voetbalterrein VCE Huise Ouwegem (Lange Aststraat): plaatsen container

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	18.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-18.000	0	0	0
Financiering						



## Actieplan: AP-24: Kruisem als toeristische trekpleister

Als toegangspoort tot de Vlaamse Ardennen wil Kruisem haar toeristische troeven uitspelen en graag deel uitmaken van de stijgende toeristische interesse in onze streek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	33.673	47.000	38.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	10.000	0	0	0	0
Saldo	0	-23.673	-47.000	-38.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Financiering						

### Actie: ACT-257: Toerisme in Kruisem promoten

- Toeristische troeven en andere points of interest worden in (digitale) kaart brengen van (bv. erfgoedhaltes, horeca, deelnemers Ferm XM...)
- Lokale toeristische troeven uitspelen : kastelen, Scheldemeersen, bossen (Lozer en Kordaal) musea (SONS en ECC), horecazaak en, fiets- en wandelroutes
- De gemeente is partner van evenementen met bovenlokale uitstraling (Eifeesten, Nokere Koerse, L'Equino, Aarova Rally,...)
- Er wordt een beleid uitgewerkt rond citymarketing om de Kruisem te promoten als dynamische en aantrekkelijke gemeente.
- Wandel- en fietsroutes worden gedigitaliseerd en gepromoot.
- Opportuniteiten om verder in te zetten op plattelandstoerisme worden onderzocht.
- Uitkijktoren.
- Toeristische kaart.
- Erfgoedhaltes

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	33.673	47.000	38.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	10.000	0	0	0	0
Saldo	0	-23.673	-47.000	-38.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Financiering						

## Actieplan: AP-25: Lokaal integraal waterbeleid

We zorgen voor gezonde grachten en bekkens, die in staat zijn om maximaal hemelwater af te voeren. Niet alleen door ze periodiek en planmatig te ruimen maar ook door ze minder te belasten, bijvoorbeeld door de individuele behandeling van afvalwater versneld in te voeren.

Water is een essentieel onderdeel van het landschap en daar moeten we heel duurzaam met omgaan. Zo zullen we bij alle investeringsprojecten een duurzaam en integraal waterbeleid in gedachten houden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-258: Inventarisatie van alle waterlopen

Na de inventarisatie van alle riolen is een volgende logische stap een inventarisatie van alle waterlopen om zo tot een geïntegreerd hydraulisch model te komen. De opmaak van deze inventaris zal samen met rioolbeheerder Farys opgemaakt worden. De kosten voor de opmaak zullen gefinancierd worden met de budgetten van de gemeentelijke saneringsbijdrage

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

### Actie: ACT-259: Opmaak onderhoudsplan grachten en waterlopen

Een structureel en duurzaam onderhoudsplan van alle grachten en waterlopen is essentieel in de strijd tegen wateroverlast.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

## Actie: ACT-260: Opmaak hemelwaterplannen

Waar moet het hemelwater afkomstig van bestaande en geplande wegenis, woningen en (on)verharde oppervlakten naartoe in de gemeente? En hoe passen we de drietrapsstrategie (vasthouden en herbruiken, infiltreren, afvoeren) binnen de gemeente het beste toe? Een hemelwaterplan kan ons hierin ondersteunen. Sinds eind 2013 biedt de CIW een methodiek aan waarmee gemeentebesturen en rioolbeheerders aan de slag kunnen bij de opmaak van een hemelwaterplan. Voor het grondgebied van ex-Zingem is ondertussen een basishemelwaterplan beschikbaar en een detailhemelwaterplan voor het stroomgebied van de Wallebeek in opmaak. Maar water stopt niet aan de grenzen, dus is een integraal hemelwaterplan essentieel voor ons grondgebied.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: AP-26: Klimaat en energie

De zorg voor onze planeet begint bij ons thuis, in Kruisem. Daarom wil de gemeente een vooruitstrevend en slim klimaat- en energiebeleid voeren en wil de gemeente een voorbeeldfunctie vervullen.

Kruisem onderschreef het burgemeestersconvenant en het lokaal energie- en klimaatpact en zal in uitvoering van haar gemeentelijke klimaatplannen enerzijds inzetten op mitigatieacties (-40% CO<sub>2</sub>-reductie tegen 2030) en anderzijds op adaptatieacties (om ons wapenen tegen de klimaatverandering).

Concreet zullen we inzetten op de 4 werven van het klimaatpact via de acties vergroenen, energiesensibilisering, duurzame mobiliteit en waterbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	314.588	408.283	731.144	439.208	430.276	431.627
Ontvangsten	0	9.417	58.314	59.314	60.314	69.463
Saldo	-314.588	-398.866	-672.830	-379.894	-369.962	-362.164
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.007.713	385.390	384.888	422.821	322.821	307.821
Ontvangsten	1.096.475	64.498	64.498	64.498	64.498	64.498
Saldo	-911.238	-320.892	-320.390	-358.323	-258.323	-243.323
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	91.741	110.837	128.098	148.033	167.969	187.904
Ontvangsten	1.219.095	385.390	307.721	307.721	307.721	307.721
Saldo	1.127.354	274.552	179.623	159.688	139.752	119.817

## Actie: ACT-261: Energie besparen

Er wordt uitvoering gegeven aan werf 2 van het klimaatpact.

Voor het gemeentelijk patrimonium is in samenwerking met Fluvius de verledning van de OV ingepland.

Via een interne stuurgroep wordt een duurzame vastgoedstrategie Sure2050 opgemaakt om in onze gebouwen een energiebesparing van jaarlijks minstens 2,09% primaire energie te realiseren. Beide maatregelen dienen gerealiseerd tegen 2030.

Er wordt een lokaal warmteplan opgemaakt om de potenties voor warmtenetten in kaart te brengen.

Via het project 'Kruisem renoveert' kunnen Kruisemnaren in hun renovatieplannen ontzorgd worden.

Op de zitdagen van het energiehuis Solva krijgen Kruisemnaren antwoord op al hun energievragen.

Bedrijven kunnen deelnemen aan een groepsaankoop zonnepanelen. Verder wordt onderzocht of er energicoaching kan aangeboden worden aan de bedrijven.

Vanaf 01/01/2020

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.908	19.120	24.500	39.500	29.520	29.540
Ontvangsten	0	0	52.314	52.314	52.314	52.314
Saldo	-15.908	-19.120	27.814	12.814	22.794	22.774
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	14.643	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.643	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-262: Vernieuwen openbare verlichting (LED)

In mei 2019 ondertekenden Agoria, Fluvius en de VVSG een intentieverklaring voor de verledning van openbare verlichting tegen 2030. Dat de verledning een belangrijke stap is in het verwezenlijken van de duurzaamheidsdoelstellingen van de gemeente en tevens een energiebesparing oplevert, is duidelijk. Hoé die verledning moet gebeuren, daarover zijn er nog een aantal onduidelijkheden.

Door de gemeenteraad werd in zitting van 18 november 2019 beslist om in te gaan op het voorstel van Fluvius gekend als "Fluvius 2.0".

Vanaf 01/01/2020

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	298.681	389.163	601.094	299.058	299.686	299.988
Ontvangsten	0	9.417	0	0	0	8.149
Saldo	-298.681	-379.746	-601.094	-299.058	-299.686	-291.839
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.993.070	385.390	307.721	307.721	307.721	307.721
Ontvangsten	1.096.475	64.498	64.498	64.498	64.498	64.498
Saldo	-896.595	-320.892	-243.223	-243.223	-243.223	-243.223
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	91.741	110.837	128.098	148.033	167.969	187.904
Ontvangsten	1.219.095	385.390	307.721	307.721	307.721	307.721
Saldo	1.127.354	274.552	179.623	159.688	139.752	119.817

### Actie: ACT-273: Laadpalen elektrische voertuigen

In het kader van de verdere uitbouw van het klimaatbeleid zet de gemeente in op de realisatie van bijkomende laadpalen op het grondgebied. Er wordt gezocht naar de meest geschikte locaties en een aantal dossiers worden al voorzien.

Vanaf 01/01/2021

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	1.800	1.900	1.330	1.330
Ontvangsten	0	0	2.000	3.000	4.000	5.000
Saldo	0	0	200	1.100	2.670	3.670
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	75.000	15.000	15.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-75.000	-15.000	-15.000	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-282: Opmaak onderhoudsplan grachten en waterlopen

Vanaf 01/01/2022

### Actie: ACT-283: Inventarisatie van alle waterlopen

Vanaf 01/01/2022

### Actie: ACT-284: Uitbreiding van het Wannelappersbos

Vandaag hebben mensen, ook plattelandsbewoners, nood aan het ontsnappen van de drukte. De gemeente wil dit faciliteren door het inrichten van gezellige rustplekken, intergenerationele ontmoetings- en kwalitatieve ontspanningszones. Bestaande zones worden opgewaardeerd, noden gedetecteerd en ev. nieuwe plaatsen gecreërd. Daar waar mogelijk wordt er gekozen voor intergenerationele ingrepen/meubilair/...  
De aankoop van landbouwgrond en aanplant van bomen (met subsidie), inclusief aanleg van paadjes in het Wannelappersbos past hierin.

Vanaf 01/01/2022

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	100.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-100.000	0	0
Financiering						

### Actie: ACT-285: Op weg naar een meer duurzaam mobiliteitbeleid

Er wordt uitvoering gegeven aan werf 3 van het klimaatpact.

Het lokaal mobiliteitsplan wordt nader onderzocht in het kader van de opmaak van het gemeentelijk beleidsplan ruimte.

Op basis van de kernafbakening werken we de idee van "basisbereikbaarheid" uit, met daarbij extra aandacht voor zachte weggebruikers en het openbaar vervoer.

We streven naar een betere verbinding door het openbaar vervoer, tussen de hoofdkernen en attractiepolen binnen de gemeente en de buurgemeenten.

De gemeente blijft ook verder het gebruik van de bus stimuleren door de derdebetalersovereenkomst met De Lijn. In de mate van het mogelijke worden de attractiepolen uitgewerkt als mobipunten om op die manier aansluiting te geven op het openbaar vervoersnet.

In dat kader bepleiten we de rol van Kruisem binnen de regionale vervoersregioraad.

In het belang van de leefbaarheid van de woonkernen (vooral dan het centrum van Kruishoutem), bekijken hoe we kunnen omgaan met vrachtverkeer in en door de kernen.

Om een duurzame mobiliteitsswitch te maken worden enerzijds eigen projecten uitgerold anderzijds bovengemeentelijke projecten gepromoot.

Het autodeelproject Cambio wordt verder gezet. Het areaal aan fietswegen wordt uitgebreid/geoptimaliseerd.

Via het derde betaler systeem van De Lijn wordt het gebruik van het openbaar vervoer verder gepromoot.

In samenwerking met Vlaanderen wordt een laadpalenplan uitgerold.

De uitrol van de hoppinpunten door Vlaanderen wordt ondersteund.

Vanaf 01/01/2022

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	65.750	65.750	66.740	67.769
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-65.750	-65.750	-66.740	-67.769
Investeringen						
Financiering						

### Actie: ACT-286: Vergroening van de leefomgeving

Er wordt uitvoering gegeven aan werf 1 van het klimaatpact.

Bij uitvoering van gemeentelijke (wegenis)projecten zal voorzien worden in extra groen. Verder is er een uitbreiding van het Wannelappersbos gepland.

Natuurverenigingen krijgen subsidie voor de aankoop van natuurgebieden en wie deelneemt aan de boomplantactie van Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen wordt ondersteund met 10 EUR/deelname. De subsidie op onderhoud van knotbomen blijft bestaan.

Andere vergroeningsacties zoals de provinciale acties 'beplant het landschap' en 'de opmaak van een landschapsbedrijfsplan' worden gepromoot.

Vanaf 01/01/2022

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	11.000	11.000	11.000	11.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	2.167	100	100	100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-2.167	-100	-100	-100
<b>Financiering</b>						

### Actie: ACT-287: Waterbeleid: Adaptatie, mitigatie en erosie

Er wordt uitvoering gegeven aan werf 4 van het klimaatpact.

Er wordt voorzien in maatregelen inzake extra infiltratie, hemelwateropvang en ontharding bij uitvoering van gemeentelijke projecten.

Inwoners worden aangemoedigd hetzelfde te doen en kunnen oa. deelnemen aan een groepsaankoop regentonnen.

Er wordt nog een 2de hemelwaterplan opgemaakt dat nog in extra acties zal voorzien.

Via de provinciale erosiecoördinator worden initiatieven genomen inzake erosiebestrijding.

Vanaf 01/01/2022

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	27.000	22.000	22.000	22.000
Ontvangsten	0	0	4.000	4.000	4.000	4.000
Saldo	0	0	-23.000	-18.000	-18.000	-18.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

### **Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.991.538	11.349.662	14.515.720	15.195.762	15.470.451	16.022.707
Ontvangsten	7.645.927	8.261.398	9.401.489	9.394.303	9.474.686	9.664.898
Saldo	-3.345.610	-3.088.264	-5.114.231	-5.801.459	-5.995.765	-6.357.809
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	119.304	120.293	97.068	72.644	204.788	344.343
Ontvangsten	0	0	0	0	4.500.000	0
Saldo	-119.304	-120.293	-97.068	-72.644	4.295.212	-344.343

## Actie: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.991.538	11.349.662	14.515.720	15.195.762	15.470.451	16.022.707
Ontvangsten	7.645.927	8.261.398	9.401.489	9.394.303	9.474.686	9.664.898
Saldo	-3.345.610	-3.088.264	-5.114.231	-5.801.459	-5.995.765	-6.357.809
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	119.304	120.293	97.068	72.644	204.788	344.343
Ontvangsten	0	0	0	0	4.500.000	0
Saldo	-119.304	-120.293	-97.068	-72.644	4.295.212	-344.343

### **Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

### **Actieplan: ONBESCHIKB: Actieplan onbeschikbare**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

Actie: ONBESCH-1: Onbeschikbare gelden (actie)

Vanaf 31/12/2019



## 5.3 Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies



# Lijst van te verstrekken werkings -en investeringssubsidies per beleidsveld

Planningsrapport: Meerjarenplan 2020 - 2025 aanpassing 3(BP2020\_2025-3)

Periode: 2020

Laatste inschrijvingsnummer: 22684

Gemeente Kruisem (0697.608.954)

Markt 1 - 9770 Kruisem

algemeen directeur: Kris Nachtergaele

OCMW Kruisem (0697.663.788)

Markt 1 - 9770 Kruisem

financieel directeur: Wim Van Tieghem

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
<b>Beleidsveld 0160</b>	<b>9.650,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.650,00</b>
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	3.000,00	0,00	3.000,00
Subsidies op basis van een reglement	1.500,00	0,00	1.500,00
Subsidies op basis van een reglement	3.150,00	0,00	3.150,00
Subsidies op basis van een reglement	500,00	0,00	500,00
Subsidies op basis van een reglement	1.500,00	0,00	1.500,00
<b>Beleidsveld 0309</b>	<b>645.042,33</b>	<b>0,00</b>	<b>645.042,33</b>
Algemene werkingssubsidies	644.608,88	0,00	644.608,88
Subsidies op basis van een reglement	433,45	0,00	433,45
<b>Beleidsveld 0310</b>	<b>0,00</b>	<b>2.300.000,00</b>	<b>2.300.000,00</b>
Toegestane investeringssubsidies	0,00	2.300.000,00	2.300.000,00
<b>Beleidsveld 0340</b>	<b>0,00</b>	<b>14.642,55</b>	<b>14.642,55</b>
Toegestane investeringssubsidies	0,00	14.642,55	14.642,55
<b>Beleidsveld 0380</b>	<b>3.407,50</b>	<b>0,00</b>	<b>3.407,50</b>
Subsidies op basis van een reglement	1.250,00	0,00	1.250,00
Subsidies op basis van een reglement	2.157,50	0,00	2.157,50
<b>Beleidsveld 0390</b>	<b>4.052,50</b>	<b>0,00</b>	<b>4.052,50</b>
Subsidies op basis van een reglement	4.052,50	0,00	4.052,50
<b>Beleidsveld 0400</b>	<b>1.091.761,47</b>	<b>0,00</b>	<b>1.091.761,47</b>
Algemene werkingssubsidies	1.091.761,47	0,00	1.091.761,47
<b>Beleidsveld 0410</b>	<b>440.418,00</b>	<b>0,00</b>	<b>440.418,00</b>
Algemene werkingssubsidies	440.418,00	0,00	440.418,00



Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
<b>Beleidsveld 0430</b>	<b>8.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.200,00</b>
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	700,00	0,00	700,00
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	7.500,00	0,00	7.500,00
<b>Beleidsveld 0500</b>	<b>105.708,50</b>	<b>0,00</b>	<b>105.708,50</b>
Subsidies op basis van een reglement	105.708,50	0,00	105.708,50
<b>Beleidsveld 0530</b>	<b>14.516,20</b>	<b>0,00</b>	<b>14.516,20</b>
Subsidies op basis van een reglement	14.516,20	0,00	14.516,20
<b>Beleidsveld 0640</b>	<b>0,00</b>	<b>32.592,35</b>	<b>32.592,35</b>
Toegestane investeringssubsidies	0,00	8.928,08	8.928,08
Toegestane investeringssubsidies	0,00	23.664,27	23.664,27
Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
<b>Beleidsveld 0739</b>	<b>224.760,69</b>	<b>0,00</b>	<b>224.760,69</b>
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	18.175,00	0,00	18.175,00
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	51.100,00	0,00	51.100,00
Subsidies op basis van een reglement	757,59	0,00	757,59
Subsidies op basis van een reglement	25.412,23	0,00	25.412,23
Subsidies op basis van een reglement	2.115,85	0,00	2.115,85
Subsidies op basis van een reglement	100,00	0,00	100,00
Subsidies op basis van een reglement	49.617,81	0,00	49.617,81
Subsidies op basis van een reglement	2.726,45	0,00	2.726,45
Subsidies op basis van een reglement	74.755,76	0,00	74.755,76
<b>Beleidsveld 0740</b>	<b>96.300,03</b>	<b>0,00</b>	<b>96.300,03</b>
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	0,00	0,00	0,00
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	59.050,00	0,00	59.050,00
Subsidies op basis van een reglement	37.250,03	0,00	37.250,03
Subsidies op basis van een reglement	-13.249,88	0,00	-13.249,88
Subsidies op basis van een reglement	718,62	0,00	718,62
Subsidies op basis van een reglement	12.531,26	0,00	12.531,26
<b>Beleidsveld 0742</b>	<b>0,00</b>	<b>815.649,80</b>	<b>815.649,80</b>
Toegestane investeringssubsidies	0,00	800.000,00	800.000,00
Toegestane investeringssubsidies	0,00	15.649,80	15.649,80

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
<b>Beleidsveld 0750</b>	<b>24.758,74</b>	<b>0,00</b>	<b>24.758,74</b>
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	1.000,00	0,00	1.000,00
Subsidies op basis van een reglement	18.733,47	0,00	18.733,47
Subsidies op basis van een reglement	5.025,27	0,00	5.025,27
<b>Beleidsveld 0790</b>	<b>112.428,14</b>	<b>104.008,10</b>	<b>216.436,24</b>
Algemene werkingssubsidies	112.428,14	0,00	112.428,14
Toegestane investeringssubsidies	0,00	104.008,10	104.008,10
<b>Beleidsveld 0911</b>	<b>750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>750,00</b>
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	250,00	0,00	250,00
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	500,00	0,00	500,00
<b>Beleidsveld 0943</b>	<b>48.120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48.120,00</b>
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	200,00	0,00	200,00
Subsidies op basis van een reglement	21.980,00	0,00	21.980,00
Subsidies op basis van een reglement	25.940,00	0,00	25.940,00
<b>Beleidsveld 0989</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	1.500,00	0,00	1.500,00



# Lijst van te verstrekken werkings -en investeringssubsidies per beleidsveld

Planningsrapport: Meerjarenplan 2020 - 2025 aanpassing 3(BP2020\_2025-3)

Periode: 2021

Laatste inschrijvingsnummer: 22684

Gemeente Kruisem (0697.608.954)

Markt 1 - 9770 Kruisem

algemeen directeur: Kris Nachtergaele

OCMW Kruisem (0697.663.788)

Markt 1 - 9770 Kruisem

financieel directeur: Wim Van Tieghem

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
<b>Beleidsveld 0160</b>	<b>10.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.300,00</b>
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	3.000,00	0,00	3.000,00
Subsidies op basis van een reglement	300,00	0,00	300,00
Subsidies op basis van een reglement	5.000,00	0,00	5.000,00
Subsidies op basis van een reglement	2.000,00	0,00	2.000,00
<b>Beleidsveld 0300</b>	<b>0,00</b>	<b>110.250,00</b>	<b>110.250,00</b>
Toegestane investeringssubsidies	0,00	110.250,00	110.250,00
<b>Beleidsveld 0309</b>	<b>672.049,30</b>	<b>0,00</b>	<b>672.049,30</b>
Algemene werkingssubsidies	671.849,30	0,00	671.849,30
Subsidies op basis van een reglement	200,00	0,00	200,00
<b>Beleidsveld 0310</b>	<b>0,00</b>	<b>1.400.000,00</b>	<b>1.400.000,00</b>
Toegestane investeringssubsidies	0,00	1.400.000,00	1.400.000,00
<b>Beleidsveld 0380</b>	<b>2.620,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.620,00</b>
Subsidies op basis van een reglement	1.250,00	0,00	1.250,00
Subsidies op basis van een reglement	1.370,00	0,00	1.370,00
<b>Beleidsveld 0390</b>	<b>5.315,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.315,00</b>
Subsidies op basis van een reglement	5.315,00	0,00	5.315,00
<b>Beleidsveld 0400</b>	<b>1.038.842,91</b>	<b>34.961,95</b>	<b>1.073.804,86</b>
Algemene werkingssubsidies	1.038.842,91	0,00	1.038.842,91
Toegestane investeringssubsidies	0,00	34.961,95	34.961,95
<b>Beleidsveld 0410</b>	<b>440.479,19</b>	<b>0,00</b>	<b>440.479,19</b>
Algemene werkingssubsidies	440.479,19	0,00	440.479,19

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
<b>Beleidsveld 0430</b>	<b>8.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.200,00</b>
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	700,00	0,00	700,00
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	7.500,00	0,00	7.500,00
<b>Beleidsveld 0500</b>	<b>181.409,67</b>	<b>0,00</b>	<b>181.409,67</b>
Subsidies op basis van een reglement	-3.600,00	0,00	-3.600,00
Subsidies op basis van een reglement	185.009,67	0,00	185.009,67
<b>Beleidsveld 0530</b>	<b>16.087,20</b>	<b>0,00</b>	<b>16.087,20</b>
Subsidies op basis van een reglement	16.087,20	0,00	16.087,20
<b>Beleidsveld 0640</b>	<b>0,00</b>	<b>8.306,02</b>	<b>8.306,02</b>
Toegestane investeringssubsidies	0,00	8.306,02	8.306,02
<b>Beleidsveld 0739</b>	<b>155.431,00</b>	<b>0,00</b>	<b>155.431,00</b>
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	14.175,00	0,00	14.175,00
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	52.600,00	0,00	52.600,00
Subsidies op basis van een reglement	1.209,00	0,00	1.209,00
Subsidies op basis van een reglement	38.499,00	0,00	38.499,00
Subsidies op basis van een reglement	2.296,00	0,00	2.296,00
Subsidies op basis van een reglement	25.605,07	0,00	25.605,07
Subsidies op basis van een reglement	390,00	0,00	390,00
Subsidies op basis van een reglement	20.656,93	0,00	20.656,93
<b>Beleidsveld 0740</b>	<b>110.409,00</b>	<b>0,00</b>	<b>110.409,00</b>
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	0,00	0,00	0,00
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	71.250,00	0,00	71.250,00
Subsidies op basis van een reglement	36.000,00	0,00	36.000,00
Subsidies op basis van een reglement	2.809,81	0,00	2.809,81
Subsidies op basis van een reglement	349,19	0,00	349,19
Subsidies op basis van een reglement	-36.000,00	0,00	-36.000,00
Subsidies op basis van een reglement	22.434,77	0,00	22.434,77
Subsidies op basis van een reglement	710,33	0,00	710,33
Subsidies op basis van een reglement	12.854,90	0,00	12.854,90
<b>Beleidsveld 0742</b>	<b>0,00</b>	<b>226.154,00</b>	<b>226.154,00</b>
Toegestane investeringssubsidies	0,00	226.154,00	226.154,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
<b>Beleidsveld 0750</b>	<b>22.888,77</b>	<b>0,00</b>	<b>22.888,77</b>
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	1.000,00	0,00	1.000,00
Subsidies op basis van een reglement	16.398,23	0,00	16.398,23
Subsidies op basis van een reglement	5.490,54	0,00	5.490,54
<b>Beleidsveld 0790</b>	<b>117.900,05</b>	<b>53.992,19</b>	<b>171.892,24</b>
Algemene werkingssubsidies	117.900,05	0,00	117.900,05
Toegestane investeringssubsidies	0,00	53.992,19	53.992,19
<b>Beleidsveld 0911</b>	<b>750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>750,00</b>
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	250,00	0,00	250,00
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	500,00	0,00	500,00
<b>Beleidsveld 0943</b>	<b>54.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>54.100,00</b>
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	200,00	0,00	200,00
Subsidies op basis van een reglement	16.340,00	0,00	16.340,00
Subsidies op basis van een reglement	11.840,00	0,00	11.840,00
Subsidies op basis van een reglement	25.720,00	0,00	25.720,00
<b>Beleidsveld 0989</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>
Subsidies individueel toegekend (nominatief)	1.500,00	0,00	1.500,00



# Lijst van te verstrekken werkings -en investeringssubsidies per beleidsveld

Planningsrapport: Meerjarenplan 2020 - 2025 aanpassing 3(BP2020\_2025-3)

Periode: 2022

Laatste inschrijvingsnummer: 22684

Gemeente Kruisem (0697.608.954)

Markt 1 - 9770 Kruisem

algemeen directeur: Kris Nachtergaele

OCMW Kruisem (0697.663.788)

Markt 1 - 9770 Kruisem

financieel directeur: Wim Van Tieghem

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
<b>Beleidsveld 0160</b>	<b>13.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.500,00</b>
Hulp aan het buitenland: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	3.000,00	0,00	3.000,00
Hulp aan het buitenland: Subsidies op basis van een reglement	7.500,00	0,00	7.500,00
Hulp aan het buitenland: Subsidies op basis van een reglement	3.000,00	0,00	3.000,00
<b>Beleidsveld 0300</b>	<b>0,00</b>	<b>-11.460,00</b>	<b>-11.460,00</b>
Afvalbeleid: Toegestane investeringssubsidies	0,00	-11.460,00	-11.460,00
<b>Beleidsveld 0309</b>	<b>681.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>681.400,00</b>
Overig afval/materialenbeheer: Algemene werkingssubsidies	679.400,00	0,00	679.400,00
Overig afval/materialenbeheer: Subsidies op basis van een reglement	2.000,00	0,00	2.000,00
<b>Beleidsveld 0310</b>	<b>0,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>400.000,00</b>
Beheer van regen- en afvalwater: toegestane investeringssubsidies	0,00	400.000,00	400.000,00
<b>Beleidsveld 0340</b>	<b>11.000,00</b>	<b>2.167,00</b>	<b>13.167,00</b>
Aankoop, inrichting, beheer van natuur, groen, bos: Subsidies op basis reglement	5.000,00	0,00	5.000,00
Aankoop, inrichting, beheer van natuur, groen, bos: Toegestane investeringssubsi	0,00	2.167,00	2.167,00
Overige milieubescherming: Subsidies op basis van een reglement	6.000,00	0,00	6.000,00
<b>Beleidsveld 0350</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Klimaat: Subsidies op basis van een reglement	0,00	0,00	0,00
<b>Beleidsveld 0380</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>
Participatie/sensibilisatie: Subsidies op basis van een reglement	5.000,00	0,00	5.000,00
Participatie/sensibilisatie: Subsidies op basis van een reglement	5.000,00	0,00	5.000,00
<b>Beleidsveld 0400</b>	<b>1.068.347,00</b>	<b>216.299,00</b>	<b>1.284.646,00</b>
Politiediensten: Algemene werkingssubsidies	1.068.347,00	0,00	1.068.347,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Politiediensten: Toegestane investeringssubsidies	0,00	216.299,00	216.299,00
<b>Beleidsveld 0410</b>	<b>458.639,00</b>	<b>329.118,00</b>	<b>787.757,00</b>
Brandweer: Algemene werkingssubsidies hulpverleningszone	456.779,00	0,00	456.779,00
Brandweer: Subsidies andere -bijdrage in tekort pensioenverzekering ex brandweer	0,00	0,00	0,00
Brandweer: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	1.860,00	0,00	1.860,00
Brandweer: Toegestane investeringssubsidies hulpverleningszone	0,00	329.118,00	329.118,00
<b>Beleidsveld 0430</b>	<b>8.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.200,00</b>
Civiele bescherming: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	700,00	0,00	700,00
Civiele bescherming: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	7.500,00	0,00	7.500,00
<b>Beleidsveld 0500</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>
Handel en middenstand: Subsidies op basis van een reglement	40.000,00	0,00	40.000,00
<b>Beleidsveld 0530</b>	<b>16.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.000,00</b>
Land-tuin-/bosbouw: Subsidies op basis van een reglement	16.000,00	0,00	16.000,00
<b>Beleidsveld 0640</b>	<b>0,00</b>	<b>531.000,00</b>	<b>531.000,00</b>
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	10.000,00	10.000,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	55.000,00	55.000,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	36.000,00	36.000,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	215.000,00	215.000,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	175.000,00	175.000,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	5.000,00	5.000,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	35.000,00	35.000,00
<b>Beleidsveld 0710</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>
Feesten en plechtigheden: Subsidies op basis van een reglement	6.000,00	0,00	6.000,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
<b>Beleidsveld 0739</b>	<b>115.324,00</b>	<b>0,00</b>	<b>115.324,00</b>
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	15.175,00	0,00	15.175,00
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	57.100,00	0,00	57.100,00
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies op basis van een reglement	38.000,00	0,00	38.000,00
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies op basis van een reglement	4.000,00	0,00	4.000,00
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies op basis van een reglement	1.049,00	0,00	1.049,00
Subsidies op basis van een reglement	0,00	0,00	0,00
<b>Beleidsveld 0740</b>	<b>134.250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>134.250,00</b>
Sportsector/verenigingsondersteuning : Subsidies individueel toegekend (nominati	86.250,00	0,00	86.250,00
Sportsector/verenigingsondersteuning : Subsidies op basis van een reglement	44.000,00	0,00	44.000,00
Sportsector/verenigingsondersteuning : Subsidies op basis van een reglement	4.000,00	0,00	4.000,00
<b>Beleidsveld 0742</b>	<b>0,00</b>	<b>184.000,00</b>	<b>184.000,00</b>
Sportinfrastructuur : Toegestane investeringssubsidies	0,00	34.000,00	34.000,00
Sportinfrastructuur : Toegestane investeringssubsidies	0,00	150.000,00	150.000,00
<b>Beleidsveld 0750</b>	<b>25.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.500,00</b>
Jeugdsector- en verenigingsondersteuning: Subsidies individueel (nominatief)	1.000,00	0,00	1.000,00
Jeugdsector/verenigingsondersteuning : Subsidies op basis van een reglement	24.500,00	0,00	24.500,00
<b>Beleidsveld 0790</b>	<b>147.619,00</b>	<b>346.308,00</b>	<b>493.927,00</b>
Erediensten: Algemene werkingssubsidies	147.619,00	0,00	147.619,00
Erediensten: Toegestane investeringssubsidies	0,00	346.308,00	346.308,00
<b>Beleidsveld 0909</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>
Overige diensten volksgezondheid: Subsidies op basis van een reglement	3.000,00	0,00	3.000,00
<b>Beleidsveld 0911</b>	<b>750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>750,00</b>
Diensten/voorzieningen personen met handicap: Subsidies individueel toegekend (n	250,00	0,00	250,00
Diensten/voorzieningen personen met handicap: Subsidies individueel toegekend (n	500,00	0,00	500,00
Diensten/voorzieningen personen met handicap: Subsidies op basis van een regleme	0,00	0,00	0,00
Diensten/voorzieningen personen met handicap: Subsidies op basis van een regleme	0,00	0,00	0,00
<b>Beleidsveld 0943</b>	<b>61.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>61.700,00</b>



Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Gezinshulp: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	200,00	0,00	200,00
Gezinshulp: Subsidies op basis van een reglement	25.000,00	0,00	25.000,00
Gezinshulp: Subsidies op basis van een reglement	36.500,00	0,00	36.500,00
<b>Beleidsveld 0989</b>	<b>1.375,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.375,00</b>
Overige diensten volksgezondheid: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	1.250,00	0,00	1.250,00
Overige diensten volksgezondheid: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	125,00	0,00	125,00



# Lijst van te verstrekken werkings -en investeringssubsidies per beleidsveld

Planningsrapport: Meerjarenplan 2020 - 2025 aanpassing 3(BP2020\_2025-3)

Periode: 2023

Laatste inschrijvingsnummer: 22684

Gemeente Kruisem (0697.608.954)

Markt 1 - 9770 Kruisem

algemeen directeur: Kris Nachtergaele

OCMW Kruisem (0697.663.788)

Markt 1 - 9770 Kruisem

financieel directeur: Wim Van Tieghem

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
<b>Beleidsveld 0160</b>	<b>13.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.500,00</b>
Hulp aan het buitenland: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	3.000,00	0,00	3.000,00
Hulp aan het buitenland: Subsidies op basis van een reglement	7.500,00	0,00	7.500,00
Hulp aan het buitenland: Subsidies op basis van een reglement	3.000,00	0,00	3.000,00
<b>Beleidsveld 0300</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Afvalbeleid: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
<b>Beleidsveld 0309</b>	<b>774.661,00</b>	<b>0,00</b>	<b>774.661,00</b>
Overig afval/materialenbeheer: Algemene werkingssubsidies	772.661,00	0,00	772.661,00
Overig afval/materialenbeheer: Subsidies op basis van een reglement	2.000,00	0,00	2.000,00
<b>Beleidsveld 0310</b>	<b>0,00</b>	<b>800.000,00</b>	<b>800.000,00</b>
Beheer van regen- en afvalwater: toegestane investeringssubsidies	0,00	800.000,00	800.000,00
<b>Beleidsveld 0340</b>	<b>11.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>11.100,00</b>
Aankoop, inrichting, beheer van natuur, groen, bos: Subsidies op basis reglement	5.000,00	0,00	5.000,00
Aankoop, inrichting, beheer van natuur, groen, bos: Toegestane investeringssubsi	0,00	100,00	100,00
Overige milieubescherming: Subsidies op basis van een reglement	6.000,00	0,00	6.000,00
<b>Beleidsveld 0380</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>
Participatie/sensibilisatie: Subsidies op basis van een reglement	5.000,00	0,00	5.000,00
Participatie/sensibilisatie: Subsidies op basis van een reglement	5.000,00	0,00	5.000,00
<b>Beleidsveld 0400</b>	<b>1.256.355,00</b>	<b>99.896,00</b>	<b>1.356.251,00</b>
Politiediensten: Algemene werkingssubsidies	1.256.355,00	0,00	1.256.355,00
Politiediensten: Toegestane investeringssubsidies	0,00	99.896,00	99.896,00
<b>Beleidsveld 0410</b>	<b>483.760,00</b>	<b>208.624,00</b>	<b>692.384,00</b>

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Brandweer: Algemene werkingssubsidies hulpverleningszone	481.900,00	0,00	481.900,00
Brandweer: Subsidies andere -bijdrage in tekort pensioenverzekering ex brandweer	0,00	0,00	0,00
Brandweer: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	1.860,00	0,00	1.860,00
Brandweer: Toegestane investeringssubsidies hulpverleningszone	0,00	208.624,00	208.624,00
<b>Beleidsveld 0430</b>	<b>8.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.200,00</b>
Civiele bescherming: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	700,00	0,00	700,00
Civiele bescherming: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	7.500,00	0,00	7.500,00
<b>Beleidsveld 0500</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>
Handel en middenstand: Subsidies op basis van een reglement	40.000,00	0,00	40.000,00
<b>Beleidsveld 0530</b>	<b>16.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.000,00</b>
Land-tuin-/bosbouw: Subsidies op basis van een reglement	16.000,00	0,00	16.000,00
<b>Beleidsveld 0640</b>	<b>0,00</b>	<b>377.500,00</b>	<b>377.500,00</b>
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	80.000,00	80.000,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	90.000,00	90.000,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	7.500,00	7.500,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	50.000,00	50.000,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	150.000,00	150.000,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
<b>Beleidsveld 0710</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>
Feesten en plechtigheden: Subsidies op basis van een reglement	6.000,00	0,00	6.000,00
<b>Beleidsveld 0739</b>	<b>126.275,00</b>	<b>0,00</b>	<b>126.275,00</b>
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	15.175,00	0,00	15.175,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	54.100,00	0,00	54.100,00
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies op basis van een reglement	38.000,00	0,00	38.000,00
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies op basis van een reglement	4.000,00	0,00	4.000,00
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies op basis van een reglement	0,00	0,00	0,00
Subsidies op basis van een reglement	15.000,00	0,00	15.000,00
<b>Beleidsveld 0740</b>	<b>135.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>135.300,00</b>
Sportsector/verenigingsondersteuning : Subsidies individueel toegekend (nominati	87.300,00	0,00	87.300,00
Sportsector/verenigingsondersteuning : Subsidies op basis van een reglement	44.000,00	0,00	44.000,00
Sportsector/verenigingsondersteuning : Subsidies op basis van een reglement	4.000,00	0,00	4.000,00
<b>Beleidsveld 0742</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Sportinfrastructuur : Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Sportinfrastructuur : Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
<b>Beleidsveld 0750</b>	<b>26.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.000,00</b>
Jeugdsector- en verenigingsondersteuning: Subsidies individueel (nominatief)	1.500,00	0,00	1.500,00
Jeugdsector/verenigingsondersteuning : Subsidies op basis van een reglement	24.500,00	0,00	24.500,00
<b>Beleidsveld 0790</b>	<b>82.829,00</b>	<b>712.560,00</b>	<b>795.389,00</b>
Erediensten: Algemene werkingssubsidies	82.829,00	0,00	82.829,00
Erediensten: Toegestane investeringssubsidies	0,00	712.560,00	712.560,00
<b>Beleidsveld 0909</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>
Overige diensten volksgezondheid: Subsidies op basis van een reglement	3.000,00	0,00	3.000,00
<b>Beleidsveld 0911</b>	<b>750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>750,00</b>
Diensten/voorzieningen personen met handicap: Subsidies individueel toegekend (n	250,00	0,00	250,00
Diensten/voorzieningen personen met handicap: Subsidies individueel toegekend (n	500,00	0,00	500,00
Diensten/voorzieningen personen met handicap: Subsidies op basis van een regleme	0,00	0,00	0,00
Diensten/voorzieningen personen met handicap: Subsidies op basis van een regleme	0,00	0,00	0,00
<b>Beleidsveld 0943</b>	<b>61.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>61.700,00</b>
Gezinshulp: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	200,00	0,00	200,00
Gezinshulp: Subsidies op basis van een reglement	25.000,00	0,00	25.000,00
Gezinshulp: Subsidies op basis van een reglement	36.500,00	0,00	36.500,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
<b>Beleidsveld 0989</b>	<b>1.375,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.375,00</b>
Overige diensten volksgezondheid: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	1.250,00	0,00	1.250,00
Overige diensten volksgezondheid: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	125,00	0,00	125,00



# Lijst van te verstrekken werkings -en investeringssubsidies per beleidsveld

Planningsrapport: Meerjarenplan 2020 - 2025 aanpassing 3(BP2020\_2025-3)

Periode: 2024

Laatste inschrijvingsnummer: 22684

Gemeente Kruisem (0697.608.954)

Markt 1 - 9770 Kruisem

algemeen directeur: Kris Nachtergaele

OCMW Kruisem (0697.663.788)

Markt 1 - 9770 Kruisem

financieel directeur: Wim Van Tieghem

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
<b>Beleidsveld 0160</b>	<b>13.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.500,00</b>
Hulp aan het buitenland: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	3.000,00	0,00	3.000,00
Hulp aan het buitenland: Subsidies op basis van een reglement	7.500,00	0,00	7.500,00
Hulp aan het buitenland: Subsidies op basis van een reglement	3.000,00	0,00	3.000,00
<b>Beleidsveld 0300</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Afvalbeleid: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
<b>Beleidsveld 0309</b>	<b>774.661,00</b>	<b>0,00</b>	<b>774.661,00</b>
Overig afval/materialenbeheer: Algemene werkingssubsidies	772.661,00	0,00	772.661,00
Overig afval/materialenbeheer: Subsidies op basis van een reglement	2.000,00	0,00	2.000,00
<b>Beleidsveld 0310</b>	<b>0,00</b>	<b>1.700.000,00</b>	<b>1.700.000,00</b>
Beheer van regen- en afvalwater: toegestane investeringssubsidies	0,00	1.700.000,00	1.700.000,00
<b>Beleidsveld 0340</b>	<b>11.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>11.100,00</b>
Aankoop, inrichting, beheer van natuur, groen, bos: Subsidies op basis reglement	5.000,00	0,00	5.000,00
Aankoop, inrichting, beheer van natuur, groen, bos: Toegestane investeringssubsi	0,00	100,00	100,00
Overige milieubescherming: Subsidies op basis van een reglement	6.000,00	0,00	6.000,00
<b>Beleidsveld 0380</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>
Participatie/sensibilisatie: Subsidies op basis van een reglement	5.000,00	0,00	5.000,00
Participatie/sensibilisatie: Subsidies op basis van een reglement	5.000,00	0,00	5.000,00
<b>Beleidsveld 0400</b>	<b>1.436.490,00</b>	<b>81.400,00</b>	<b>1.517.890,00</b>
Politiediensten: Algemene werkingssubsidies	1.436.490,00	0,00	1.436.490,00
Politiediensten: Toegestane investeringssubsidies	0,00	81.400,00	81.400,00
<b>Beleidsveld 0410</b>	<b>537.968,00</b>	<b>224.470,00</b>	<b>762.438,00</b>

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Brandweer: Algemene werkingssubsidies hulpverleningszone	534.908,00	0,00	534.908,00
Brandweer: Subsidies andere -bijdrage in tekort pensioenverzekering ex brandweer	1.200,00	0,00	1.200,00
Brandweer: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	1.860,00	0,00	1.860,00
Brandweer: Toegestane investeringssubsidies hulpverleningszone	0,00	224.470,00	224.470,00
<b>Beleidsveld 0430</b>	<b>8.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.200,00</b>
Civiele bescherming: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	700,00	0,00	700,00
Civiele bescherming: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	7.500,00	0,00	7.500,00
<b>Beleidsveld 0500</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>
Handel en middenstand: Subsidies op basis van een reglement	40.000,00	0,00	40.000,00
<b>Beleidsveld 0530</b>	<b>16.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.000,00</b>
Land-tuin-/bosbouw: Subsidies op basis van een reglement	16.000,00	0,00	16.000,00
<b>Beleidsveld 0640</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	50.000,00	50.000,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
<b>Beleidsveld 0710</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>
Feesten en plechtigheden: Subsidies op basis van een reglement	6.000,00	0,00	6.000,00
<b>Beleidsveld 0739</b>	<b>111.275,00</b>	<b>0,00</b>	<b>111.275,00</b>
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	15.175,00	0,00	15.175,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	54.100,00	0,00	54.100,00
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies op basis van een reglement	38.000,00	0,00	38.000,00
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies op basis van een reglement	4.000,00	0,00	4.000,00
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies op basis van een reglement	0,00	0,00	0,00
Subsidies op basis van een reglement	0,00	0,00	0,00
<b>Beleidsveld 0740</b>	<b>135.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>135.300,00</b>
Sportsector/verenigingsondersteuning : Subsidies individueel toegekend (nominati	87.300,00	0,00	87.300,00
Sportsector/verenigingsondersteuning : Subsidies op basis van een reglement	44.000,00	0,00	44.000,00
Sportsector/verenigingsondersteuning : Subsidies op basis van een reglement	4.000,00	0,00	4.000,00
<b>Beleidsveld 0742</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Sportinfrastructuur : Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Sportinfrastructuur : Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
<b>Beleidsveld 0750</b>	<b>26.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.000,00</b>
Jeugdsector- en verenigingsondersteuning: Subsidies individueel (nominatief)	1.500,00	0,00	1.500,00
Jeugdsector/verenigingsondersteuning : Subsidies op basis van een reglement	24.500,00	0,00	24.500,00
<b>Beleidsveld 0790</b>	<b>151.288,00</b>	<b>119.347,00</b>	<b>270.635,00</b>
Erediensten: Algemene werkingssubsidies	151.288,00	0,00	151.288,00
Erediensten: Toegestane investeringssubsidies	0,00	119.347,00	119.347,00
<b>Beleidsveld 0909</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>
Overige diensten volksgezondheid: Subsidies op basis van een reglement	3.000,00	0,00	3.000,00
<b>Beleidsveld 0911</b>	<b>750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>750,00</b>
Diensten/voorzieningen personen met handicap: Subsidies individueel toegekend (n	250,00	0,00	250,00
Diensten/voorzieningen personen met handicap: Subsidies individueel toegekend (n	500,00	0,00	500,00
Diensten/voorzieningen personen met handicap: Subsidies op basis van een regleme	0,00	0,00	0,00
Diensten/voorzieningen personen met handicap: Subsidies op basis van een regleme	0,00	0,00	0,00
<b>Beleidsveld 0943</b>	<b>61.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>61.700,00</b>
Gezinshulp: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	200,00	0,00	200,00
Gezinshulp: Subsidies op basis van een reglement	25.000,00	0,00	25.000,00
Gezinshulp: Subsidies op basis van een reglement	36.500,00	0,00	36.500,00



Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
<b>Beleidsveld 0989</b>	<b>1.375,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.375,00</b>
Overige diensten volksgezondheid: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	1.250,00	0,00	1.250,00
Overige diensten volksgezondheid: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	125,00	0,00	125,00



# Lijst van te verstrekken werkings -en investeringssubsidies per beleidsveld

Planningsrapport: Meerjarenplan 2020 - 2025 aanpassing 3(BP2020\_2025-3)

Periode: 2025

Laatste inschrijvingsnummer: 22684

Gemeente Kruisem (0697.608.954)

Markt 1 - 9770 Kruisem

algemeen directeur: Kris Nachtergaele

OCMW Kruisem (0697.663.788)

Markt 1 - 9770 Kruisem

financieel directeur: Wim Van Tieghem

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
<b>Beleidsveld 0160</b>	<b>13.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.500,00</b>
Hulp aan het buitenland: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	3.000,00	0,00	3.000,00
Hulp aan het buitenland: Subsidies op basis van een reglement	7.500,00	0,00	7.500,00
Hulp aan het buitenland: Subsidies op basis van een reglement	3.000,00	0,00	3.000,00
<b>Beleidsveld 0300</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Afvalbeleid: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
<b>Beleidsveld 0309</b>	<b>774.661,00</b>	<b>0,00</b>	<b>774.661,00</b>
Overig afval/materialenbeheer: Algemene werkingssubsidies	772.661,00	0,00	772.661,00
Overig afval/materialenbeheer: Subsidies op basis van een reglement	2.000,00	0,00	2.000,00
<b>Beleidsveld 0310</b>	<b>0,00</b>	<b>1.400.000,00</b>	<b>1.400.000,00</b>
Beheer van regen- en afvalwater: toegestane investeringssubsidies	0,00	1.400.000,00	1.400.000,00
<b>Beleidsveld 0340</b>	<b>11.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>11.100,00</b>
Aankoop, inrichting, beheer van natuur, groen, bos: Subsidies op basis reglement	5.000,00	0,00	5.000,00
Aankoop, inrichting, beheer van natuur, groen, bos: Toegestane investeringssubsi	0,00	100,00	100,00
Overige milieubescherming: Subsidies op basis van een reglement	6.000,00	0,00	6.000,00
<b>Beleidsveld 0380</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>
Participatie/sensibilisatie: Subsidies op basis van een reglement	5.000,00	0,00	5.000,00
Participatie/sensibilisatie: Subsidies op basis van een reglement	5.000,00	0,00	5.000,00
<b>Beleidsveld 0400</b>	<b>1.621.556,00</b>	<b>51.893,00</b>	<b>1.673.449,00</b>
Politiediensten: Algemene werkingssubsidies	1.621.556,00	0,00	1.621.556,00
Politiediensten: Toegestane investeringssubsidies	0,00	51.893,00	51.893,00
<b>Beleidsveld 0410</b>	<b>563.514,00</b>	<b>176.275,00</b>	<b>739.789,00</b>

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Brandweer: Algemene werkingssubsidies hulpverleningszone	561.654,00	0,00	561.654,00
Brandweer: Subsidies andere -bijdrage in tekort pensioenverzekering ex brandweer	0,00	0,00	0,00
Brandweer: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	1.860,00	0,00	1.860,00
Brandweer: Toegestane investeringssubsidies hulpverleningszone	0,00	176.275,00	176.275,00
<b>Beleidsveld 0430</b>	<b>8.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.200,00</b>
Civiele bescherming: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	700,00	0,00	700,00
Civiele bescherming: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	7.500,00	0,00	7.500,00
<b>Beleidsveld 0500</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>
Handel en middenstand: Subsidies op basis van een reglement	40.000,00	0,00	40.000,00
<b>Beleidsveld 0530</b>	<b>16.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.000,00</b>
Land-tuin-/bosbouw: Subsidies op basis van een reglement	16.000,00	0,00	16.000,00
<b>Beleidsveld 0640</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Elektriciteitsvoorziening, LS-net: Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
<b>Beleidsveld 0710</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>
Feesten en plechtigheden: Subsidies op basis van een reglement	6.000,00	0,00	6.000,00
<b>Beleidsveld 0739</b>	<b>111.275,00</b>	<b>0,00</b>	<b>111.275,00</b>
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	15.175,00	0,00	15.175,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	54.100,00	0,00	54.100,00
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies op basis van een reglement	38.000,00	0,00	38.000,00
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies op basis van een reglement	4.000,00	0,00	4.000,00
Overig kunst-/cultuurbeleid: Subsidies op basis van een reglement	0,00	0,00	0,00
Subsidies op basis van een reglement	0,00	0,00	0,00
<b>Beleidsveld 0740</b>	<b>135.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>135.300,00</b>
Sportsector/verenigingsondersteuning : Subsidies individueel toegekend (nominati	87.300,00	0,00	87.300,00
Sportsector/verenigingsondersteuning : Subsidies op basis van een reglement	44.000,00	0,00	44.000,00
Sportsector/verenigingsondersteuning : Subsidies op basis van een reglement	4.000,00	0,00	4.000,00
<b>Beleidsveld 0742</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Sportinfrastructuur : Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Sportinfrastructuur : Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
<b>Beleidsveld 0750</b>	<b>26.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.000,00</b>
Jeugdsector- en verenigingsondersteuning: Subsidies individueel (nominatief)	1.500,00	0,00	1.500,00
Jeugdsector/verenigingsondersteuning : Subsidies op basis van een reglement	24.500,00	0,00	24.500,00
<b>Beleidsveld 0790</b>	<b>158.117,00</b>	<b>51.880,00</b>	<b>209.997,00</b>
Erediensten: Algemene werkingssubsidies	158.117,00	0,00	158.117,00
Erediensten: Toegestane investeringssubsidies	0,00	51.880,00	51.880,00
<b>Beleidsveld 0909</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>
Overige diensten volksgezondheid: Subsidies op basis van een reglement	3.000,00	0,00	3.000,00
<b>Beleidsveld 0911</b>	<b>750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>750,00</b>
Diensten/voorzieningen personen met handicap: Subsidies individueel toegekend (n	250,00	0,00	250,00
Diensten/voorzieningen personen met handicap: Subsidies individueel toegekend (n	500,00	0,00	500,00
Diensten/voorzieningen personen met handicap: Subsidies op basis van een regleme	0,00	0,00	0,00
Diensten/voorzieningen personen met handicap: Subsidies op basis van een regleme	0,00	0,00	0,00
<b>Beleidsveld 0943</b>	<b>61.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>61.700,00</b>
Gezinshulp: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	200,00	0,00	200,00
Gezinshulp: Subsidies op basis van een reglement	25.000,00	0,00	25.000,00
Gezinshulp: Subsidies op basis van een reglement	36.500,00	0,00	36.500,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
<b>Beleidsveld 0989</b>	<b>1.375,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.375,00</b>
Overige diensten volksgezondheid: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	1.250,00	0,00	1.250,00
Overige diensten volksgezondheid: Subsidies individueel toegekend (nominatief)	125,00	0,00	125,00



## 5.4 Per beleidsdomein, het overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken



# BELEIDSDOMEINEN: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2020-2025

Journalvolgnummers: Budg. 22684

Gemeente (0697.608.954)

Markt 1, 9770 Kruisem

Algemeen directeur:: Kris Nachtergaele

OCMW (0697.663.788)

Markt 1, 9770 Kruisem

Financieel directeur:: Wim Van Tieghem

## Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

---

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

## Beleidsdomein: 02 Interne zaken en algemeen bestuur

---

- BV0100 Politieke organen
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0190 Overig algemeen bestuur
- BV0400 Politiediensten
- BV0410 Brandweer
- BV0430 Civiele bescherming
- BV0440 Overige hulpdiensten
- BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
- BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
- BV0500 Handel en middenstand
- BV0510 Nijverheid
- BV0790 Erediensten

## Beleidsdomein: 03 Infrastructuur

---

- BV0200 Wegen
- BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
- BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
- BV0630 Watervoorziening
- BV0640 Elektriciteitsvoorziening
- BV0650 Gasvoorziening
- BV0660 Communicatievoorzieningen
- BV0670 Straatverlichting
- BV0680 Groene ruimte
- BV0720 Monumentenzorg

## Beleidsdomein: 04 Omgeving

---

- BV0210 Openbaar vervoer
- BV0220 Parkeren
- BV0290 Overige mobiliteit en verkeer
- BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
- BV0320 Sanering van bodemverontreiniging

- BV0341 Erosiebestrijding
- BV0350 Klimaat en energie
- BV0380 Participatie en sensibilisatie
- BV0390 Overige milieubescherming
- BV0470 Dierenbescherming
- BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
- BV0600 Ruimtelijke planning
- BV0610 Gebiedsontwikkeling
- BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging

## Beleidsdomein: 05 Vrije Tijd

---

- BV0160 Hulp aan het buitenland
- BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
- BV0701 Cultuurcentrum
- BV0703 Openbare bibliotheken
- BV0705 Gemeenschapscentrum
- BV0710 Feesten en plechtigheden
- BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
- BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
- BV0741 Sportpromotie en -evenementen
- BV0742 Sportinfrastructuur
- BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
- BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
- BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
- BV0820 Deeltijds kunstonderwijs

## Beleidsdomein: 06 Mens en Welzijn

---

- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0800 Gewoon basisonderwijs
- BV0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
- BV0870 Sociale voordelen
- BV0879 Andere voordelen
- BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid
- BV0900 Sociale bijstand
- BV0901 Voorschotten
- BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
- BV0904 Activering van tewerkstelling
- BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
- BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
- BV0930 Sociale huisvesting
- BV0943 Gezinshulp
- BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
- BV0945 Kinderopvang
- BV0947 Klusjesdienst
- BV0948 Poetsdienst
- BV0949 Overige gezinshulp
- BV0951 Dienstencentra
- BV0952 Assistentiewoningen
- BV0954 Dagzorgcentra
- BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
- BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie
- BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
- BV0990 Begraafplaatsen





## 5.5 Overzicht van de organisaties waarvoor het bestuur de verplichting heeft om tussen te komen in verliezen of tekorten



## **NOTA DOCUMENTATIE MJP 2020 2025 AANPASSING 3**

### **OVERZICHT VAN DE ORGANISATIES WAARVOOR HET BESTUUR DE VERPICHTING HEEFT OM TUSSEN TE KOMEN IN VERLIEZEN OF TEKORTEN**

De gemeente Kruisem participeert in diverse intergemeentelijke samenwerkingen. De gemeente Kruisem nam deze participaties over van de samengevoegde gemeenten Zingem en Kruishoutem en neemt uiteraard ook alle bijhorende rechten en verplichtingen over, waaronder de plicht om tussen te komen in verliezen of tekorten.

In bijlage vindt u het geconsolideerd overzicht van de participaties zoals opgenomen in de jaarrekening 2021.

Omschrijving	Aanschafjaar	Aanschaffingswaarde	Te volstorten	Herwaardering	Boekwaarde
<b>De Lijn</b>					
SALDO sinds 31/12/2013	2000	3.941,51	0,00	0,00	3.941,51
		<b>Totaal: 3.941,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.941,51</b>
<b>EthiasCo OCMW</b>					
EthiasCo	2018	8.602,90	0,00	0,00	8.602,90
Intekening EthiasCo 2017 Kruishoutem	2019	8.602,90	0,00	0,00	8.602,90
		<b>Totaal: 17.205,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.205,80</b>
<b>EthiasCo cvba Gemeente</b>					
Volstorting EthiasCo cvba via ristorante AO	2017	17.205,80	0,00	0,00	17.205,80
Overboeking EthiasCo	2018	17.205,80	0,00	0,00	17.205,80
		<b>Totaal: 34.411,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.411,60</b>
<b>Gaselwest</b>					
Overboeking Gaselwest nr 1 fiche	2006	76.924,95	0,00	0,00	76.924,95
Overboeking Gaselwest nr 1 fiche	2011	220.228,96	0,00	0,00	220.228,96
Overboeking Gaselwest nr 1 fiche	2011	70.639,23	0,00	0,00	70.639,23
Overboeking Gaselwest nr 1 fiche	2010	51.695,34	0,00	300.930,90	352.626,24
Overboeking	2006	718.229,52	0,00	0,00	718.229,52
Overboeking	2011	1.530.318,53	0,00	0,00	1.530.318,53
Overboeking	2011	486.432,21	0,00	0,00	486.432,21
Overboeking	2010	377.915,23	0,00	0,00	377.915,23
Overboeking	2015	83.266,47	0,00	0,00	83.266,47
Overboeking	2015	338.535,04	0,00	2.887.047,63	3.225.582,67
Overboeking Gaselwest Corr fiche	1996	34.145,63	0,00	0,00	34.145,63
Overboeking Gaselwest Corr fiche	2009	33.159,02	0,00	0,00	33.159,02
Overboeking Gaselwest Corr fiche	2011	22.660,97	0,00	0,00	22.660,97
Overboeking Gaselwest Corr fiche	2011	70.672,03	0,00	117.554,37	188.226,40
Overboeking Gaselwest Corr fiche	2015	25.977,02	0,00	0,00	25.977,02
Overboeking Gaselwest Corr fiche	1975	525.067,12	0,00	0,00	525.067,12
Overboeking Gaselwest Corr fiche	2009	447.220,30	0,00	0,00	447.220,30
Overboeking Gaselwest Corr fiche	2011	198.894,83	0,00	0,00	198.894,83
Overboeking Gaselwest Corr fiche	2011	905.522,92	0,00	1.676.294,65	2.581.817,57
Overboeking Gaselwest Corr fiche	2018	25,00	0,00	0,00	25,00
Overboeking Gaselwest Corr fiche	1994	89.475,00	0,00	0,00	89.475,00
Overboeking Gaselwest Corr fiche	2015	144.975,00	0,00	0,00	144.975,00
Overboeking Gaselwest Corr fiche	2017	5.900,00	0,00	0,00	5.900,00
Overboeking Gaselwest Corr fiche	2017	16.700,00	0,00	0,00	16.700,00
Overboeking Gaselwest Corr fiche	2011	64.218,49	0,00	0,00	64.218,49

Omschrijving	Aanschafjaar	Aanschaffingswaarde	Te volstorten	Herwaardering	Boekwaarde
Overboeking Gaselwest Corr fiche	2010	233.425,00	0,00	0,00	233.425,00
Overboeking Gaselwest Corr fiche	2015	161.425,00	0,00	0,00	161.425,00
Overboeking Gaselwest Corr fiche	2015	212.700,00	0,00	0,00	212.700,00
Overboeking Gaselwest Corr fiche	2017	50.825,00	0,00	0,00	50.825,00
Overboeking Gaselwest Corr fiche	2018	25,00	0,00	0,00	25,00
Overboeking Gaselwest Corr fiche	2006	169.091,32	0,00	0,00	169.091,32
Overboeking Gaselwest Corr fiche	2006	29.586,54	0,00	0,00	29.586,54
Intekening OV Fluvius	2020	644.979,68	0,00	0,00	644.979,68
aandelen Apt Gaselwest 31012021	2021	138.794,70	0,00	111.151,30	249.946,00
		<b>Totaal: 8.179.651,05</b>	<b>0,00</b>	<b>5.092.978,85</b>	<b>13.272.629,90</b>
<b>I.VL.A.</b>					
SALDO OP 31/12/2013	1988	161.106,00	41.842,33	0,00	119.263,67
		<b>Totaal: 161.106,00</b>	<b>41.842,33</b>	<b>0,00</b>	<b>119.263,67</b>
<b>IMOG: gestort kapitaal</b>					
IMOG: kapitaalsverhoging	2014	20.932,24	0,00	0,00	20.932,24
Imog kapitaalverhoging 2015	2015	20.932,24	0,00	0,00	20.932,24
SALDO OP 31/12/2013	2013	94.879,91	0,00	0,00	94.879,91
Imog kapitaalsinbreng 2016	2016	20.932,24	0,00	0,00	20.932,24
Imog kapitaalverhoging 2011-2018 5mln	2017	20.932,24	0,00	0,00	20.932,24
Imog kapitaal impact energiedecreet '17	2017	47.084,47	0,00	0,00	47.084,47
Imog kapitaalsinbreng 2018	2018	20.932,24	0,00	0,00	20.932,24
Imog 2018 energiedecreet	2018	47.084,47	0,00	0,00	47.084,47
Imog kap verhoging energiedecr '17-'19	2019	47.084,47	0,00	0,00	47.084,47
Imog kap verhoging actualisatie inwoners Kruishoutem	2019	1.090,76	0,00	0,00	1.090,76
Imog kap verhoging actualisatie inwoners Kruisem	2019	18.642,08	0,00	0,00	18.642,08
Imog kap verhoging voormalige Zingem deel 2019	2019	59.029,12	0,00	0,00	59.029,12
Imog kapitaal correctie aansluiting balans gegs imog	2019	18,40	0,00	0,00	18,40
Imog kap verhoging voormalige Zingem 2020-2024	2019	295.145,61	177.087,37	0,00	118.058,24
		<b>Totaal: 714.720,49</b>	<b>177.087,37</b>	<b>0,00</b>	<b>537.633,12</b>
<b>Inbreng in SVK Zuid-Oost-Vlaanderen</b>					
Inbreng SVK Zuid-Oost-Vlaanderen	2010	1.364,40	0,00	0,00	1.364,40
		<b>Totaal: 1.364,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.364,40</b>
<b>JOBPUNT VLAANDEREN</b>					
SALDO OP 31/12/2013	2009	322,27	0,00	0,00	322,27
		<b>Totaal: 322,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>322,27</b>
<b>Solva A2 aandelen</b>					
SALDO OP 31/12/2013	2009	20.979,36	10.200,00	0,00	10.779,36

Omschrijving	Aanschafjaar	Aanschaffingswaarde	Te volstorten	Herwaardering	Boekwaarde
Solva kap verhoging '19 actualisatie inwoners	2019	212,50	0,00	0,00	212,50
Bijkomende intekening Solva A2	2019	212,50	212,50	0,00	0,00
Overboeking Solva A2	2009	18.769,87	9.137,50	0,00	9.632,37
		<b>Totaal: 40.174,23</b>	<b>19.550,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.624,23</b>
<b>T.M.V.W. - F aandelen</b>					
T.M.V.W. - F2 aandelen	2018	176.747,31	0,00	0,00	176.747,31
Overboeking f2-aandelen	2018	117.450,00	0,00	0,00	117.450,00
Aanpassing TMVW F-aandelen	2019	8,37	0,00	0,00	8,37
		<b>Totaal: 294.205,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>294.205,68</b>
<b>T.M.V.W. Creat aandelen</b>					
intekening TMVW Creat aandelen	2020	3.000,00	2.250,00	0,00	750,00
		<b>Totaal: 3.000,00</b>	<b>2.250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>750,00</b>
<b>T.M.V.W. D-aandelen</b>					
SALDO OP 31/12/2013	2005	1.068.525,00	0,00	0,00	1.068.525,00
Overboeken DK naar D	2007	13.500,00	0,00	0,00	13.500,00
Overboeken DK naar D	2007	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00
Samenvoegen D-aandelen	1950	712.350,00	0,00	0,00	712.350,00
		<b>Totaal: 1.803.375,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.803.375,00</b>
<b>T.M.V.W. T-aandelen</b>					
SALDO OP 31/12/2013	2000	12.846,21	9.300,00	0,00	3.546,21
Overboeking TK naar T	2008	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
Overboeking TK naar T	2004	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
Samenvoegen T-aandelen	1950	7.489,58	5.580,00	0,00	1.909,58
		<b>Totaal: 60.335,79</b>	<b>14.880,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.455,79</b>
<b>TMVS (Creat) OCMW Kruisem</b>					
aandelen TMVS (Creat) voor OCMW	2021	1.250,00	0,00	0,00	1.250,00
Correctie intekening TMVS	2021	3.750,00	3.750,00	0,00	0,00
		<b>Totaal: 5.000,00</b>	<b>3.750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.250,00</b>
<b>TMVW Z-AANDELEN</b>					
SALDO OP 31/12/2013	2009	2.123.027,00	0,00	0,00	2.123.027,00
Overboeking z-aandelen	2005	1.805.626,00	0,00	0,00	1.805.626,00
Bijkomende aandelen TMVW Z	2019	716.330,00	0,00	0,00	716.330,00
		<b>Totaal: 4.644.983,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.644.983,00</b>
<b>Veneco2 aandelen</b>					
SALDO OP 31/12/2013	2008	100.945,41	0,00	0,00	100.945,41
37 aandelen 2017	2017	14.797,78	0,00	0,00	14.797,78
		<b>Totaal: 115.743,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>115.743,19</b>

Omschrijving	Aanschafjaar	Aanschaffingswaarde	Te volstorten	Herwaardering	Boekwaarde
<b>VLAAMSE ARDENNEN</b>					
SALDO OP 31/12/2013	1999	1.562,60	1.046,50	0,00	516,10
Overboeking Vlaamse Ardennen	2000	1.575,00	1.092,79	0,00	482,21
		Totaal: 3.137,60	2.139,29	0,00	998,31
<b>waarborg lange termijn opstart dienstencheqbedrijf ocmw (febr 2019)</b>					
waarborg lange termijn opstart dienstencheqbedrijf ocmw (febr 2019)	2019	0,00	0,00	0,00	25.000,00
		<b>Totaal: 0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>
<b>Westlede</b>					
Overboeking Westlede corr AR	1994	17.352,55	0,00	0,00	17.352,55
aandelen Westlede deel Kruishoutem	2020	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00
		<b>Totaal: 38.352,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>38.352,55</b>
<b>Zefier</b>					
Overboeking zefier corr AR	2010	33.575,00	0,00	0,00	33.575,00
Overboeking zefier corr AR	2011	24.725,00	0,00	0,00	24.725,00
		<b>Totaal: 58.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.300,00</b>



## 5.6 Overzicht van de personeelsinzet opgenomen in het meerjarenplan



## Personeel: Aantal voltijds equivalenten (VTE)

Periode: 2020-2025

Gemeente Kruisem (0697.608.954)  
 Markt 1 - 9770 Kruisem  
 algemeen directeur: Kris Nachtergaele

OCMW Kruisem (0697.663.788)  
 Markt 1 - 9770 Kruisem  
 financieel directeur: Wim Van Tieghem

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Vastbenoemd</b>	<b>47,01</b>	<b>44,36</b>	<b>39,86</b>	<b>39,96</b>	<b>39,96</b>	<b>39,96</b>
Niveau A	10,75	11,75	9,55	9,55	9,55	9,55
Niveau B	13,00	11,85	12,65	14,45	14,45	14,45
Niveau C	15,26	13,16	11,36	9,56	9,56	9,56
Niveau D	7,00	6,80	5,50	5,60	5,60	5,60
Niveau E	1,00	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80
<b>Contractueel</b>	<b>77,35</b>	<b>73,12</b>	<b>81,97</b>	<b>76,88</b>	<b>76,88</b>	<b>76,88</b>
Niveau A	1,25	1,25	1,25	1,25	1,25	1,25
Niveau B	8,31	10,00	14,21	13,11	13,11	13,11
Niveau C	16,24	16,24	18,24	18,54	18,54	18,54
Niveau D	27,91	25,55	28,17	34,18	34,18	34,18
Niveau E	23,64	20,08	20,10	9,80	9,80	9,80
<b>TOTAAL</b>	<b>124,36</b>	<b>117,48</b>	<b>121,83</b>	<b>116,84</b>	<b>116,84</b>	<b>116,84</b>
Niveau A	12,00	13,00	10,80	10,80	10,80	10,80
Niveau B	21,31	21,85	26,86	27,56	27,56	27,56
Niveau C	31,50	29,40	29,60	28,10	28,10	28,10
Niveau D	34,91	32,35	33,67	39,78	39,78	39,78
Niveau E	24,64	20,88	20,90	10,60	10,60	10,60





## 5.7 Opbrengst per geheven belasting

Zoekjaar	(Meerdere items)
Beleidsitem	0020-00
AR1	7

Opbrengst per geheven belasting	Rekening/Raming
<b>0020-00 Fiscale aangelegenheden</b>	
<b>0020-00/7300000 Opcentiemen op de onroerende voorheffing (Gemeente)</b>	
2020	
onroerende voorheffing: 693 opcentiemen, raming door Vlaamse belastingdienst	4.108.625,84
2021	
onroerende voorheffing: 693 opcentiemen, raming door Vlaamse belastingdienst	3.953.393,90
2022	
onroerende voorheffing: 693 opcentiemen, raming door Vlaamse belastingdienst	4.187.109,00
2023	
onroerende voorheffing: 693 opcentiemen (normaal tarief) en 826 opcentiemen (tarief op nijverheidsgronden, nijverheidspanden en materieel en outillering) raming door Vlaamse belastingdienst	4.815.566,00
2024	
onroerende voorheffing: 693 opcentiemen (normaal tarief) en 826 opcentiemen (tarief op nijverheidsgronden, nijverheidspanden en materieel en outillering) raming door Vlaamse belastingdienst	5.008.189,00
2025	
onroerende voorheffing: 693 opcentiemen (normaal tarief) en 826 opcentiemen (tarief op nijverheidsgronden, nijverheidspanden en materieel en outillering) raming door Vlaamse belastingdienst	5.208.517,00
<b>0020-00/7301000 Aanvullende belasting op de personenbelasting (Gemeente)</b>	
2020	
APB 7,5%. raming FOD financiën	6.436.860,28
2021	
APB 7,5%. raming FOD financiën	6.356.379,09
2022	
APB 7,5%. raming FOD financiën	6.519.673,00
2023	
APB 7,5%. raming FOD financiën	8.172.066,00
2024	
APB 7,5%. raming FOD financiën	7.596.461,00
2025	
APB 7,5%. raming FOD financiën	8.020.519,00
<b>0020-00/7302000 Motorrijtuigen (Gemeente)</b>	
2020	
opcentiem belasting motorvoertuigen, raming Vlaamse belastingdienst	281.404,42
2021	
opcentiem belasting motorvoertuigen, raming Vlaamse belastingdienst	303.256,58
2022	
opcentiem belasting motorvoertuigen, raming Vlaamse belastingdienst	299.058,00
2023	
opcentiem belasting motorvoertuigen, raming Vlaamse belastingdienst	329.415,00
2024	
opcentiem belasting motorvoertuigen, raming Vlaamse belastingdienst	336.003,00
2025	
opcentiem belasting motorvoertuigen, raming Vlaamse belastingdienst	342.723,00
<b>0020-00/7304000 Gewestbelasting op ongeschikte en/of onbewoonbare woningen (Gemeente)</b>	
2020	
opcentiemen (50) op de door het Vlaams Gewest geheven belasting op verwaarloosde en ongeschikt verklaarde woningen en gebouwen staat op AR 7376000	0,00
2021	
opcentiemen (50) op de door het Vlaams Gewest geheven belasting op verwaarloosde en ongeschikt verklaarde woningen en gebouwen staat op AR 7376000	-125,00
<b>0020-00/7305000 Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten (Gemeente)</b>	
2020	
heffing ter bestrijding van leegstaande bedrijfsruimten (deel vergoeding)	417,27
2021	
heffing ter bestrijding van leegstaande bedrijfsruimten (deel vergoeding)	3.697,53
2022	
heffing ter bestrijding van leegstaande bedrijfsruimten (deel vergoeding)	2.000,00

Opbrengst per gegeven belasting	Rekening/Raming
2023	
heffing ter bestrijding van leegstaande bedrijfsruimten (deel vergoeding)	2.000,00
2024	
heffing ter bestrijding van leegstaande bedrijfsruimten (deel vergoeding)	2.000,00
2025	
heffing ter bestrijding van leegstaande bedrijfsruimten (deel vergoeding)	2.000,00
<b>0020-00/7330400 Afkoppelen hemelwater (Gemeente)</b>	
2020	
dossiers afkoppelen hemelwateraansluitingen Industriezone en Nieuw Plein	-750,00
2021	
dossiers afkoppelen hemelwateraansluitingen Industriezone en Nieuw Plein	7.500,00
2022	
Gemeentelijke belasting (dossiers afkoppelen hemelwateraansluitingen)	5.000,00
2023	
Gemeentelijke belasting (dossiers afkoppelen hemelwateraansluitingen)	5.000,00
2024	
Gemeentelijke belasting (dossiers afkoppelen hemelwateraansluitingen)	5.000,00
2025	
Gemeentelijke belasting (dossiers afkoppelen hemelwateraansluitingen)	5.000,00
<b>0020-00/7332000 Jaarlijkse huisvuilbelasting (Gemeente)</b>	
2020	
(leeg)	3,01
2021	
(leeg)	12,47
2022	
Belasting afgeschaft	0,00
<b>0020-00/7340000 Algemene bedrijfsbelasting (Gemeente)</b>	
2020	
algemene heffing voor bedrijven volgens graad van hinderlijkheid en oppervlakte	0,00
2021	
(leeg)	-225,00
2022	
Belasting afgeschaft	0,00
<b>0020-00/7340200 Drijfkracht - motoren (Gemeente)</b>	
2020	
motorenbelasting 9 euro per kWh	184.754,25
2021	
motorenbelasting 9 euro per kWh	245.876,54
2022	
motorenbelasting 9 euro per kWh	245.000,00
2023	
Afgeschaft en vervangen door reglement differentiatie opcentiemen onroerende voorheffing	0,00
2024	
(leeg)	0,00
2025	
(leeg)	0,00
<b>0020-00/7341500 Diensten verhuur voertuigen met bestuurder (Gemeente)</b>	
2020	
belasting verhuren voertuigen met bestuurder (Vlaams tarief)	1.072,95
2021	
belasting verhuren voertuigen met bestuurder (Vlaams tarief)	29,94
2022	
belasting verhuren voertuigen met bestuurder (Vlaams tarief)	400,00
2023	
belasting verhuren voertuigen met bestuurder (Vlaams tarief)	400,00
2024	
belasting verhuren voertuigen met bestuurder (Vlaams tarief)	400,00
2025	
belasting verhuren voertuigen met bestuurder (Vlaams tarief)	400,00
<b>0020-00/7360900 Masten en pylonen (Gemeente)</b>	
2022	
(leeg)	0,00
2023	
2.500 euro per pyloon	75.000,00
2024	

<b>Opbrengst per geheven belasting</b>	<b>Rekening/Raming</b>
2.500 euro per pyloon	75.000,00
2025	
2.500 euro per pyloon	75.000,00
<b>0020-00/7374000 Leegstaande woningen en gebouwen (Gemeente)</b>	
2020	
leegstandsheffing Kruisem	103.125,00
2021	
leegstandsheffing Kruisem	20.000,00
2022	
leegstandsheffing Kruisem	40.000,00
2023	
leegstandsheffing Kruisem	35.000,00
2024	
leegstandsheffing Kruisem	30.000,00
2025	
leegstandsheffing Kruisem	25.000,00
<b>0020-00/7376000 Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten (Gemeente)</b>	
2020	
heffing op verwaarlozing en leegstand van bedrijfsruimten (deel opcentiemen = 50 opc)	8.856,16
2021	
heffing op verwaarlozing en leegstand van bedrijfsruimten (deel opcentiemen = 50 opc)	9.243,83
2022	
heffing op verwaarlozing en leegstand van bedrijfsruimten (deel opcentiemen = 50 opc)	5.000,00
2023	
heffing op verwaarlozing en leegstand van bedrijfsruimten (deel opcentiemen = 50 opc)	5.000,00
2024	
heffing op verwaarlozing en leegstand van bedrijfsruimten (deel opcentiemen = 50 opc)	5.000,00
2025	
heffing op verwaarlozing en leegstand van bedrijfsruimten (deel opcentiemen = 50 opc)	5.000,00
<b>0020-00/7377000 Tweede verblijven (Gemeente)</b>	
2020	
1000 euro per tweede verblijf	51.000,00
2021	
1000 euro per tweede verblijf	53.000,00
2022	
1000 euro per tweede verblijf	55.000,00
2023	
1000 euro per tweede verblijf	55.000,00
2024	
1000 euro per tweede verblijf	55.000,00
2025	
1000 euro per tweede verblijf	55.000,00

